

# 2021

## INFORME

### GESTIÓN





# ÍNDICE

	PÁG.
Asociados Delegados .....	4
Directivos .....	10
Misión, Visión, Valores Política de Calidad y Certificaciones ISO 9001:2015 y BASC V5-2017 .....	14
Informe Consejo de Administración y Gerencia .....	16
Balance Social, Ambiental y Proyectos .....	34
Comunicaciones .....	46
Comercialización del Café .....	50
Cafés Especiales .....	54
Café El Plateado .....	60
Trilladora .....	64
Aprovisionamiento Agropecuario .....	66
Crédito y Cartera .....	70
Seguimiento, Evaluación y Control .....	72
Talento Humano .....	74
Dictamen SARLAFT .....	78
Informe de la Junta de Vigilancia .....	81
Dictamen de la Revisoría Fiscal .....	84
Informe de Balance y Estado de Resultados 2021 .....	96
Certificación de Estados Financieros .....	98
Estados Financieros 2021 .....	99
Balance General Pasivo y Patrimonio .....	100
Estado de Resultados .....	101
Estado de Flujos de Efectivo .....	102
Estado de Patrimonio .....	103
Notas a los Estados financieros 2021 .....	104
Índices Financieros .....	132
Estado de Ejecución Fondos Sociales 2021 .....	148
Cooperativa de Caficultores de Salgar Proyecto de Distribución de Excedentes Año Contable 2021 .....	149

## ASOCIADOS DELEGADOS

# Altamira

### ALTAMIRA



**Anuario de Jesús  
Cano Gómez**



**Carlos Eduardo  
Arango Chavarriaga**



**William De Jesús  
Zapata Montoya**



**Luis Armando  
Arango Chavarriaga**



**Jose Hermes  
Serna Vargas**

# Anzá

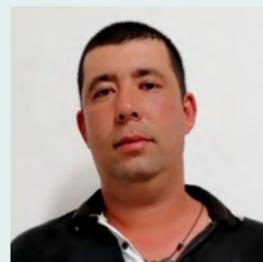
### ANZÁ



**Jairo  
Vargas Mena**



**Julián Darío  
Álvarez Zapata**



**Sebastián  
Montoya Molina**

# Betulia

### BETULIA



**Iván de Jesús  
Arango Arcila**



**Luis Arbey  
Bravo Álvarez**



**Eliecer de Jesús  
Mejía Moreno**



**Luz Angela  
Sánchez Cano**



**Samuel Alberto  
Moreno Hernández**



**Lina Marcela  
Quiroz Urrego**



**Wilson Iván  
Flórez Ospina**

# Caicedo

## CAICEDO



**Carlos Armando  
Álvarez Montoya**



**Edier Alexander  
Bran Moreno**



**Egidio  
Murillo Garcés**



**Germán Alberto  
Rodríguez Bedoya**



**Guillel José  
Gómez Gaviria**



**Hernán Darío  
Cartagena Mejía**



**Jorge Eliécer  
Agudelo**



**Martha Celilia  
Gallón Montoya**



**Norberto de Jesús  
Mariaca Varela**

# Concordia

## CONCORDIA



**Adriana Cristina  
Escobar Ortiz**



**Alba Lucía  
Bolívar Yepes**



**Alberto Antonio  
Hernández Restrepo**



**Claudia Andrea  
Henao Quiroz**



**Jorge Iván  
Fernández Posada**



**Luz Marina  
Vélez Holguín**

# Salgar

## SALGAR



**Antonio Jesús  
Betancur Betancur**



**Elkin Alberto  
Restrepo Arenas**



**Jhon Wilmar  
Velásquez Arboleda**



**María Bertina  
Salazar de Ortega**



**María Edilia  
García de Serna**



**José Regimberto  
Congote Zapata**



**Milson Nedy  
Uribe Guerra**



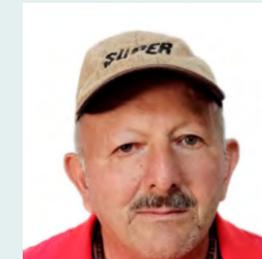
**Narcizo  
Sánchez Londoño**

# Urrao

## URRAO



**Elkin Antonio  
Martínez Rueda**



**Jaime de Jesús  
Vargas Castillo**

**DIRECTIVAS**

# Consejo

**Consejo de Administración**

**PRINCIPALES**



**Iván  
Arango Arcila**



**Luz Marina  
Vélez Holguín**



**Antonio  
Betancur Betancur**



**Hernán Darío  
Cartagena Mejía**



**John Wilmar  
Velásquez Arboleda**

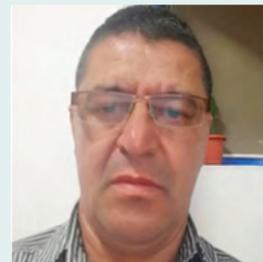
**SUPLENTES**



**Samuel A.  
Moreno Hernández**



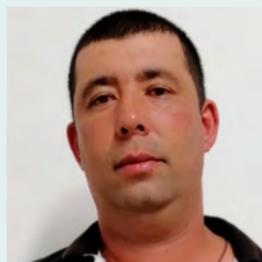
**Robert Eduardo  
Correa Yepes**



**Eusebio  
Villegas Franco**



**Elkin Antonio  
Martínez Rueda**



**Sebastián  
Montoya Molina**

# Vigilancia

**Junta de Vigilancia**

**PRESIDENTA**



**Alba Lucía  
Bolívar Yepes**

**PRINCIPAL**



**Elkin Alberto  
Restrepo Arenas**

**PRINCIPAL**



**Wilson Iván  
Flórez Ospina**

**SUPLENTE**



**Luis Armando  
Arango Chavarriaga**

**SUPLENTE**



**Martha Cecilia  
Gallón Montoya**

**SUPLENTE**



**Pablo Emilio  
Montoya Caro**

# Apelaciones

## Junta de Apelaciones



**José Regimberto  
Congote Zapata**



**Edier Alexander  
Brand Moreno**



**Rubén Darío  
Rodríguez Correa**

# Gerente

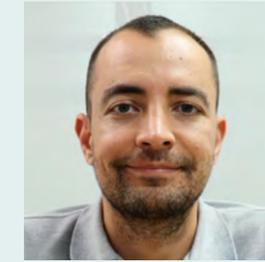
## Gerente



**Jaime Alexander  
Henao Bermúdez**

# Director

## Director Administrativo y Financiero



**David  
Gutiérrez Gil**

## Director Operativo y de Sostenibilidad



**Johnny Alexis  
García Álvarez**

# Revisoría

## Revisoría Fiscal



**Consultorías Nacionales S.A.S**

**Misión**

Generamos bienestar al Asociado en lo económico, ambiental y social.

**Visión**

Lograremos el reconocimiento de Nuestra Cooperativa en los mercados de actuación, sustentado en la transparencia, la solidez, la confianza y la lealtad de Los Asociados, los aliados, los empleados y la comunidad de influencia.

**Valores**

- Ética
- Trabajo en Equipo
- Compromiso Integral
- Responsabilidad Social Empresarial
- Actitud de Servicio

**Política de Calidad**

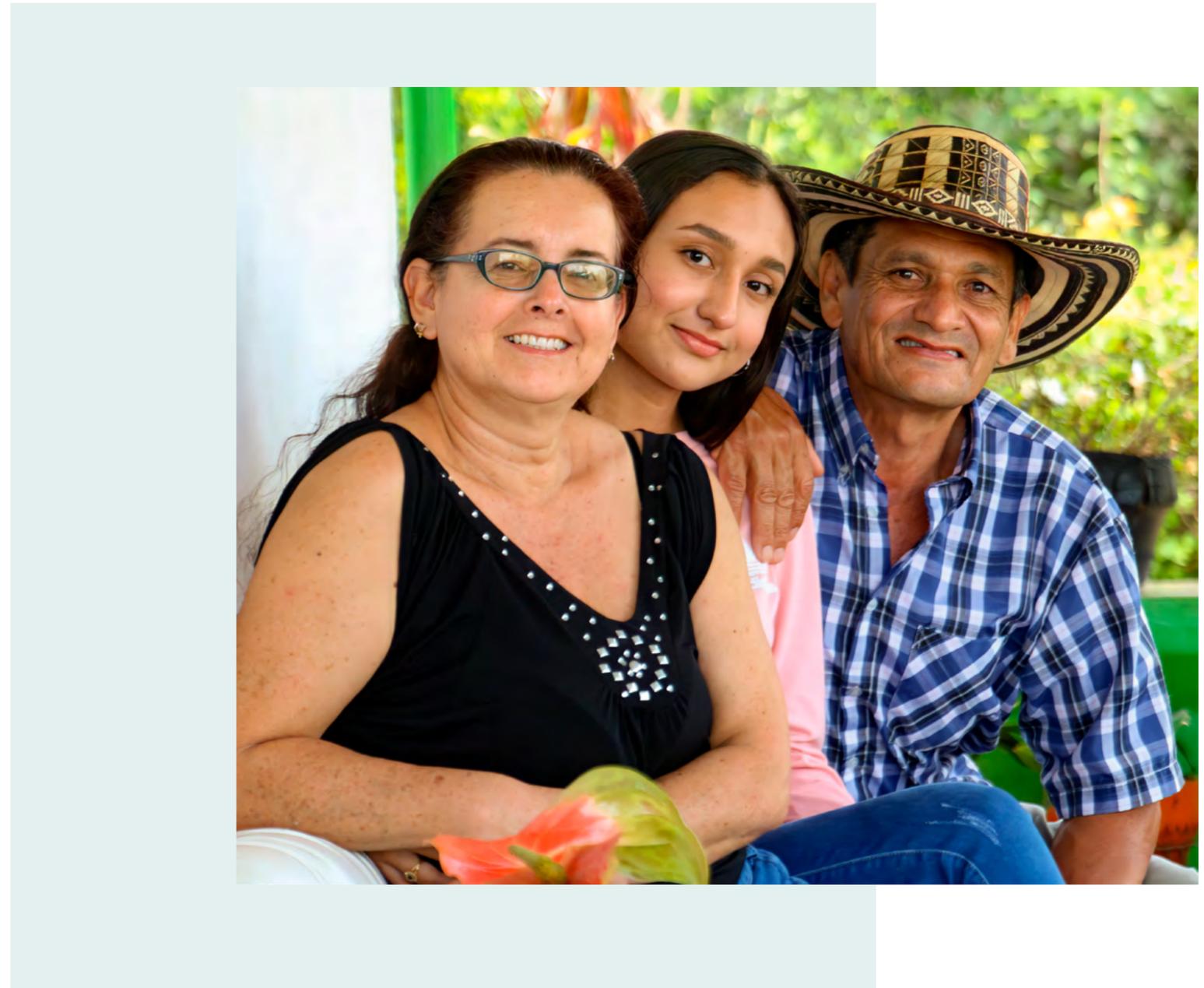
Nos comprometemos con generar bienestar al Asociado procurando su fidelización, a través de:

- Comercialización inteligente del café y de insumos agropecuarios asistida técnicamente, enfocada en sus necesidades y enmarcada en la mejora continua de los procesos.
- Acompañamiento orientado a mejorar la rentabilidad y competitividad de su actividad contando con un talento humano competente y comprometido.
- Innovación, tecnología pertinente y estrategias, a partir de decisiones basadas en la evidencia y el análisis responsable y participativo de necesidades que consideren el valor y la importancia del cooperativismo, la sostenibilidad y la seguridad en los procesos.

La Cooperativa cuenta con un Sistema de Gestión Integrado, compuesto por el Sistema de Gestión de la Calidad en cumplimiento de la norma ISO 9001:2015 y el Sistema de Gestión en Control y Seguridad en cumplimiento de la norma BASC V5-2017 y Estándar Internacional 5.0.1.

En el año 2021, recibimos dos auditorías de tercera parte por las instituciones SGS y BASC Capítulo Café, para ISO 9001 y BASC, respectivamente.

Desde el año 2008 la Cooperativa mantiene la certificación BASC, y desde el año 2015 la certificación ISO 9001.



## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN Y GERENCIA



***“La fortaleza de las empresas, de las comunidades e incluso de los países dependen de un gran trabajo en equipo”***

Alden Mills - (Equipos Imparables)

Señoras y Señores Delegados e invitados presentes en la Quincuagésima Octava Asamblea General Ordinaria de la Cooperativa de Caficultores de Salgar.

Honrando nuestro compromiso enmarcado en la Ley Cooperativa, y en el Estatuto, de conformidad con las normas legales vigentes, el honorable Consejo de Administración y el Gerente de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, presentamos ante la honorable Asamblea General de Delegados, como máxima instancia institucional, el informe de gestión, donde evidenciamos todas las actividades, estrategias, retos y logros alcanzados en función del objeto social de nuestra organización cooperativa durante el año 2021.

Evidentemente el ejercicio 2021, estuvo lleno de grandes retos y desafíos para el sector cooperativo caficultor en Colombia y en general para la economía colombiana, pero al mismo tiempo, un año muy favorable para los caficultores en consideración al precio interno recibido por cada carga de café producida, pero aún se evidencian debilidades sobre las que debemos trabajar con mayor dedicación, para fortalecer los valores institucionales y sobre todo, fortalecer el movimiento cooperativo como alternativa para hacer frente a tantas desigualdades con el sector rural, en aspectos como la educación, la conectividad y la generación de oportunidades que permitan nuevos emprendimientos en nuestras zonas cafeteras.

Nuestro mayor reto será seguir trabajando por una caficultura cada vez más sostenible y rentable, en equilibrio con el medio ambiente, la sociedad y la viabilidad económica. Estar hoy aquí, en el más importante espacio de debate que tiene una organización cooperativa, tiene también un gran significado de resiliencia, de unidad y de esperanza, para enfrentar un futuro incierto pero con la fortaleza que nos brinda el trabajo en unidad, dejando de lado los intereses particulares y buscando el logro de objetivos colectivos para nuestros caficultores, así mismo, volviendo cada dificultad una oportunidad para consolidar una organización empresarial que basados en los principios y valores cooperativos, sea cada vez más competitiva, eficiente y productiva, garantizando a su base social las mejores alternativas para lograr mejores niveles de fidelización, por la calidad de sus servicios, por su innovación y adaptabilidad, por su capacidad administrativa y operativa en cumplimiento de su misión social y empresarial, brindando igualmente las mejores condiciones de bienestar para su entorno laboral.

### **Ámbito Internacional:**

Durante el año 2021, inició el proceso de recuperación por todo lo ocurrido con la pandemia generada a causa del COVID-19, el mayor reto colectivo que haya vivido generación alguna en el mundo. Sin embargo, vuelve una gran enseñanza y es entender que **“dependemos unos de otros”**, a pesar de los recursos tecnológicos, de su poder económico y de su liderazgo internacional, las grandes potencias mundiales, las mayores manufactureras del mundo y los servicios logísticos, no estaban preparados para enfrentar las exigencias de una reactivación económica a nivel mundial, donde de nuevo se ha improvisado y se generan dificultades que en cadena desatan una crisis mundial en el suministro de mercancías, por una parte se presenta una escasez de contenedores, limitando la operación marítima de las navieras, generando grandes filas de los buques

en los puertos más importantes del mundo y esto a su vez, hace que el costo por flete marítimo se incremente a niveles inesperados, de forma simultánea los puertos marítimos se ven saturados por las mercancías que llegan y las que se habían represado con anterioridad, ya que se sumó una crisis de transporte de carga terrestre al interior de los países de mayor operación comercial, el café se vio afectado por esta crisis ya que se represaron embarques por más de dos meses en los diferentes puertos de origen del café.

Según el Fondo Monetario Internacional (WEO), en su Informe de Perspectivas de la Economía



importante en los precios internacionales del café, luego y en un tiempo muy corto, se presentó la temporada de heladas en la zona cafetera, éstas fueron definidas como heladas catastróficas, lo que disparó los precios internacionales a niveles de US\$2.00 /lb a US\$2.50 /lb, esto ha sostenido una fuerte presión sobre los precios internacionales del café, se prevé que la recuperación del parque cafetero en Brasil se dé para los próximos dos años.

Situación similar vivió la economía mundial con el dólar, efecto que se evidenció de forma positiva en el precio del café en los países productores, marcando un registro histórico promedio de \$3.700 por dólar, donde el nivel más bajo fue de \$3.432 y el nivel más alto se consolidó en \$4.023.

Otro elemento relevante presentado a nivel internacional y que alteró positivamente el mercado del café, es el comportamiento del diferencial por calidad para el café colombiano, el cual durante el año se sostuvo entre US\$0.45 /lb y US\$0.55 /lb.

Las materias primas también sufrieron incrementos importantes en los precios internacionales, cuando al fin del año se presentó la crisis energética en Europa, Rusia, China y Estados Unidos, de la mano de una

Mundial, se proyectó un crecimiento de la economía mundial en 5.9% para el 2021 y del 4,9% para el 2022, considerando como principal factor en la disminución de 0.1%, para el año 2021 según la proyección estimada en julio del mismo año, debido a los trastornos de suministro y al deterioro de las economías avanzadas, situación que se compensaría en parte por las economías de los países emergentes que exportan materias primas, otro factor que ha influido para que la recuperación no se dé al ritmo esperado es la propagación de variantes del COVID como la Delta y otras como la Ómicron que se multiplican con gran celeridad en todo el mundo. A su vez existe la alerta de llegar a altos niveles de inflación debido a la demanda de productos, principalmente de alimentos y otros, se considera por parte de este informe que la inflación llegue a niveles máximos a mediados de 2022 para luego retomar niveles normales antes de la pandemia, sin embargo, la incertidumbre que persiste lleva a los analistas a considerar que la inflación llegue a niveles que pueden superar los pronósticos.

<https://www.imf.org/es/Publications/WEO/Issues/2021/10/12/world-economic-outlook-october-2021>

Brasil como principal productor de café a nivel mundial, inició el año 2021 después de haber vivido una fuerte sequía, generando un incremento



fuerte temporada de invierno, obligó a que los recursos energéticos como el gas fueran destinados para la calefacción y atención de las necesidades de las personas antes que la generación de energía para las empresas manufactureras, esto también generó un desabastecimiento en los fertilizantes ya que los principales países productores y fuentes de estos recursos, limitaron la exportación de los mismos, garantizando el suministro de las fuentes nutricionales para la producción de alimentos a nivel local.

**Ámbito Nacional y Regional:**

Colombia no fue ajena a la extensión de la pandemia generada por el COVID-19, también sufrió los efectos generados por las variantes denominadas Delta y Ómicron con una veloz propagación en su contagio, gracias a que estaba mejor preparada y se había creado mayor conciencia en la población, no se generaron nuevos cierres

en el país. Sin embargo, entre los meses de abril y junio de 2021, se presentaron en Colombia el paro nacional, siendo este un elemento que generó grandes pérdidas económicas para el país, dado que más allá de la protesta social, se presentó daños en la infraestructura física, afectando el libre movimiento de carga a nivel nacional, saturando los puertos colombianos con mercancías que no podían llegar al interior y generando desabastecimiento de productos básicos y de primera necesidad para las personas, además de generar desabastecimiento de los principales insumos agrícolas y pecuarios, el café fue uno de los productos afectados ya que no se pudo exportar los volúmenes de café que el mundo esperaba, a pesar de todos estos factores, Colombia logró un crecimiento económico del 10.6%, según el DANE, este registro superó todas las proyecciones estimadas y contribuyó para que Colombia fuera considerado como uno de los países con mayor capacidad de recuperación en el mundo.

El fenómeno de la niña también afectó negativamente la producción de productos agrícolas a nivel nacional, esta afectación generó la disminución de las cosechas de café en Colombia, aunque los registros de las autoridades nacionales daban cuenta de una disminución en la producción durante el año cafetero considerada en el 20%, en las zonas cafeteras, los mismos caficultores dan cuenta de una disminución que superó el 35%. En términos generales la producción de café pasó de 13,9 millones de sacos en el año 2020 a 12.6 millones de sacos en el año 2021, según cifras de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia. La cosecha cafetera en Colombia fue la de mayor valor de todos los tiempos, calculada en 11 billones de pesos, cifra que coadyuvó a la recuperación del país en su crecimiento económico. Los productores de café recibieron en promedio \$1.557.871 por carga durante el año como precio base del mercado, sin considerar las bonificaciones por programas y el reconocimiento de la calidad del café, en el ejercicio el precio promedio base más bajo fue de \$1.115.969 (enero) y el precio base más alto ofertado fue de \$2.193.806 (diciembre), resaltamos que estos precios fueron muy superiores a los referenciados por las autoridades cafeteras en Colombia, cuyo promedio para nuestra región se consideró durante el año en \$1.485.504.

A continuación, detallamos las acciones y estrategias operativas que implementó la cooperativa en el año 2021, para enfrentar los retos y oportunidades comerciales y prestar un servicio con valor agregado para nuestros Asociados, en cumplimiento de nuestro objeto social:

### Comercialización de Café

El pilar estratégico de Comercialización inteligente, busca articular todas las herramientas y recursos comerciales de los que dispone la cooperativa



para ponerlos al servicio del caficultor, en ese sentido se han sostenido las diferentes modalidades comerciales ofertadas en el medio, para que el caficultor venda su café a través de la cooperativa:

- Compra de café inmediata
- Venta de café a futuro
- Café en consignación
- Fijación directa en bolsa
- Programa de cafés especiales y sostenibles.

Para dar cumplimiento a esta promesa de valor, la cooperativa se soporta en los procesos de:

- Compra y Venta de Café
- Industrialización (Trilladora)
- Cafés Especiales
- Calidades de Café

Es así, que durante el año 2021, a pesar de las dificultades presentadas a causa del invierno, generando una disminución de las cosechas, los altos precios y la tolerancia en la calidad del café con los que operaron los comercializadores particulares, la cooperativa logró a través del proceso de **compra y venta de café**, comercializar 12.624.559 kilos de café pergamino seco, cifra que si se proyecta la disminución de la cosecha en un 30% durante el año en referencia, de acuerdo a los registros sobre el parque cafetero productivo en el radio de influencia de la cooperativa, nos permite concluir que la participación comercial en la zona fue del 45% del total del volumen ofertado por los caficultores. La cooperativa pagó a los caficultores durante el ejercicio 2021 un precio base promedio por carga de \$1.557.871 con sobrepagos de \$80.536 por carga, resaltamos que el 80% del café comercializado a través de la cooperativa fue generado por los caficultores asociados y el 20% restante se comercializó con los caficultores no asociados, también es importante resaltar el esfuerzo financiero realizado durante el año 2021, ya que a pesar de comercializar menor volumen de café en referencia a años anteriores, el valor del mismo fue muy superior, ya que los precios por carga casi duplican el requerimiento financiero de la empresa para dar cumplimiento a la garantía de compra con pago inmediato, esto a su vez, generó que se invirtiera la forma de vender el café por parte de la cooperativa a los aliados institucionales y comerciales, en ese sentido el 60% del café, se vendió en pergamino como la forma más rápida de rotar el dinero para garantizar los recursos en la compra de café y el 40% se vendió con valor agregado en excelso, cumpliendo a la vez con los requerimientos de los diferentes programas de sostenibilidad que tiene la cooperativa para el servicio al caficultor.

Es importante resaltar que la cooperativa en su operación de venta de café, honró el esfuerzo de los caficultores y los compromisos institucionales de la cooperativa, comercializando el 84% del café como café sostenible, cumpliendo los estándares de responsabilidad ambiental, social y económica, por su parte, el 16% se vendió en el mercado de los cafés estándar, de esta forma se sigue consolidando la región de influencia de la cooperativa como origen de cafés diferenciados.

Otra herramienta fundamental en este pilar estratégico, es el proceso de **Industrialización**, el cual, a través de la trilladora de café, genera valor agregado al café de los productores, permitiendo potencializar los atributos y la calidad del café que se produce en la región, la cual ya se ha ganado un espacio a nivel nacional e internacional. En la trilladora se procesaron 83.043 sacos de café excelso en normas de exportación, de los cuales 60.445 sacos corresponden a trilla propia y 22.598 sacos se generaron por el servicio de trilla que desde la planta se les presta a terceros, entre ellos a la Federación Nacional de Cafeteros, Expocafé, Cooperativa de Caficultores de Antioquia,

Cooperativa de Caficultores del Occidente de Antioquia y otros caficultores y exportadores privados. De la producción propia, el 91% del café procesado corresponde a café sostenible y el 9% fue café estándar.

Por su parte la Cooperativa de Caficultores de Salgar, sigue intensificando sus acciones en procura de hacer de la región de influencia una de las mejores en la oferta de cafés sostenibles y diferenciados por su calidad y taza, en ese sentido el proceso de **Cafés Especiales**, realizó talleres de formación con los caficultores adscritos a los diferentes programas de sostenibilidad con el objetivo de que se identifique el potencial que tienen en sus unidades productivas a la vez que en su núcleo familiar se genere la motivación para implementar procesos de mejoramiento de la calidad del café en el perfil de taza, esto ha beneficiado al caficultor, a la vez que lo ha motivado para que participe en los diferentes concursos de taza que se han dado a nivel regional y nacional, haciendo que los caficultores del radio de influencia de la cooperativa figuren en los principales puestos de los concursos de taza, como lo evidenciamos en Colombia Tierra de Diversidad sexta versión, con el primer puesto en la categoría pequeños lotes y primer puesto en la categoría de grandes lotes, concurso donde otros 9 caficultores asociados lograron entrar a la subasta, recibiendo grandes beneficios económicos. Por su parte, en el concurso Farmer Brothers en su tercera versión, se logró el primero, tercero y cuarto puesto, generando el reconocimiento general por parte de este importante programa y aliado comercial para seguir fortaleciendo el desarrollo integral de las familias cafeteras que proveen el café para sus clientes en el mundo. También se contó con la participación de la cooperativa en los concursos locales desarrollados en los municipios de Concordia y



Salgar, donde de una forma activa y colaborativa, se desarrollaron diferentes actividades de fomento y fortalecimiento de la calidad del café, vinculando a la vez al caficultor con los clientes internacionales para generar lazos de confianza entre las partes.

En el proceso de mejoramiento continuo, seis colaboradores cuya función se enfoca en el control de la calidad, recibieron la certificación internacional SCA en tostiación nivel intermedio, cualificando de esta forma al equipo de trabajo que de parte de la cooperativa están al lado del caficultor, motivando la calidad del café y generando valor para la organización de cara al consumidor final, por su parte en el municipio de Salgar se realizó la primera jornada de capacitación dirigida a los docentes de las escuelas y colegios rurales y urbanos, con el fin de que ellos de primera mano conocieran todo lo concerniente a la caficultura, sus instituciones la organización y sobre todo desarrollar una alianza inquebrantable entre la administración municipal, la institucionalidad cafetera y los docentes del municipio para generar estrategias orientadas a la productividad, calidad del café y organización de las familias cafeteras en preparación al empalme generacional y la tecnificación de la producción del café. A través del proceso de Cafés Especiales se logró la venta de 308.353 kilos de café diferenciado beneficiando a 445 familias cafeteras asociados con ingresos que superaron los 796 millones de pesos. Igualmente se motivó la participación activa de los caficultores en la venta de café con taza a través del programa Taza Móvil de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, con una participación de 309 caficultores quienes vendieron 139.970 kilos a través de este mecanismo, recibiendo sobrepuestos por calidad en taza que superaron los 107 millones de pesos.

### Aprovisionamiento Técnicamente Asistido

A través de los almacenes del café, la Cooperativa de Caficultores de Salgar, sigue generando valor para el asociado, este proceso ha sido fundamental para los caficultores, ya que a través de la operación realizada se pudo subsanar en gran parte el efecto del paro nacional presentado a mediados del año 2021, gracias a los inventarios existentes y a la administración que se les dió entre los municipios, los caficultores de nuestro radio de acción no sufrieron de forma drástica el desabastecimiento presentado al no poder transportar los insumos desde los puertos hacia el interior del país. También fue fundamental la operación de este proceso al final del año, cuando se generó el desabastecimiento a nivel mundial por escasez y regulación de las materias primas por parte de los países productores, gracias a esta gestión se pudo estabilizar y amortiguar el incremento desmedido que tuvieron los insumos agrícolas por los motivos ya conocidos, generando un alivio



económico a los caficultores y la tranquilidad de contar con los insumos requeridos para sus unidades productivas.

El proceso de Aprovisionamiento Agropecuario, siguió fortaleciendo su oferta de servicios en los diferentes almacenes, entre ellos, la expedición de SOAT, servicio de corresponsal bancario, acceso a entidades de crédito financiero como Agricapital y Servicrédito, también a través de la nueva alianza con Bancolombia “Encadenamiento Productivo”, se ha logrado abrir nuevos espacios para que los productores, y la comunidad en general accedan a los recursos necesarios para desarrollar sus proyectos y de paso dinamizar las ventas a través de los almacenes.

Los Almacenes lograron ventas del orden de 58.303 millones de pesos, de los cuales el 69.56% se generó a través de fertilizantes y el 30.44% en mercancías, en la operación realizada se atendieron 23.474 clientes de los cuales el 52.25% fueron directamente con los Asociados de la cooperativa, en una operación donde se registraron en total 54.992 transacciones.

Durante el año 2021, se vendieron 400.937 sacos de fertilizantes (incluyendo cales y enmiendas), generándose un incremento del 22.41% en relación a las ventas del año 2020. Además de que los almacenes del café cumplieron su misión de regular precios de los insumos agropecuarios, también generaron un beneficio de \$314.069.716, en descuentos directos a los asociados por sus compras durante el año 2021.

## Gestión Social y de Sostenibilidad

En este segmento, consideramos los pilares estratégicos de **Fidelización del Asociado, Productividad con Competitividad e Innovación y Tecnología Pertinente**, ya que estos enmarcan la ejecución de proyectos y las estrategias competitivas que se desarrollan para que los asociados y la cooperativa, sean cada vez más competitivos, eficientes, innovadores y sostenibles cumpliendo todos los estándares de responsabilidad social, ambiental y económica.

Con agrado y con un gran compromiso institucional, la cooperativa sigue con la tendencia de crecimiento de la base social, al registrarse un incremento del 2%, pasando de 3.090 asociados en el 2020 a 3.165 asociados en el año 2021, con el 89% de la base social activa.

Resaltamos la incorporación de las políticas de Equidad de Género y la política para evitar el trabajo infantil en la empresa cafetera, para este último se realizó una importante campaña formativa, dirigida a todos los asociados y caficultores del radio de acción de la cooperativa, donde por más de 4 meses y contando con recursos de la OIT, la Comunidad Económica Europea, RGC y la Cooperativa de Caficultores de Salgar, se llevó a cabo el programa de sensibilización denominado Proyecto de Conducta Empresarial Responsable para América Latina y del Caribe (CERALC).

Es muy importante para nosotros resaltar que en el desarrollo del programa Seguro de Cosecha, donde se beneficiaron alrededor de 800 caficultores asociados con una inversión de la cooperativa por valor de 51 millones de pesos, se generaron primas de compensación por disminución de la cosecha a causa del invierno, por valor de 67 millones de pesos, es decir independientemente del valor recibido por caficultor, se retribuyó en los asociados más del valor invertido en este programa.

Se realizaron los análisis y se estructuró el programa CRM, el cual, con la base de datos generada durante el año 2021, año de transición, se inicia con su operatividad para el año 2022, permitiéndole a los asociados orientar los beneficios que, a través de la acumulación de puntos, que se generará por la venta de café y la compra de insumos agropecuarios en los almacenes del café de la cooperativa, además de premiar el cumplimiento con los compromisos adquiridos con la organización.

Durante el año 2021, se ejecutó el plan de inversión social en un 65%, con una inversión que superó los 1.500 millones de pesos, quedando el 35% pendiente por ejecutar y asignados a proyectos ya aprobados y los cuales serán ejecutados durante el año 2022. Se desarrollaron proyectos

y programas como el *Kit de la familia cafetera*, con una inversión de 250 millones de pesos; *Mecánica cafetera* con más de 900 asociados beneficiados con una inversión de 89.5 millones de pesos; *Bonos de fertilizantes* se beneficiaron 1.612 asociado con una inversión de 600 millones de pesos; *Reconversión de beneficios*, se invirtieron 211.5 millones de pesos beneficiando a 247 asociados. También se desarrollaron proyectos y convenios interinstitucionales con el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, Corantioquia y las administraciones municipales de todo el radio de acción, Anzá, Betulia, Caicedo, Concordia, Salgar y Urao, con una inversión total de 1.040 millones de pesos, donde la cooperativa realizó aportes por valor de 204 millones de pesos, representando el 20% de los recursos invertidos en programas como fortalecimiento de la caficultura, preservación del recurso hídrico forestal y agrícola, seguridad alimentaria, composteras, STAM y marquesinas. Todos esto generando mayor competitividad para el caficultor, fortaleciendo la calidad del café y haciendo que la producción de café en nuestra región cada vez sea más sostenible y amigable con el medio ambiente.

Otros programas a resaltar por su amplio contenido y efecto social, son *BEPS (Beneficios Periódicos Económicos)* firmado con Colpensiones, donde se han beneficiado a 163 asociados a través de un subsidio de \$125.000 para cada uno, buscando que a su vez los caficultores piensen en una vida digna, con un esfuerzo que además le brinda beneficios como seguros de vida por estar activos en el programa con un aporte mínimo anual. *Las Manos del Café* es otro programa que tenemos que resaltar y procurar su fortalecimiento, a través de éste se benefician los trabajadores de los Asociados de la Cooperativa, gracias a un convenio con RGC y sus clientes en la comercialización de café, beneficiando principalmente a las mujeres trabajadoras de la empresa cafetera, este programa fortalece el emprendimiento en la mano de obra, procurando la estabilidad y la dignidad en el trabajo, se ha logrado una inversión por el orden de 400 millones de pesos. *Programa Bive (Vive con Bienestar)*, es otro de los programas implementados en el año 2021, a través del cual se ha logrado transformar la oferta de servicios de solidaridad y de salud de la cooperativa, se beneficiaron 2.800 asociados y su núcleo familiar, participando en jornadas y brigadas de salud preventiva, diagnósticos tempranos y tratamiento de enfermedades, con este programa a su vez nuestros asociados pueden acceder a beneficios de orientación social y trámites ante las EPS, en aspectos jurídicos, acompañamiento en tratamiento médicos y hospedaje para aquellos asociados que deben desplazarse a la ciudad de Medellín para cumplir con sus citas médicas si no tienen un lugar digno donde llegar, este programa representa una inversión por valor de 87 millones de pesos.

También se fortaleció el *Servicio Funerario*, mejorando sustancialmente en la prestación de los servicios, también en la disponibilidad de los asociados para obtener beneficios en temas de salud, en este programa se tienen 2.900 asociados afiliados con 2.100 beneficiarios a través de la funeraria Los Olivos del grupo Vivir. A través del *fondo educativo cafetero*, también se ha hecho un aporte importante, beneficiando a 132 hijos de los asociados en carreras profesionales, de los cuales ya se han graduado 56 jóvenes que están ejerciendo su profesión al servicio de la sociedad.

En aras de lograr una caficultura más sostenible en el municipio de Caicedo, se implementó el programa WRM (Gestión del Recurso Hídrico), gracias a la alianza entre Expocafé, la Administración municipal de Caicedo a través de su alcalde Miguel Martínez, el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia y la Cooperativa de Caficultores de Salgar, logrando una inversión de 411 millones de pesos a través de la entrega de 91 sistemas sépticos para el tratamiento de aguas residuales domésticas de las fincas, además de tener un gran componente en formación y sensibilización sobre la recuperación y conservación del recurso hídrico.

La Cooperativa continúa con su compromiso en la conformación de una base social que recoja y caracterice a todos los asociados en relación a su unidad productiva, estado de su vivienda, condiciones de vida, educación y sostenibilidad, para ello ya se tiene el programa SISOCO con información de más del 70% de los asociados actuales, este programa permitirá orientar los recursos económicos de forma más eficiente y productiva, llevando programas que realmente impacten y generen valor a los asociados en el mejoramiento de la calidad de vida, en su productividad y competitividad.

### Resultado del Ejercicio

En términos generales, la Cooperativa de Caficultores de Salgar, con todos los retos enfrentados, logró cerrar un ejercicio operativo y contable en equilibrio, generando una utilidad de 3.4 millones de pesos después de ajustes y provisiones administrativas, y después de haber asumido costos de reposición de café a futuro por más de 5.000 millones de pesos en los volúmenes que no fueron entregados por los caficultores, en total se entregaron 1.043.000 kilos de café pergamino seco de los cuales el 50% fue asumido por la cooperativa. También se asumieron gastos legales del orden 1.990 millones de pesos, entre los cuales se consideran los costos de facturación electrónica, nómina electrónica, cuatro por mil, Bancarización, impuestos, seguros, entre otros. Durante el ejercicio se hicieron negocios de café FAIRTRADE, los cuales generaron un fondo de inversión social por el orden de 2.500 millones de pesos que será puesto a disposición

de la honorable Asamblea para los programas y proyectos que considere pertinentes en aras de hacer que nuestros asociados sean cada vez más sostenibles y responsables ambiental, social y económicamente. Por otro lado, los fondos sociales de ley se fortalecen con aproximadamente 500 millones de pesos, los cuales harán parte del PESEM (Proyecto Educativo Socio Empresarial) para seguir desarrollando el proyecto cooperativo en la organización.

Durante el año 2021, la Cooperativa de Caficultores de Salgar, recibió la recertificación en el SGC (Sistema de Gestión de Calidad) ISO 9001 – 2015, y SGSC (Sistema de Gestión de Seguridad y Calidad) BASC versión 5 de 2017, gracias al cumplimiento de los estándares internacionales de calidad y seguridad.

### Acontecimientos acaecidos después del ejercicio

- En enero de 2022 se genera en el mundo y no siendo ajeno Colombia, una alarma por el incremento en los contagios y el ritmo acelerado en que se estaban llenando las clínicas por causa del COVID-19, con su variante Ómicron, afortunadamente estos contagios se lograron controlar y gracias al gran porcentaje de población vacunada fue menor el número de muertes registradas en el país.
- Los analistas de la economía cafetera, advierten que el año 2022 tendrá un nivel de precio en el mercado interno de Colombia, similar al registrado en el año 2021, considerando la escasez de café y el fenómeno de la niña que ha afectado el parque cafetero en Colombia y el ritmo de recuperación en el parque cafetero de Brasil.
- Al cierre de este informe, se materializan las amenazas de Rusia sobre Ucrania y se inicia una escalada militar impulsada por el gobierno del presidente Vladímir Putin, generando incertidumbre en los mercados internacionales ante una posible intervención de los países occidentales y de organismos como la OTAN, esto registró una revaluación del peso colombiano frente al dólar y una corrección a la baja en la cotización internacional del café en la bolsa de NY.
- Con los hechos bélicos ocurridos en Ucrania el mercado de materias primas en el mundo, sufre una alteración negativa ya que Rusia limita sus exportaciones de fertilizantes e insumos agrícolas, a causa de las sanciones establecidas por los países occidentales.

- Al inicio del año 2022 y a causa de las amenazas y acontecimientos ocurridos en Ucrania por los ataques del gobierno de Rusia, el barril del petróleo rompe su cotización internacional superando los US\$100 por barril.

### **Evolución Previsible de la Cooperativa**

- Se firmó un convenio para la instalación y puesta en funcionamiento de un sistema de paneles solares en la trilladora de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, a fin de generar ahorros importantes en el consumo de energía eléctrica y hacer de la producción en la planta de trilla un proceso sostenible y responsable con el medio ambiente, además de permitir la generación de energía renovable para incorporar a la red eléctrica nacional, en este proyecto se considera un retorno del capital invertido en 2,5 años, con ahorros anuales que pueden llegar a los 90 millones de pesos.
- La cooperativa emprendió un proceso de formación y fortalecimiento del liderazgo de los colaboradores que desempeñan cargos de dirección y coordinación, a través de mentorías de liderazgo, donde se pretende identificar debilidades y fortalezas del talento humano para potencializar el trabajo en equipo y la gestión del cambio, facilitando la adaptación a las exigencias y retos del mercado y el entorno empresarial.
- El posicionamiento de la cooperativa, gracias al enfoque de cafés diferenciados y sostenibles, abren nuevas puertas comerciales y aseguran el establecimiento de nuevos proyectos sociales y ambientales en alianza con los socios comerciales.
- Se constituyó un acuerdo financiero con Bancolombia, denominado Encadenamiento Productivo, donde a través de los recursos de las líneas Finagro, nuestros asociados pueden por su propia cuenta y determinación, acceder a cupos de crédito con plazos hasta de 36 meses a las tasas más favorables del mercado, esto a su vez le permitirá a la cooperativa ganar en eficiencia en el uso de los recursos financieros para atender las necesidades de los caficultores en el servicio de crédito, liberando y orientando su capital de trabajo a la operación comercial de la organización.
- La cooperativa creó el proceso de Sistema de Administración del Riesgo (SIAR), desde donde se implementarán las políticas para la gestión y prevención del riesgo en todas sus unidades de negocio, además de dar cumplimiento a las normas exigidas por la Superintendencia de Economía Solidaria.

- El plan estratégico se extiende y finaliza con el año 2022, lo que genera el compromiso de desarrollar un nuevo plan estratégico para la organización a partir del año 2023, basado principalmente en principios de eficiencia, competitividad, productividad, gestión del cambio y gestión del riesgo.
- Debemos desarrollar un gran esfuerzo y un trabajo en conjunto con todas las organizaciones cafeteras, para capacitar y formar a los caficultores en todas las modalidades comerciales, el uso de las herramientas como futuros, en el modelo cooperativo y en la generación de liderazgos.
- La diferenciación y la calidad del café son los pilares fundamentales para defendernos en un mercado bajo la influencia de la bolsa y la voluntad de los fondos de inversión, es por eso, por lo que debemos trabajar en procura de lograr ser una empresa 100% sostenible y diferenciada por su calidad.
- La cooperativa debe buscar mecanismos de integración con las demás cooperativas del país, a fin de que, entre todos, compartiendo las lecciones aprendidas y las experiencias vividas, se consolide un modelo cooperativo capaz de sobreponerse a cualquier riesgo que se presente en su entorno, con la capacidad de enfrentar en bloque los problemas comunes.
- La Cooperativa de Caficultores de Salgar, ratifica su compromiso con los programas de inter – cooperación, los cuales permitirán poner en operación a principios del año 2022, la planta de trilla y tostión de cafés especiales en Cañasgordas, de igual forma seguiremos gestionando en conjunto con las Cooperativas de Caficultores de Antioquia y del Occidente de Antioquia, la consecución de un socio estratégico para el desarrollo de la segunda etapa del proyecto.
- Seguiremos fortaleciendo el comité de comercialización de fertilizantes, en el cual participan las cooperativas de Antioquia, Occidente de Antioquia, Andes y Salgar, con resultados muy positivos en cuanto a las negociaciones en bloque y al orden de la oferta de fertilizantes y otros insumos por parte de los mismos proveedores, generando beneficios para los caficultores.
- La Cooperativa de Caficultores de Salgar, ha hecho una declaración institucional, donde se ha comprometido a honrar la palabra dada en el cumplimiento de los negocios a futuro, para ello, se ha priorizado el fortalecimiento del caficultor y de todas sus instituciones, el Fondo Nacional del Café, Federación Nacional de Cafeteros de

Colombia, Expocafé y las Cooperativas de Caficultores, estableciendo como base la unidad gremial para enfrentar la coyuntura que actualmente estamos viviendo, se ha establecido que es posible que la Cooperativa de Caficultores de Salgar, no genere utilidades en los próximos años, pero teniendo el cuidado de no debilitarla patrimonialmente, amortiguando la entrega del café destinado para las fijaciones de futuros y asumiendo los costos y pérdidas limitado a la generación de recursos que se logren con su propia operación comercial, sin generar pérdidas económicas en la organización.

### Acciones Implementadas frente a la coyuntura del COVID - 19

Con la aparición de las variables del COVID-19, la Cooperativa de Caficultores de Salgar, desarrolló las siguientes estrategias para mitigar el riesgo de contagio de los caficultores asociados, clientes en general, directivos y colaboradores, para que se hiciera un frente que permitiera el cuidado integral de las personas.

- Se evaluó el protocolo de Bioseguridad de la cooperativa, actualizando los modos de actuación y los protocolos del cuidado personal y cuidado colectivo ante la amenaza inminente de nuevas variables del COVID-19 cada vez más agresivas en su contagio.
- Se conserva la modalidad de trabajo en casa, para aquellos casos que lo han solicitado, ante el riesgo que ven para su salud y la de los demás o para los casos sospechosos pendientes de recibir resultados de las pruebas de laboratorio.
- Se implementó una metodología de seguimiento al grupo de colaboradores a fin de determinar que se estén cumpliendo los esquemas de vacunación, dando cumplimiento a la normatividad nacional para aquellas empresas y personas que atienden público.
- Se han venido conservando y fortaleciendo los recursos financieros para garantizar la disponibilidad de los elementos de Bioseguridad para los colaboradores y el público en general que visita nuestras instalaciones locativas.
- Se realizó la Asamblea General de Delegados del año 2021 de forma Mixta, igualmente las reuniones de los órganos directivos y de control de forma virtual.

### Aspectos Legales

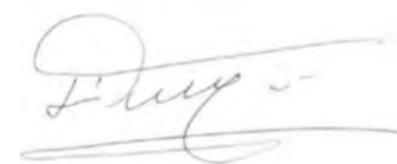
Acorde con la Ley 603 de 2000 nos permitimos informar que la Cooperativa de Caficultores de Salgar, dió cumplimiento a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor incluyendo las licencias de software.

En cumplimiento del decreto 1406 de 1989 en sus artículos 11 y 12, la Cooperativa cumplió con el pago de sus obligaciones de seguridad social y parafiscales.

De acuerdo con lo establecido en la Ley 222 de 1995, el informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal par su dictamen sobre su concordancia con los Estados Financieros.

### Agradecimientos

Queremos manifestar nuestros más profundos agradecimientos a los Asociados de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, a la institucionalidad cafetera en cabeza de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, a su gerente, el doctor Roberto Vélez Vallejo, al Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia y su Director Ejecutivo, doctor Álvaro Jaramillo Guzmán con su equipo de trabajo por todo el apoyo brindado a nuestra gestión, a Almacafé S.A, a Expocafé S.A, a Agroinsumos del Café, a todas las Cooperativas de Caficultores del país, especialmente a las Cooperativas del departamento de Antioquia, a nuestros aliados financieros Davivienda, Bancolombia, Banco Agrario de Colombia, Banco de Bogotá, a nuestros proveedores y contratistas, a las corporaciones CORANTIOQUIA y CORPOURABA, a la Cámara de Comercio de Medellín y el Clúster del Café, a todas las Administraciones Municipales y a las autoridades Eclesiásticas de nuestro radio de acción. A todos los órganos de dirección y control de la cooperativa y a todos los empleados y sus familias por el esfuerzo y dedicación, por su trabajo honesto, creativo e innovador.



**Iván Arango Arcila**  
Presidente Consejo de Administración



**Jaime Alexander Henao Bermúdez**  
Gerente

# BALANCE SOCIAL, AMBIENTAL Y PROYECTOS

Reflejados en la misión de nuestra Cooperativa, durante el año 2021 los proyectos, servicios y programas, fueron brindados pensando en la sostenibilidad de la región y así mismo, comprometernos con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).



Nuestra base social con corte al 31 de enero de 2022 cerró de la siguiente manera:

Municipio	Activos 2022	Activos 2021	Inactivos 2022	Inactivos 2021	Total 2022	Total 2021
Altamira	313	299	9	2	322	301
Anzá	206	201	8	13	214	214
Betulia	518	488	84	95	602	583
Caicedo	646	591	21	35	667	626
Concordia	418	416	131	132	549	548
Salgar	557	581	83	70	640	651
Urrao	145	142	25	24	170	166
Medellín	1	1	0	0	1	1
<b>Total</b>	<b>2.804</b>	<b>2.719</b>	<b>361</b>	<b>371</b>	<b>3.165</b>	<b>3.090</b>

La base social en el año 2021 tuvo la siguiente variación: Creció en actividad en un 3%, de igual forma creció en el total de la base en un 2%, consolidando la base social en lo más alto de los últimos años. Tener una base social sólida y comprometida con su empresa, ha sido la consigna de nuestra Cooperativa.



## Análisis de Ingresos y Retiros

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Promedio
Ingresos	67	114	96	202	222	216	180	157
Retiros	132	140	115	101	103	56	85	105

Los ingresos y los retiros se han comportado de acuerdo al promedio de los últimos años, donde se tienen 20 ingresos más en el año 2021 frente al promedio y 23 retiros menos frente al promedio en el mismo período, resaltando que el 71% de los retiros se debió a fallecimientos y ventas de fincas, siendo un dato muy positivo que solo el 7% de los retiros se generó por retiros voluntarios, así mismo se resalta que los ingresos en los municipios se presentaron de manera proporcional al número de asociados totales que tenemos en cada uno de ellos.

ACUMULADO CAUSALES POR MUNICIPIO									
CAUSALES DE RETIRO	Altamira	Anzá	Betulia	Caicedo	Concordia	Salgar	Urrao	TOTAL	% de Part.
RETIRO POR CAMBIO DE DOMICILIO	0	0	0	0	0	1	0	1	1%
RETIRO POR MUERTE	4	2	4	6	4	10	0	30	35%
RETIRO POR NO PRODUCIR CAFE	0	0	0	1	0	7	0	8	9%
RETIRO POR VENTA DE LA FINCA	1	1	10	2	6	9	1	30	35%
RETIRO VOLUNTARIO	0	0	0	0	4	2	0	6	7%
OTRAS CAUSAS	1	1	1	1	3	3	0	10	12%
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>17</b>	<b>32</b>	<b>1</b>	<b>85</b>	

## Acompañamiento Social y Educativo

A pesar de que durante el primer semestre del año 2021 se continuaba con la pandemia generada por el COVID 19 y sus variantes, a partir del segundo semestre se activaron las actividades de acompañamiento a los asociados, lo que permitió tener los siguientes resultados:

Capacitaciones 2021



1.186	1.846
Asociados	No asociados
Total 3.032	

Visitas a Finca



1.471
Fincas



Fondo de Educación

Durante el año 2021 se fortaleció la educación formal de nuestros asociados y sus familias y es por ello que a pesar de no poder contar con el 20% de los excedentes para apalancar dicho fondo, con el esfuerzo de la Cooperativa y con los recursos disponibles de los fondos vigentes, se logró mantener el fondo educativo con los siguientes resultados:

- Fondo Educativo - FNC 2016:** A la fecha este fondo se encuentra terminado, donde de los 15 estudiantes beneficiados, 13 ya se graduaron y 2 no alcanzaron a terminar sus estudios por lo cual fueron retirados del fondo. Este fondo contó con \$ 62.980.787.

MUNICIPIO	BENEFICIADOS	VIGENTES	GRADUADOS	FUERA DEL FONDO (Pérdida semestre, cancelación del estudio)
Salgar	5	0	4	1
CONCORDIA	3	0	3	0
BETULIA	2	0	2	0
URRAO	1	0	0	1
CAICEDO	1	0	1	0
ALTAMIRA	1	0	1	0
ANZÁ	2	0	2	0
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>0</b>	<b>13</b>	<b>2</b>

- Fondo Educativo Cafetero - Antioquia 2017:** Al igual que el fondo anterior, este se encuentra finalizado, donde de los 53 estudiantes matriculados de forma inicial 38 se graduaron y 15 perdieron la beca por diferentes razones. Este fondo contó \$179.904.280

MUNICIPIO	BENEFICIADOS	VIGENTES	GRADUADOS	FUERA DEL FONDO (Pérdida semestre, cancelación del estudio)
Salgar	10	0	10	0
CONCORDIA	15	0	9	6
BETULIA	7	0	6	1
URRAO	2	0	2	0
CAICEDO	11	0	8	3
ALTAMIRA	1	0	1	0
ANZÁ	7	0	2	5
<b>TOTAL</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>38</b>	<b>15</b>

- Fondo Educativo Cafetero 2018 Solidario con la Educación Superior Pública:** Este se encuentra vigente donde a la fecha se cuenta con 9 estudiantes de los 18 matriculados, 5 ya se graduaron y los 4 restantes fueron retirados del fondo debido a que cancelaron o perdieron el semestre. Este fondo cuenta con \$179.904.280

MUNICIPIO	BENEFICIADOS	VIGENTES	GRADUADOS	FUERA DEL FONDO (Perdida semestre, cancelación del estudio)
Salgar	5	3	2	0
CONCORDIA	5	4	1	0
BETULIA	3	0	2	1
URRAO	0	0	0	0
CAICEDO	3	1	0	2
ALTAMIRA	1	1	0	0
ANZÁ	1	0	0	1
<b>TOTAL</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>4</b>

- Fondo Educativo 2021:** Este fondo se encuentra vigente, inició con 46 estudiantes de los cuales se encuentran 38 vigentes y 8 están por fuera del fondo por pérdida o cancelaron del semestre. Este cuenta con \$182.333.468

MUNICIPIO	BENEFICIADOS	VIGENTES	GRADUADOS	FUERA DEL FONDO (Perdida semestre, cancelación del estudio)
Salgar	8	7	0	1
CONCORDIA	7	6	0	1
BETULIA	5	3	0	2
CAICEDO	17	15	0	2
ALTAMIRA	4	4	0	0
ANZÁ	5	3	0	2
<b>TOTAL</b>	<b>46</b>	<b>38</b>	<b>0</b>	<b>8</b>

**Servicios de Solidaridad**

El año 2021 fue un año de transformación, los servicios que veníamos entregando a los asociados por muchos años, fueron modificados en gran medida, buscando servicios de salud enfocados en la prevención.

- Beneficios Periódicos Económicos- BEPS:** En aliAnzá con Colpensiones, se vincularon 163 caficultores con ingresos inferiores a 1 SMMLV al programa de Beneficios Económicos Periódicos, otorgando un subsidio inicial de \$125.000 por asociado, pensando en que tengan una vejez digna.



BEPS		
Municipio	Beneficiarios	Valor Otorgado
Altamira	17	\$ 2.125.000
Anzá	12	\$ 1.500.000
Betulia	30	\$ 3.750.000
Caicedo	36	\$ 4.500.000
Concordia	25	\$ 3.125.000
Salgar	34	\$ 4.250.000
Urrao	9	\$ 1.125.000
<b>Total</b>	<b>163</b>	<b>\$ 20.375.000</b>

- BIVE:** 2.800 asociados con su beneficiario, se vincularon a BIVE con Bienestar, programa que oferta servicios de salud, diagnósticos tempranos y tratamiento oportuno de enfermedades, así mismo se vienen adelantando jornadas de salud preventivas enfocadas a optometría, medicina general, antígeno prostático.

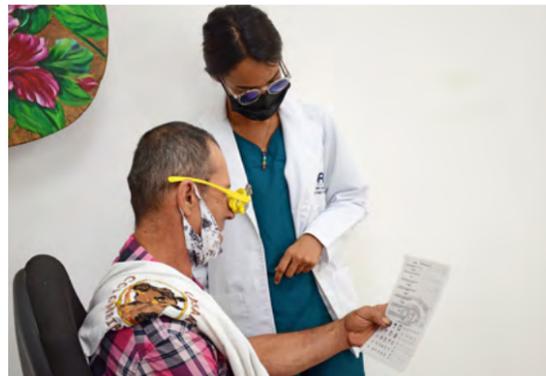
Durante el año 2021 y parte de 2022, se han atendido a los asociados con su beneficiario a través de BIVE con Bienestar en los siguientes servicios.

234 En medicina general  
 252 En optometría  
 87 Exámenes de prevención de cáncer de próstata  
 67 casos de acompañamiento para trámites con su Empresa Prestadora de Salud. (EPS)

Con una inversión en estas jornadas de 24 millones de pesos

BIVE		
Municipio	Beneficiarios	Valor Otorgado
Altamira	306	\$ 9.467.640
Anzá	208	\$ 6.435.520
Betulia	483	\$ 14.944.020
Caicedo	638	\$ 19.739.720
Concordia	434	\$ 13.427.960
Salgar	571	\$ 17.666.740
Urrao	160	\$ 4.950.400
<b>Total</b>	<b>2800</b>	<b>\$ 86.632.000</b>

- **Servicio Funerario:** La Cooperativa continúa con la previsión exequial para los asociados y sus familias; hoy se cuenta con cerca de 2.900 asociados y 2.100 beneficiarios afiliados a la funeraria los Olivos. Este programa tiene un costo cercano a los 80 millones de pesos.



- **Auxilios de Salud:** Considerando que algunos asociados por voluntad propia y debido a que hoy gozan de otro servicio funerario, la Cooperativa continuó entregando algunos auxilios de salud a estos asociados y sus familias, los cuales suman un valor aproximado de 8 millones de pesos beneficiando a 260 asociados.

- **Kit de la Familia Cafetera:** Sin perder la valiosa costumbre, este año 2021 llegó cargado de grandes sorpresas con el kit de la familia cafetera para los asociados, se entregó un morral, una toalla, una linterna, kit de lápices y lapiceros, 3 cuadernos argollados. La inversión fue cercana a los 250 millones de Pesos.



**Proyectos de Sostenibilidad**

Continuar con los proyectos sociales y ambientales de la mano de los aliados, ha sido una gran fortaleza para potenciar la sostenibilidad de la región y así obtener el gran balance social y ambiental que hoy se genera.



- WRM:** Programa que se viene realizando con Expocafé, El Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia y la Administración Municipal de Caicedo, durante el año 2021 se realizó la gestión para la compra e instalación de 91 sistemas sépticos para el tratamiento de las aguas residuales domésticas de las fincas del programa WRM, ubicadas sobre la quebrada La Noque del municipio de Caicedo, con una inversión cercana a los 411 millones de pesos.



- Las Manos del Café:** Gracias a las buenas relaciones con RGC y sus aliados, para el año 2021 se logró consolidar el programa “Las Manos del Café”, el cual tiene como objetivo, dignificar la mano de obra en la región, este año cerramos con 286 trabajadores y trabajadoras vinculadas al programa, de los cuales el 30% son mujeres. Actualmente se tienen 3 emprendimientos que se enfocan en la producción de almácigos de café con variedades certificadas, la mecánica de máquinas despulpadoras y equipos mecanizados para labores agrícolas y recolección asistida del café con lonas recolectoras. Este programa tiene una inversión cercana a los 400 millones de pesos.



- Seguro de cosechas:** Con el programa de seguros de cosechas, recursos que fueron aprobados por la honorable Asamblea General de Delegados, se logró beneficiar a cerca de 800 productores con el pago de 60 millones de pesos, gracias a la activación de 3 ventanas de riesgos durante el año 2021.

**Con los recursos de Fairtrade aprobados por la Honorable Asamblea General de Delegados, para apalancar programas y proyectos productivos, se logró realizar:**

**Mecánica Cafetera:** Durante el año 2021, 909 caficultores realizaron el mantenimiento y reparación de sus máquinas despulpadoras.

Municipio	Beneficiarios	Recurso entregado
ALTAMIRA	107	\$ 10.498.462
ANZÁ	68	\$ 6.661.312
BETULIA	150	\$ 14.944.204
CAICEDO	211	\$ 20.734.642
CONCORDIA	142	\$ 13.869.011
Salgar	183	\$ 18.065.383
URRAO	48	\$ 4.771.229
<b>Total</b>	<b>909</b>	<b>\$ 89.544.243</b>



- Bono de Fertilizante:** Durante el año 2021, 1.612 caficultores recibieron 400 millones de pesos para subsidiar la compra de fertilizantes, contribuyendo de esta manera a la sostenibilidad de las empresas cafeteras.

Municipio	Beneficiarios	Recurso entregado
ALTAMIRA	295	\$ 62.695.711
ANZÁ	197	\$ 43.498.979
BETULIA	422	\$ 109.053.778
CAICEDO	605	\$ 131.722.260
CONCORDIA	371	\$ 95.371.001
Salgar	532	\$ 124.982.982
URRAO	142	\$ 32.675.289
<b>Total general</b>	<b>2564</b>	<b>\$ 600.000.000</b>

**Reconversión de Beneficio:** Durante el año 2021, se realizó la compra de 247 tolvas, las cuales son usadas en la transformación de beneficios tradicionales a ecológicos, permitiendo la disminución del uso del recurso hídrico para el procesamiento de café.

Municipio	Beneficiarios	Recurso entregado
ALTAMIRA	26	\$ 22.134.325
Anzá	18	\$ 15.085.177
BETULIA	45	\$ 38.629.331
CAICEDO	54	\$ 46.101.428
CONCORDIA	39	\$ 33.201.487
Salgar	51	\$ 43.563.735
URRAO	15	\$ 12.827.940
<b>Total general</b>	<b>247</b>	<b>\$ 211.543.424</b>

- **Análisis de Suelos:** Durante el año 2021, se realizaron 110 muestras de suelos, con una inversión cercana a los 7 millones de pesos.
- **Convenios Interinstitucionales:** Durante el año 2021 se lograron realizar los siguientes convenios:

Proyecto	Municipio	Cantidad	Inversión COCAFISA	Inversión Municipio	Inversión FNC	Inversión Comunidad	Total
Fortalecimiento de la Caficultura	Betulia	302	\$ 25.000.000	\$ 66.120.000	\$ 58.289.555	\$ 79.236.000	\$ 228.645.555
	Concordia	162	\$ 20.000.000	\$ 30.000.000	\$ 30.494.682	\$ 43.524.000	\$ 124.018.682
Preservar el recurso hídrico, forestal y agrícola	Salgar	16	\$ 20.000.000	\$ 58.396.000	\$ 31.264.435	\$ 27.769.477	\$ 137.429.912
Seguridad Alimentaria	Caicedo	250	\$ 15.000.000	\$ 25.000.000	\$ 25.022.504	\$ 46.236.000	\$ 111.258.504
Fertilizante y Marquesinas	Salgar	26	\$ 123.424.000	\$ 100.000.000		\$ 9.100.000	\$ 100.000.000
Estufas Eficientes	Anzá, Betulia, Concordia, Salgar y Urrao	260					\$ 339.100.152
<b>Total</b>		<b>1016</b>	<b>\$ 203.424.000</b>	<b>\$ 279.516.000</b>	<b>\$ 145.071.176</b>	<b>\$ 205.865.477</b>	<b>\$ 1.040.452.805</b>



Durante el año 2021 se firmaron convenios interinstitucionales por más de \$1.000 millones de pesos para el fortalecimiento de la productividad, conservación del recurso hídrico, forestal, agrícola, seguridad alimentaria, estufas eficientes e implementación de marquesinas.

Aliados, les decimos GRACIAS por hacer posible estos logros: Farmer Brothers, RGC, La Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, El Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, Expocafé, Seguros Bolívar, Grupo Vivir- Los Olivos, BIVE, Las Administraciones Municipales.



# COMUNICACIONES

**Llegamos al corazón de nuestros asociados a través de la radio con Renacer Cooperativo**

**Escúchanos los viernes a las 7:30 am por las Emisoras de la Cuenca del Penderisco en:**

- Plateado Stéreo 89.4 FM
- Colombia Stéreo 97.3 FM
- Radio Galaxia 97.5 FM
- Betulia Stéreo 104.4 FM
- Radio Máxima 107.4 FM
- La Movida 89.4 FM



**Sintonizanos los sábados a partir de las 7:30 am a través de Radio Suroeste 1.280 AM**



Nuestra Cooperativa llegó a los hogares de los caficultores, con la transmisión del 6º Concurso de Calidad Colombia Tierra de Diversidad, a través de Radio Suroeste 1.280 AM.

¡La Cooperativa de Caficultores de Salgar, fue la única entidad en Colombia en narrar y transmitir este importante concurso de Calidad del Café!



Es de resaltar que la Organización Internacional del Trabajo a través del proyecto CERALC, eligió a la familia Cardona Posada, como los embajadores del proyecto, realizando un vídeo en su empresa cafetera, donde se resaltan sus valores, emprendimiento, unión familiar, empoderamiento de la mujer, trabajo en equipo, siendo María Damaris Posada Betancur, Wilson de Jesús Cardona Ríos, y sus hijos Yesenia Cardona Posada, Brayan Cardona Posada, un ejemplo de perseverancia, lucha y responsabilidad.

La Cooperativa de Caficultores de Salgar, a través de RGC COFFEE, fue la entidad elegida para implementar la campaña “La Empresa Cafetera Protegiendo la Niñez”, como parte del proyecto de Conducta Empresarial Responsable para América Latina y el Caribe de la Organización Internacional del Trabajo (OIT).



Con mecanismos interactivos y dinámicos como material visual fijado en los Puntos de Servicio de Compra de Café, vídeo animado, jingles, cuñas radiales, trovas escritas por nuestros productores Elkin Alberto Restrepo Arenas y Jaime Arturo Cifuentes, producidas y emitidas por las diferentes emisoras de la región, se logró sensibilizar a la comunidad acerca de la importancia de prevenir el trabajo infantil, igualmente de garantizar y promover en la región los derechos de los niños, niñas y adolescentes.

En el marco de la implementación de la campaña La Empresa Cafetera Protegiendo la Niñez, se emitió la radionovela **“De eso tan bueno sí dan tanto”** a través de 16 capítulos compartidos en el programa radial Renacer Cooperativo, se narró la historia de Marcos, David, Clarita y sus familias, con el propósito de generar herramientas que le permitan a las familias cafeteras erradicar e identificar el trabajo infantil, igualmente la importancia de los valores, la familia, la confianza y con un mensaje contundente a los niños, jóvenes y padres de familia: *Crear en las capacidades de los jóvenes, en sus sueños, metas y anhelos, es creer en la región e impulsar profesionales y emprendedores para el futuro.*



Como una estrategia para fidelizar el programa radial Renacer Cooperativo e incentivar la campaña para la protección de la niñez, se realizó un concurso donde se premió a los fieles oyentes de la Cooperativa y a sus familias.



Gracias al equipo de trabajo del proceso de comunicaciones, se logró el objetivo de acompañar e interactuar con los caficultores, logrando garantizar la transmisión de la información de una manera eficaz y dinámica: Informando para formar, generando vínculos emocionales y recordación, además llegando al corazón de nuestros asociados.

# COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ

En la operación del año 2021, se enfrentaron grandes retos, a pesar de ello, se logró una compra de 12.624.559 kilos de café pergamino seco (CPS), compra que se realizó en un 80% a caficultores asociados y el 20% a caficultores no asociados.



Cooperativa permitieron transferirle a los caficultores, un sobrepeso promedio de \$80.536 por carga de CPS, permitiendo una participación por encima del 45% de los volúmenes que potencialmente se proyectaron comercializar en la región. El 84% de las compras corresponde a café que cumple estándares de sostenibilidad.

Los precios del mercado tuvieron un comportamiento favorable para el caficultor, los cuales se registraron entre \$ 1.115.969 y \$2.193.806 por carga de café durante todo el año, en general, la excelente calidad del café producido favoreció la valorización del grano, teniendo en cuenta que las estrategias de la

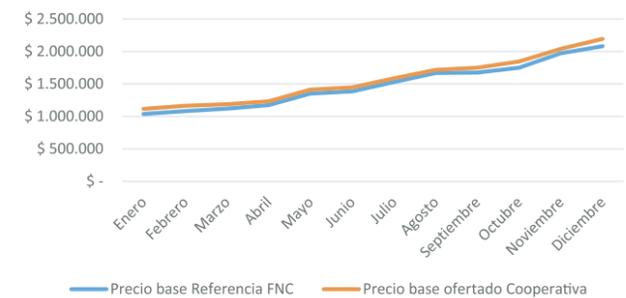
La gestión comercial en la venta de café, fue del 60% por la línea de pergamino y el 40% como excelso, orientada a la institucionalidad cafetera: Federación Nacional de Cafeteros a través de Almacafé el 60% y Expocafé 35%.

Durante el año 2021 a través de los 10 Puntos de Servicio de Compra de Café, (PSCC), se realizaron 63.382 transacciones de compra de café, atendiendo 6.498 caficultores.

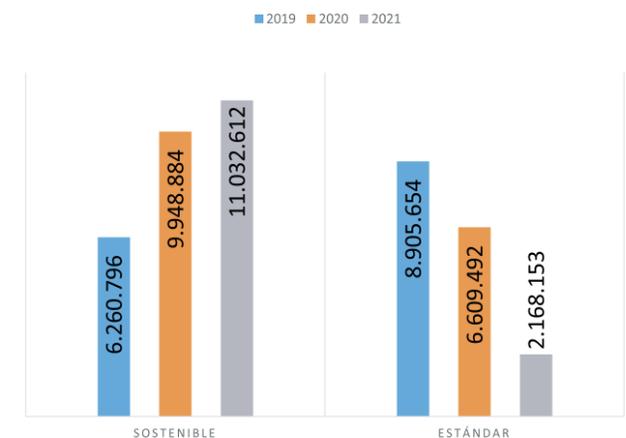


## Comparativo de precio referencia

Mes	Precio base Referencia FNC	Precio base ofertado Cooperativa
Enero	\$ 1.037.819	\$ 1.115.969
Febrero	\$ 1.082.839	\$ 1.163.357
Marzo	\$ 1.120.644	\$ 1.188.000
Abril	\$ 1.172.958	\$ 1.233.000
Mayo	\$ 1.350.560	\$ 1.413.000
Junio	\$ 1.385.425	\$ 1.445.500
Julio	\$ 1.527.367	\$ 1.585.258
Agosto	\$ 1.669.431	\$ 1.717.360
Septiembre	\$ 1.677.202	\$ 1.750.333
Octubre	\$ 1.749.564	\$ 1.846.871
Noviembre	\$ 1.971.128	\$ 2.042.000
Diciembre	\$ 2.081.109	\$ 2.193.806
<b>Promedio</b>	<b>\$ 1.485.504</b>	<b>\$ 1.557.871</b>

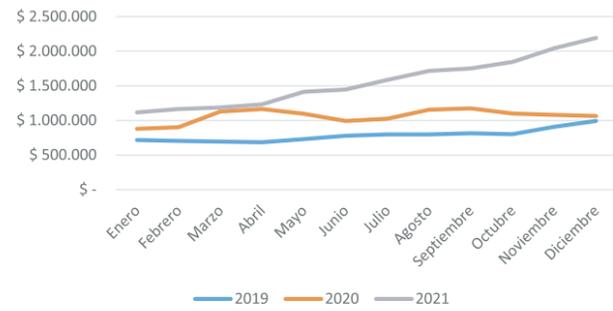


## Café comercializado

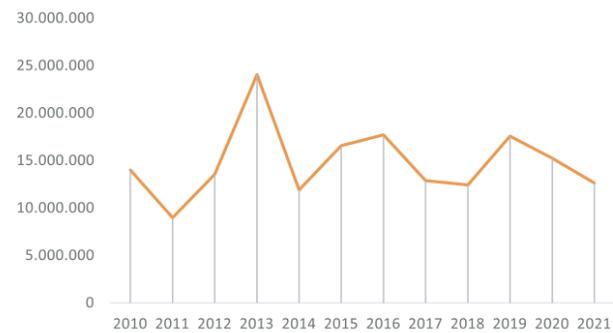


**Promedio de precio ofertado por la Cooperativa**

Mes	2019	2020	2021
Enero	\$ 717.008	\$ 878.667	\$ 1.115.969
Febrero	\$ 704.964	\$ 902.758	\$ 1.163.357
Marzo	\$ 692.210	\$ 1.128.065	\$ 1.188.000
Abril	\$ 683.420	\$ 1.164.500	\$ 1.233.000
Mayo	\$ 727.992	\$ 1.095.000	\$ 1.413.000
Junio	\$ 778.692	\$ 992.834	\$ 1.445.500
Julio	\$ 796.509	\$ 1.023.226	\$ 1.585.258
Agosto	\$ 797.738	\$ 1.155.871	\$ 1.717.360
Septiembre	\$ 815.167	\$ 1.172.734	\$ 1.750.333
Octubre	\$ 800.323	\$ 1.099.161	\$ 1.846.871
Noviembre	\$ 907.500	\$ 1.080.000	\$ 2.042.000
Diciembre	\$ 993.710	\$ 1.063.226	\$ 2.193.806
<b>Promedio \$ / año</b>	<b>\$ 784.603</b>	<b>\$ 1.063.004</b>	<b>\$ 1.557.871</b>



**Kilos comprados en los últimos 12 años**



# CAFÉS ESPECIALES

## “Diferenciación en Calidad de Taza, Valor Agregado para el Asociado”

Durante 2021 se entregaron en reliquidaciones por venta de Microlotes y diferenciación de Taza **\$796.405.921**, impactando **445** Asociados en **308.353** kilos comercializados.

En la comercialización histórica de Microlotes con calidad en Taza desde el año 2013 a 2021, se han entregado un total de **\$4.835.116.662** a **3.118** Asociados en **1.276.672** kilos comercializados.

Se destaca la modalidad de **Compra de Microlotes por Taza Móvil** con análisis sensorial en AliAnzá con Almacafé y Federación Nacional de Cafeteros de Colombia:

Durante 2021, se comercializaron **139.970 kilos**, impactando **309 asociados** que recibieron **\$107.965.000** de sobreprecio sobre la venta inicial.



**Sexto Concurso Taza Colombia Tierra de Diversidad a nivel Nacional 2021:**

**Eidel de Jesús Machado Cano del Municipio Urrao** ganador 1 Puesto Categoría **Pequeños Lotes**.



**Leocadio Posada Correa Municipio de Betulia** ganador 1 Puesto, Categoría **Grandes Lotes**.

Otros 9 Asociados subastaron sus Lotes en el mismo concurso.

**Tercer Concurso Taza Farmer Brothers 2021:**

**Carlos Arturo Rueda Sanmartín del Municipio de Salgar** Asociado a COOCAFISA, ocupa **1 Puesto** en III Concurso Taza Farmer Brothers.



**3 Puesto Alberto Antonio Hernández** de Concordia.



**4 Puesto Ángel María Piedrahita Parra** de Concordia.



Durante 2021, 261 Caficultores Farmer Brothers fueron formados en Control de Calidad para la participación en el III Concurso Taza Farmer y comercialización de Microlotes en Coocafisa.

**Catación y perfilación muestras de café a los Asociados de la Cooperativa "Aseguramiento de la Calidad"**



Durante 2021, se cataron y perfilaron un total de **1.552** muestras de café, con un valor estimado de **\$388.000.000**, sin costo para el Asociado.

El las cataciones históricas desde el año 2009 a 2021, se han perfilado un total de **\$20.779** muestras, valoradas en **\$5.194.750.000** sin costo para el Asociado, como herramienta de innovación y promoción de la cultura de la calidad del café.

**Certificación internacional Tosti3n Nivel Intermedio.**



6 Funcionarios de Control de Calidad en la Cooperativa de Caficultores Salgar, recibieron certificación internacional SCA en Tosti3n Nivel Intermedio. (Deicy Guti3rrez, Natalia Rom3n, Pablo Restrepo, Dairon Penagos, V3ctor Pineda y Jaime Restrepo). **(valor agregado para el Asociado)**

**Actividades alrededor del Café:**

- Durante 2021, 261 Caficultores Farmer Brothers fueron formados en Control de Calidad para la participación en el III Concurso Taza Farmer y comercialización de Microlotes en Coocafisa.



- Feria del Libro alrededor del Café, con la presencia del Doctor César Augusto Echeverri de TECNICAFÉ, autor del Libro la Historia del Café.



- Concurso de Taza “Salgar produce y se toma el mejor café”



# CAFÉ EL PLATEADO

El mercado, los nuevos métodos de comercialización, el crecimiento significativo de competidores potenciales en el negocio de los cafés procesados; han sido retos importantes para nuestra marca Café El Plateado que, en el año 2021 continúa aumentando su reconocimiento por la extraordinaria calidad del café de la región, creciendo su oferta comercial y atendiendo nuevos nichos de mercado; posicionando el café de nuestra marca como producto insignia de la Cooperativa de Caficultores de Salgar y sus asociados



Concordia, como benefactor del adulto mayor por medio del asilo san Antonio de Concordia.

La Tienda Café El Plateado Salgar se consolida para el año 2021, aportando el 67% de las utilidades del proceso, una recuperación satisfactoria con relación a la ejecución del año inmediatamente anterior, reconociendo la labor realizada por el equipo de trabajo, apoyo y dedicación en el sostenimiento de la tienda y la apertura e innovación dentro de sus puntos de trabajo para lograr estos resultados tan positivos.



### Consolidado utilidad por unidad de negocio

Tienda Café El Plateado Concordia	Tienda Café El Plateado Salgar	Comercialización Café El Plateado	Total
\$ 5.166.925	\$ 50.739.685	\$ 18.249.602	\$ 74.156.213

Los procesos de trazabilidad y la coordinación con el proceso de cafés especiales para la consecución de las materias primas, nos han permitido entregar a nuestros clientes un producto de excelente calidad y sostenible en el tiempo; adicional a ello en el año 2021 se crea la nueva línea Premium Concordia y la incorporación de los drip bag o filtros portátiles, aumentando nuestro portafolio de productos y buscando la satisfacción de nuestros clientes.



Para el año 2021 las ventas de café procesado aumentaron en un 17% con relación al año 2020, comercializando 16.766 libras de Café El Plateado en todas sus líneas de producción, con una contribución importante de la planta torrefactora que, además de generar valor a la marca Café El Plateado, sigue creciendo en la prestación de servicio de maquila a caficultores, asociados y aliados.

La apertura de la nueva tienda Café El Plateado Concordia, efectuada el 17 de septiembre de 2021, obtuvo una excelente acogida por parte de la comunidad, cerrando el año en punto de equilibrio, abriéndonos nuevas puertas en el mercado, consolidando el formato creado por nuestra Cooperativa y sin dejar atrás el sentido social de la tienda Café El Plateado

**Ventas de café procesado en libras 2020 vs 2021**

Mes	2020	2021
Enero	1.547	1.487
Febrero	1.507	1.554
Marzo	1.139	1.346
Abril	581	1.165
Mayo	703	1.110
Junio	1.070	1.144
Julio	732	1.197
Agosto	798	1.198
Septiembre	1.140	1.543
Octubre	1.226	1.506
Noviembre	1.664	1.568
Diciembre	1.956	1.948
<b>Total</b>	<b>14.063</b>	<b>16.766</b>



# TRILLADORA

Considerando las condiciones del mercado durante el año 2021, se observa una disminución en los sacos producidos debido a la vocación comercial que se le dio al café, y la exigencia financiera de la operación, en consecuencia, se logra una producción propia de 60.445 sacos, y se presta servicio de trilla a terceros por 22.598 sacos, de los cuales el 94% del café procesado fue orientado a cafés sostenibles y diferenciados.

El servicio de trilla para terceros se prestó para Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, Cooperativa de Caficultores de Antioquia, Cooperativa de Caficultores del Occidente de Antioquia y a otros productores de la región.



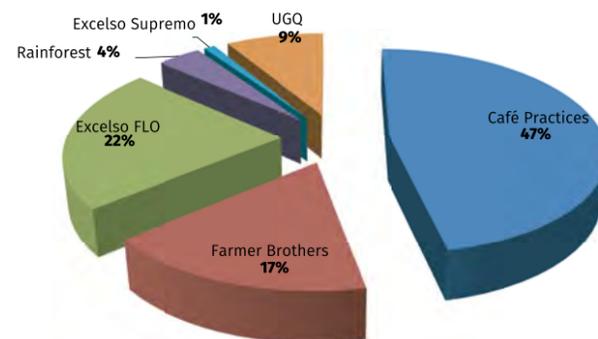
## TOTAL DE SACOS EXCELSO PRODUCIDO 2021

Año	ESPECIALES Y SOSTENIBLES	ESTÁNDAR	TOTAL
2019	78.350	31.499	109.849
2020	89.115	33.565	122.680
2021	72.987	10.056	83.043

## Distribución de la producción

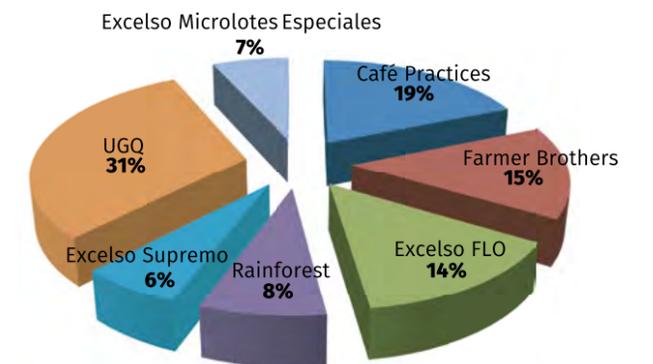
### PRODUCCIÓN PROPIA DE SACOS 2021

CALIDAD	TOTAL PRODUCCIÓN 2021	% PRODUCCIÓN
Café Practices	26.475,00	46,81%
Farmer Brothers	9.669,00	17,10%
Excelso FLO	12.760,00	22,56%
Rainforest	2.220,00	3,93%
Excelso Supremo	550,00	0,97%
UGQ	4.884,00	8,64%
<b>TOTAL</b>	<b>56.558,00</b>	<b>100,00%</b>



### PRODUCCIÓN TERCEROS DE SACOS 2021

CALIDAD	TOTAL PRODUCCIÓN 2021	% PRODUCCIÓN
Café Practices	4.012,00	18,82%
Farmer Brothers	3.116,00	14,62%
Excelso FLO	3.061,00	14,36%
Rainforest	1.700,00	7,98%
Excelso Supremo	1.375,00	6,45%
UGQ	6.591,00	30,92%
Excelso Microlotes Especiales	1.458,00	6,84%
<b>TOTAL</b>	<b>21.313,00</b>	<b>100,00%</b>



# APROVISIONAMIENTO AGROPECUARIO

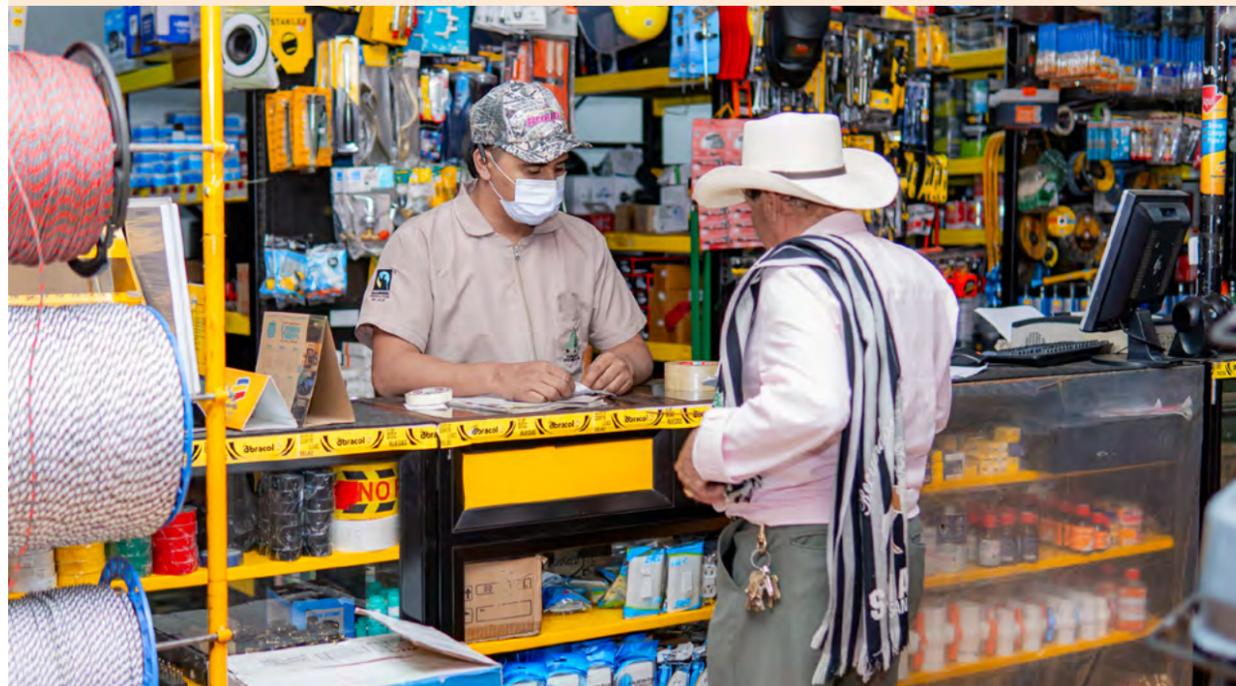
Para el año 2021 se tenía como meta, lograr unas ventas de 40.908 millones de pesos, y se logró tener unas ventas de 58.303 millones de pesos, lo que significa que se obtuvo un cumplimiento del presupuesto del 142.52% y un crecimiento respecto de las ventas del año 2020 del 51%, a pesar de las dificultades de abastecimiento en los almacenes por el paro nacional, la baja disponibilidad de materias primas para fertilizantes y algunos agroinsumos, y el alto costo de los diferentes productos.

La meta establecida para el año era comercializar 40.100 sacos de enmiendas y 293.400 sacos de fertilizantes, se logró vender 48.315

sacos de enmiendas y 352.622 sacos de fertilizantes, lo que significa un cumplimiento del 116.18% del presupuesto y un crecimiento del 22.41% con respecto a las ventas del año inmediatamente anterior.

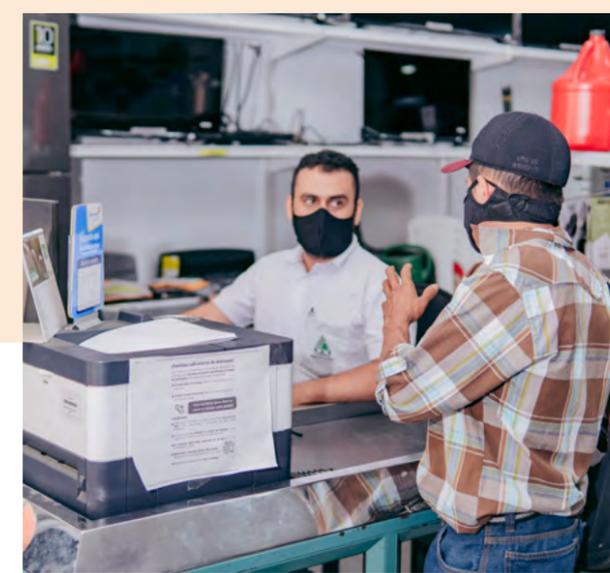
En este año se realizaron 3 días sin IVA decretados por el Gobierno Nacional, en los cuales se lograron ventas de los artículos cubiertos por el decreto, por valor de 825 millones de pesos.

En la operación comercial se dio la oportunidad de atender a 23.474 clientes, lo cual representó un total de 54.992 transacciones de venta, entre facturas y devoluciones.



Dado que la Cooperativa no cuenta con recursos suficientes para cubrir todas las solicitudes de crédito que se reciben día a día en los almacenes, desde hace unos años se implementaron alianzas estratégicas con diferentes entidades que apoyaron esta financiación, para el año 2021 se logró gestionar créditos para los clientes a través de SERVICREDITO por un valor de 331 millones de pesos; y a través de AGRICAPITAL por un valor de 84 millones de pesos.

El comité comercial de fertilización de las 4 Cooperativas de Caficultores del Departamento de Antioquia, continúa en funcionamiento, logrando apoyar la labor de compra de fertilizantes, permitiendo llevar mejores precios a los asociados y clientes.



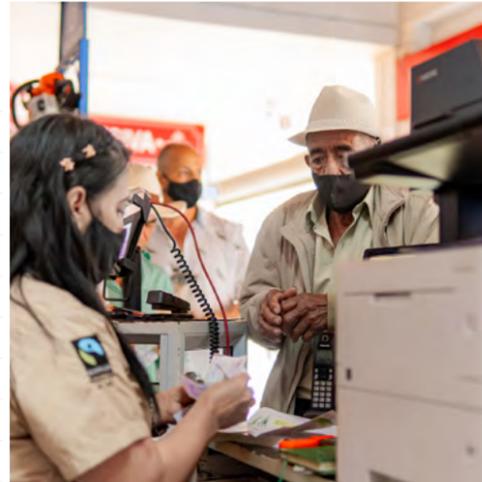
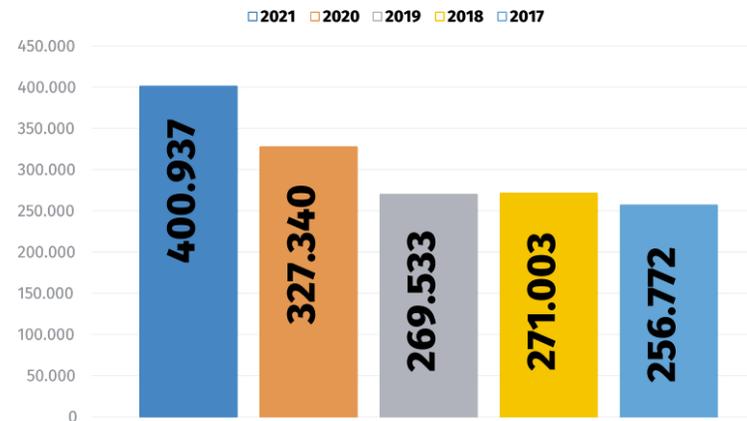
Histórico de ventas de fertilizantes por almacén en Sacos

Almacén del Café	2021	2020	2019	2018	2017	2016	PROMEDIO
Salgar	98.508	87.965	65.009	58.935	67.677	95.084	74.934
CONCORDIA	91.716	62.879	60.514	68.711	78.966	102.589	74.732
BETULIA	66.714	48.051	44.313	47.368	40.117	64.582	48.886
Anzá	23.830	17.059	14.596	12.947	12.239	13.478	14.064
CAICEDO	40.122	34.679	32.097	32.435	31.852	33.846	32.982
ALTAMIRA	37.451	27.637	23.667	18.694	20.702	25.658	23.272
URRAO	40.929	38.208	25.320	9.195	2.219	0	14.988
SEDE	1.667	10.862	4.017	22.718	3.000	0	8.119
<b>TOTAL</b>	<b>400.937</b>	<b>327.340</b>	<b>269.533</b>	<b>271.003</b>	<b>256.772</b>	<b>335.237</b>	<b>291.977</b>

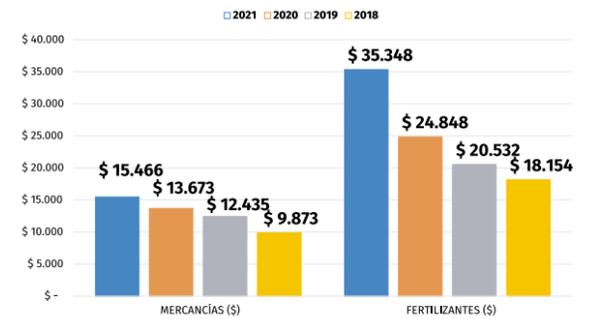
Histórico Ventas últimos 4 años (\$ miles)

ALMACEN	MERCANCIAS 2021	MERCANCIAS 2020	MERCANCIAS 2019	MERCANCIAS 2018	FERTILIZANTES 2021	FERTILIZANTES 2020	FERTILIZANTES 2019	FERTILIZANTES 2018
Salgar	\$ 3.395	\$ 3.408	\$ 2.905	\$ 2.803	\$ 8.424	\$ 6.343	\$ 4.834	\$ 3.955
CONCORDIA	\$ 2.300	\$ 2.159	\$ 1.824	\$ 1.677	\$ 7.399	\$ 4.450	\$ 4.319	\$ 4.318
BETULIA	\$ 2.446	\$ 2.102	\$ 1.638	\$ 1.411	\$ 6.248	\$ 3.684	\$ 3.626	\$ 3.092
Anzá	\$ 1.909	\$ 1.471	\$ 1.458	\$ 1.236	\$ 2.163	\$ 1.369	\$ 1.165	\$ 891
CAICEDO	\$ 1.510	\$ 1.453	\$ 1.041	\$ 1.083	\$ 3.966	\$ 3.006	\$ 2.681	\$ 2.356
ALTAMIRA	\$ 2.135	\$ 1.766	\$ 1.184	\$ 1.007	\$ 3.163	\$ 2.184	\$ 1.861	\$ 1.345
URRAO	\$ 1.772	\$ 1.314	\$ 816	\$ 243	\$ 3.833	\$ 3.089	\$ 1.961	\$ 702
SEDE	\$ -	\$ -	\$ 1.568	\$ 413	\$ 151	\$ 722	\$ 87	\$ 1.494
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 15.466</b>	<b>\$ 13.673</b>	<b>\$ 12.435</b>	<b>\$ 9.873</b>	<b>\$ 35.348</b>	<b>\$ 24.848</b>	<b>\$ 20.532</b>	<b>\$ 18.154</b>

Total Ventas Sacos de Fertilizantes últimos 5 años



Año	MERCANCIAS (\$)	FERTILIZANTES (\$)
2021	\$ 15.466	\$ 35.348
2020	\$ 13.673	\$ 24.848
2019	\$ 12.435	\$ 20.532
2018	\$ 9.873	\$ 18.154



# CRÉDITO Y CARTERA

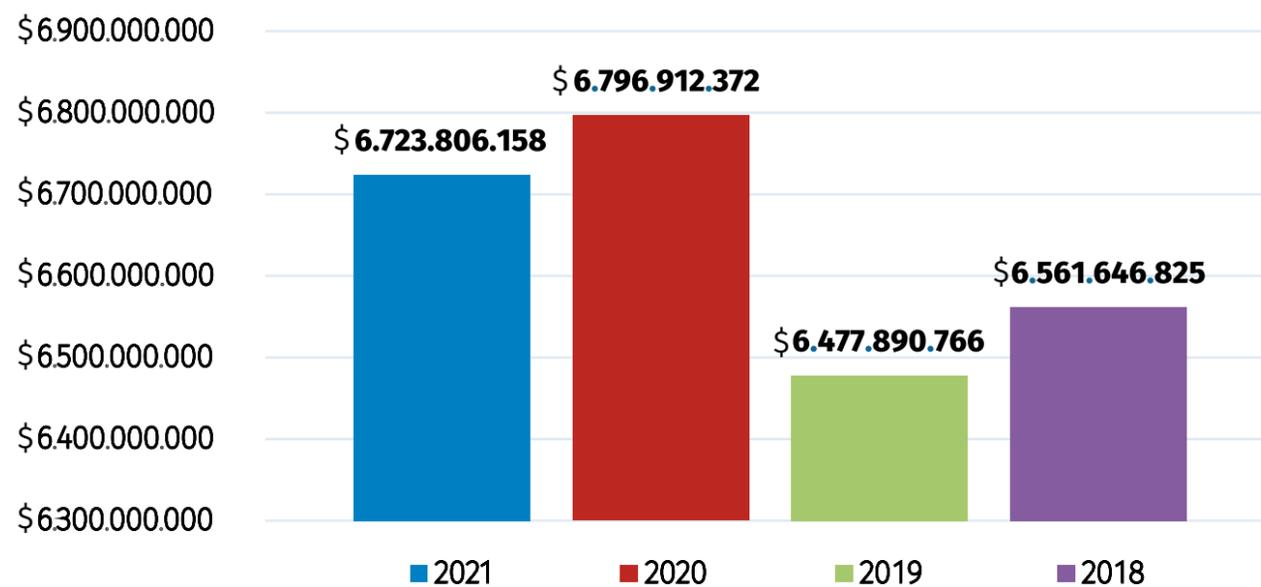
Este proceso viene apoyando a los asociados con el servicio de crédito, generando fidelización y cumplimiento por parte de ellos, pues es uno de los servicios más valorados, ya que permite contar con recursos financieros para la compra de fertilizantes o insumos para sus cultivos, capital de trabajo para los gastos de la finca, igualmente para lograr sus proyectos familiares y personales a través de mercancías adquiridas en los almacenes del café.



Durante el año 2021 se otorgaron 1.469 créditos entre fertilizante y productivos por valor de 4.600 millones de pesos, igualmente se logró una disminución en la tendencia de reestructurar créditos. Se recaudaron **5.400 millones de pesos mostrando el impacto que genero para los caficultores los precios altos en la venta de su café.**

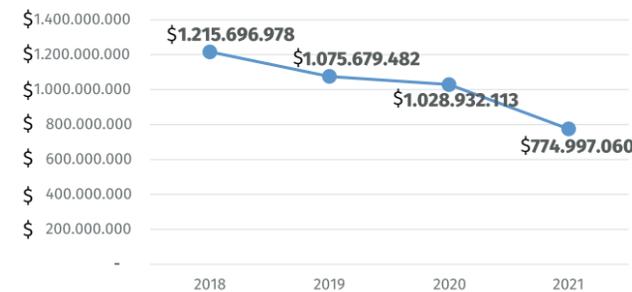
Apoyando al caficultor en sus necesidades crediticias se realizaron alianzas comerciales con Servicrédito, Agricapital y el programa Encadenamientos Productivos con Bancolombia.

## Comparativo Cartera General Otorgada Últimos 4 Años



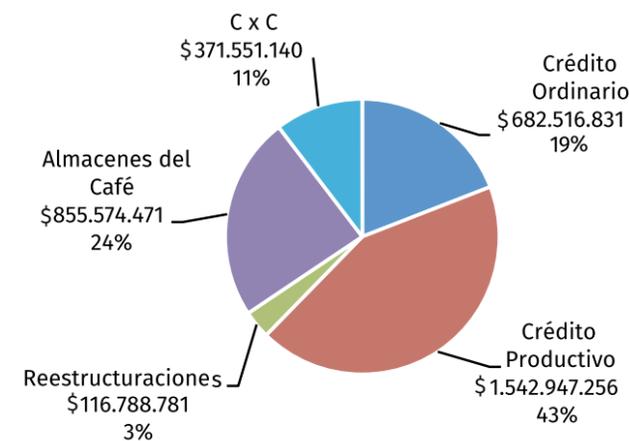
El proceso de crédito continuamente acompaña al asociado, generando cultura de pago, a través de diferentes mecanismos de comunicación. Gracias a estas estrategias y al compromiso de los asociados, se ha disminuido el valor de la cartera vencida en los últimos años.

## Comparativo Cartera Vencida Últimos 4 Años

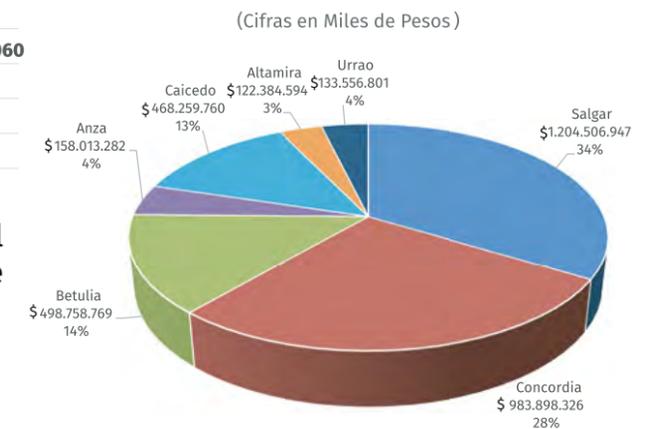


El cierre a diciembre de 2021 con un total de cartera por valor de 3.570 millones de pesos.

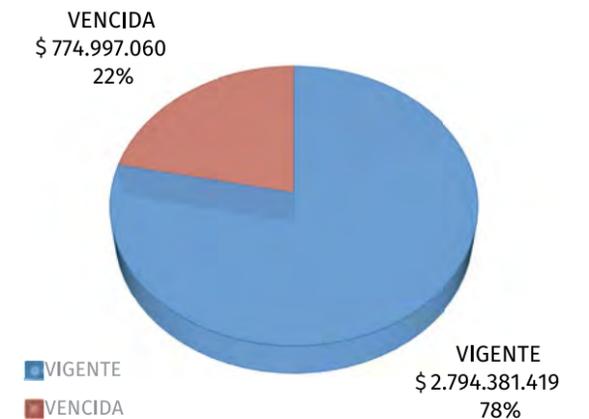
## Cartera Coocafisa Diciembre 2021



## Cartera Otorgada Por Municipio



## Vigente y Vencida



El proceso implemento las herramientas para la gestión del riesgo crediticio recomendadas por la Superintendencia de Economía Solidaria (SARC)

# SEGUIMIENTO, EVALUACIÓN Y CONTROL

Durante el año 2021, se realizaron 83 actividades entre inventarios de Almacenes, PSCC, Tienda y de trilladora, arqueos de caja y auditorías internas a los Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 y en Control y Seguridad BASC v5-2017.

Actividad	Año 2019	Año 2020	Año 2021
Inventarios Almacenes	16	12	14
Inventarios PSCC	25	15	12
Inventarios Tienda	2	2	3
Auditoria Interna ISO 9001:2015 y BASC v5-2017 por procesos	26	26	18
Inventario Trilladora	1	2	2
Arqueos de caja y visitas de acompañamiento	50	30	30
Inventarios de vehículos	4	4	4
<b>Total</b>	<b>124</b>	<b>91</b>	<b>83</b>



De forma complementaria, acompañamos los diferentes procesos frente a:

- Colaboración con la creación, modificación y actualización de documentos del Sistema de Gestión.
- PQRSF, entregando informes trimestrales a la Junta de Vigilancia y asignando cada reporte de PQRSF a los líderes que correspondía.
- Revisión arqueos de caja reportados diariamente por cada dependencia.
- Apoyo a la administración con el seguimiento a diversas obras de infraestructura.
- Acompañamiento implementación y seguimiento a Protocolo de Bioseguridad, como parte del equipo primario encargado de liderar la prevención y promoción de la prevención del COVID-19.



# TALENTO HUMANO

La Cooperativa de Caficultores de Salgar cuenta con un personal idóneo, íntegro y competente, capacitado y formado para prestar el mejor servicio a nuestros caficultores, durante el año 2021 se ha contribuido al desarrollo del potencial del talento humano, apuntando a la mejora continua de su desempeño laboral y profesional, así mismo se trabaja en la formación personal de los colaboradores promoviendo el fortalecimiento de las habilidades socioemocionales, siendo conscientes que, si contamos con empleados motivados y le aportamos a su crecimiento, lograremos conservar un personal con espíritu colaborador, comprometido y dispuesto a brindar la mejor atención a los caficultores.

## Capacitaciones y Cursos

- Taller de Desarrollo Personal: Liderazgo, Planeación, Orientación a los Resultados, Trabajo en Equipo, Comunicación y Empatía.
- Servicio al cliente
- Ofimática
- Cooperativismo
- Gestión y Mitigación del Riesgo de Plaguicidas
- Gestión de Cartera y Manejo de Inventarios
- Maquinaria Agrícola
- Estrategia de Ventas
- Sistemas de Gestión: SARLAFT - BASC - SG- SST



## Programa de Bienestar

Durante el año 2021 la Cooperativa continuó promoviendo el cumplimiento del Programa de Bienestar de Empleados a través de un conjunto de actividades, que contribuyen a mejorar la calidad de vida de los colaboradores y aportar a un desarrollo más integral del talento humano, fortaleciendo el clima organizacional y generando actitudes a partir de las cuales los colaboradores se sientan comprometidos e identificados con los valores y objetivos de la empresa.

PROGRAMA	ACTIVIDADES	ACTIVIDADES	EMPLEADOS	PARTICIPACIÓN
Integración, Recreación y Tiempo Libre	Jornada de Integración de todos los centros de trabajo del radio de acción de la empresa.	Jornada de Integración	120	86%
	Celebración de festividades (Cumpleaños, Día de la Madre, Día del Padre, Día de la mujer, Día del hombre, nacimiento hijos de empleados).	Celebración de Festividades	140	100%
Formación del Desarrollo Humano	Auxilio educativo 50% del valor de la matrícula de cada semestre.	Auxilio Educativo	12	9%
	Talleres de formación laboral y personal.	Talleres de Formación	132	94%
Programas de prevención	Jornadas de prevención de enfermedades comunes y laborales, reconocimiento del 50% en citas médicas, exámenes, procedimientos y medicamentos.	Jornadas de Prevención de Enfermedades	48	34%
Reconocimiento por Cumpleaños	Obsequio Bono de Cumpleaños por \$25.000 y un día de descanso en el mes.	Bono de Cumpleaños	140	100%
Reconocimiento por Antigüedad	Reconocimiento a los empleados por antigüedad y tiempo de permanencia en la empresa.	Reconocimiento por Antigüedad	44	31%
Satisfacción y tranquilidad de los empleados	Póliza de seguro de vida para todos los empleados.	Póliza Seguro de Vida	140	100%
Aguinaldo Navideño	Gestionar ante el Consejo de Administración el aguinaldo para todos los empleados en el mes de Diciembre.	Aguinaldo Navideño	140	100%
Apoyando el talento humano ante la incapacidad que afronta como consecuencia de una enfermedad común	Reconocimiento de incapacidades médicas a los empleados (se pagan al 100% del salario básico mensual.	Reconocimiento Incapacidades Médicas	27	19%
<b>Total Empleados</b>			<b>140</b>	<b>100%</b>

PROCESOS	EMPLEADOS	PARTICIPACIÓN
ADMINISTRACIÓN	18	12,86%
SEGUIMIENTO EVALUACIÓN Y CONTROL	1	
DIRECCIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA	1	
GESTION DE TALENTO HUMANO	1	
INFORMATICA Y TECNOLOGIA	1	
GESTIÓN CONTABLE	3	
TESORERÍA	1	
CREDITO Y CARTERA	2	
GERENCIA	1	
GESTION DE RIESGOS	1	
SECRETARIA DE GERENCIA	1	
CONSERJE	1	
CONDUCTOR	1	
CAD	3	
COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ	57	40,71%
PROCESO CAFÉ	32	
CAFÉS ESPECIALES	17	
INDUSTRIALIZACIÓN (TRILLADORA)	8	
APROVISIONAMIENTO AGROPECUARIO	43	30,71%
DESARROLLO Y PROMOCIÓN SOCIAL	17	12,14%
CALIDADES Y TRANSPORTE	5	3,57%
<b>Total Empleados</b>	<b>140</b>	<b>100%</b>

## DICTAMEN ÁREA DE CUMPLIMIENTO “SARLAFT”

Se describen a continuación las principales actividades desarrolladas en materia del SARLAFT durante el año 2021, teniendo en cuenta nuevos lineamientos normativos trazados por la Superintendencia de la Economía Solidaria a través del título V de la Circular Básica Jurídica y que conforman la etapa de implementación de tan importante modelo de Riesgos.

### INFORME DE GESTIÓN DE LA GERENCIA Y EL OFICIAL DE CUMPLIMIENTO DE COCAFISA EN MATERIA DEL SARLAFT DEL AÑO 2021

Actividades desarrolladas en el período

Se efectuó un completo diagnóstico, analizando la nueva normatividad del SARLAFT, lo que generó un plan de acción que vinculó las cuatro etapas de riesgos (Identificación – Medición – Control y Monitoreo) además de los Elementos destacándose principalmente el tema de Políticas – Procedimientos, Funciones y Responsabilidades, Auditoría y Cumplimiento, tema que se encuentra documentado en el MANUAL aprobado por el Consejo de Administración y nos permitió fortalecer la metodología antilavado.

- Como parte de las exigencias normativas, a todo el equipo de

trabajo se le ha venido socializando la obligación de actualizar mínimo una vez en el año la información de los diferentes terceros con los que interactúa (caficultores asociados y no asociados, proveedores, empleados, directivos), tema divulgado en las capacitaciones y otros mecanismos de sensibilización.

- Se identificaron las formas a través de las cuales se puede presentar el riesgo de LA/FT, labor que vincula a los responsables de los procesos. Se utiliza para ello la MATRIZ DE RIESGOS en la cual se identifican, miden, controlan y monitorean de manera técnica todas las áreas y procesos internos de la entidad, en especial los misionales, labor que se actualiza anualmente.
- Se realizaron las consultas a toda la base de datos de la entidad, cumpliendo con uno de los puntos centrales en materia de Debida Diligencia, donde se consultaron en listas restrictivas las diferentes contrapartes con las cuales se ha venido interactuando durante el año 2021, sin encontrar coincidencias que perjudiquen a la Cooperativa en materia de situaciones irregulares con vínculos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.

- Se implementó la metodología de medición, con el fin de determinar la probabilidad de materialización del riesgo de LA/FT y establecer cuál sería su posible impacto frente a los factores de riesgo. Los resultados están en los niveles de aceptación avalados por el Consejo de Administración y consignados en el Manual SARLAFT.
- Se identificaron las formas a través de las cuales se puede presentar el riesgo de LA/FT, labor que vincula a los responsables de los procesos. Se utiliza para ello la MATRIZ DE RIESGOS en la cual se identifican, miden, controlan y monitorean de manera técnica todas las áreas y procesos internos de la entidad, en especial los misionales, labor que se actualiza anualmente. Con los líderes de los procesos se hará formación y capacitación para que atiendan la etapa cuatro (4) de Monitoreo correspondiente a asignación de casos y tareas fruto de los controles asignados.
- Se diseñaron las medidas de control del riesgo de LA/FT para aplicarlas sobre cada uno de los factores de riesgo (Contrapartes, Productos, Canales y Jurisdicciones) y con ello mitigar y blindar a la Cooperativa del flagelo de operaciones relacionadas con LAFT. Es una labor técnica donde a todo el equipo de trabajo se le compartirán sus responsabilidades con el objetivo de que administren sus propios controles y desde el

área de cumplimiento se realice el apoyo y monitoreo respectivo.

- Se definieron los procesos que deben realizarse para el conocimiento de las contrapartes actuales y potenciales, así como la verificación, confirmación y actualización de la información suministrada por éstos, labor desarrollada en conjunto con cada una de los responsables en la entidad, con resultados satisfactorios.
- Como parte fundamental de los controles del SARLAFT y de comunicación con las autoridades competentes en el tema de Prevención y Control de Lavado de Activos y Financiación al Terrorismo, le informamos que se compartió a la Unidad de Información y Análisis Financiero – UIAF los diferentes informes que debe atender la entidad y de cada uno de ellos se recibió la notificación exitosa, permitiendo cumplir con uno de los puntos centrales de la norma asociado al tema de Reportes, los cuales reposan en el Archivo del Oficial de Cumplimiento.
- Se han brindado capacitaciones grupales a todo el equipo de trabajo sobre la nueva normatividad del SARLAFT, tema de carácter obligatorio y que viene cumpliendo la entidad sin ninguna dificultad.
- El rol de Oficial de Cumplimiento en la Cooperativa, está registrada en

la Unidad de Información y Análisis Financiero UIAF, entidad del Estado donde reportamos periódicamente información, notificando la no existencia de operaciones que expongan al riesgo a COOCAFISA.

- Se destaca que, a la fecha, COOCAFISA no ha recibido ningún requerimiento formal de autoridad competente sobre temas de Lavado de Activos y Financiación al Terrorismo que vincule contrapartes con las cuales interactúa la Cooperativa.
- En materia documental, se viene trabajando para lograr un óptimo poblamiento de la información de los asociados, empleados, contratistas y proveedores, tema al cual se dará continuidad y que debe ser una premisa constante

de todos los procesos, pues es un insumo clave para el éxito del SARLAFT.

Todo lo anterior nos ha permitido garantizar el funcionamiento del Sistema de Administración de Riesgos de Lavado de Activos y la Financiación al Terrorismo, atendiendo el cumplimiento de los reglamentos internos y todas las disposiciones normativas relacionadas con los Sistemas Antilavado.

La participación de todo el equipo de trabajo de la **Cooperativa DE CAFICULTORES DE Salgar** ha sido muy activa y dedicada, recibiendo de ellos conceptos claves que nos han permitido optimizar todo lo relacionado con el diseño y construcción del nuevo **MODELO SARLAFT**.

Salgar, enero 31 de 2022

Cordialmente,



**DAVID GUTIÉRREZ GIL**  
Oficial de Cumplimiento



**JAÍME ALEXANDER HENAO BERMÚDEZ**  
Oficial de Cumplimiento Suplente

## INFORME DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

Delegadas y Delegados bienvenidos a la quincuagésima Octava Asamblea General Ordinaria de Delegados de nuestra Cooperativa de Caficultores de Salgar.

Es un honor para mí, como presidenta de la Junta y una de las primeras mujeres en representarlos, presentarles el informe de la Junta de Vigilancia a nuestros Delegados, Asociados, Empleados y Comunidad en general; Queridos Delegados, la labor encomendada por la Honorable Asamblea General de Delegados en el año 2021 la desarrollamos con el amor, entrega y responsabilidad que le asiste esta gran empresa, es un honor el servirles pero es más grande aún ver como nuestra empresa se viene administrando y creciendo.

La Junta de Vigilancia acogida por nuestras normas y leyes que presiden el Cooperativismo en Colombia, informa que las actividades realizadas durante el 2021 se enfocaron en realizar un control social sobre nuestra base social, encontrado los siguientes resultados:

1. Se logra tener una base social solida con una habilidad del 89%, creciendo este indicador frente al año inmediatamente anterior, así mismo la base social creció en un 2%

(75 Asociados); es importante resaltar que durante el año 2021 ingresaron a la Cooperativa 180 asociados y se presentaron 85 retiros, considerando frente a este último indicador que el 71% de estos correspondieron a retiros por fallecimiento y ventas de fincas.

Como lo manifestamos el año inmediatamente anterior, el crecimiento de nuestra base social a nivel regional ha sido extraordinario, logrando este año una estabilización y consolidación de nuestra base social, hoy nuestros asociados son personas más comprometidas con nuestra empresa.

2. Durante el año 2021, la Junta de Vigilancia realizó 11 reuniones de las cuales las 3 últimas fueron de manera presencial logrando revisar mes a mes la ejecución de los fondos sociales y el fondo Fairtrade, lo que hoy nos permite indicarles que el año 2021 cierra con las siguientes cifras:

2.1. **Fondo Fairtrade:** \$2.629.762.172.  
La ejecución de Fairtrade alcAnzá un 60% con corte a diciembre, lo que nos permite proyectar un cierre de presupuesto en el mes de marzo cercano al 75%.

2.2. **Fondos Sociales:**  
\$499.867.430. Estos recursos se

obtienen gracias al compromiso de nuestros asociados con la venta de su café.

Todos estos recursos nos garantizan tener una proyección con esperanza para entregarle a nuestros asociados y sus familias, más de 2 mil millones de pesos en servicios y programas que buscan la sostenibilidad de nuestra región. Ambos programas fueron ejecutados de acuerdo a lo reglamentado por el Honorable Consejo de Administración y por el sello de Fairtrade.

3. Durante el 2021 los servicios de solidaridad, proyectos y programas orientados a nuestros asociados tuvieron una gran transformación, gracias a la visión del talento Humano de la Cooperativa, de acuerdo a lo reglamentado por el Honorable Consejo de Administración y a las buenas relaciones con los diferentes actores y aliados:

3.1. **Grupo BIVE:** Entregamos servicios de salud de manera preventiva y correctiva.

3.2. **Colpensiones:** Creamos el fondo de ahorro para la vejez de nuestros Asociados.

3.3. **Programa “Comunidades”:** Con Bancolombia se consolida un servicio de crédito rápido y ágil para nuestros asociados.

3.4. **Seguro de cosechas:** Se finalizó el programa de cosechas donde a más de 800 cafeteros les estamos entregando más de 60 millones de pesos, producto de la activación de este seguro.

3.5. **AliAnzás con las Administraciones Municipales, Expocafé,**

**RGC, El Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia y Corantioquia:** Se logra aliAnzás con diferentes actores de la región para generar programas de sostenibilidad para nuestros Asociados, Familias y Trabajadores del sector cafetero.

4. Sin duda alguna, nuestro sistema de gestión de la calidad permite garantizar que nuestra empresa brinde un servicio oportuno y de excelente calidad, atendiendo las inquietudes y sugerencias de nuestros clientes internos y externos, por ello, la Junta de Vigilancia realizó un seguimiento trimestral a todas las PQRSF presentadas, arrojando:

- Peticiones (P): 6
- Quejas (Q): 8
- Reclamos (R): 1
- Sugerencias (S): 4
- Felicitaciones (F): 5

En total se recibieron 24 Solicitudes las cuales fueron atendidas de manera inmediata por cada uno de los líderes de los diferentes procesos, aclarando y dando respuesta a nuestros clientes, lo que demuestra el compromiso y respeto impartido hacia ellos.

Queremos resaltar y agradecer a la Revisoría Fiscal “Consultorías Nacionales S.A.S” por el acompañamiento realizado durante el año 2021, esta labor permite darnos un parte de tranquilidad y que el trabajo que se viene realizando en nuestra Cooperativa está acorde a las diferentes normatividades que rige el Cooperativismo.

Y para finalizar en nombre de nuestros compañeros y el mío propio queremos darle unos inmensos agradecimientos al honorable Consejo de Administración en cabeza de su presidente el Señor Iván Arango Arcila, por permitirnos participar en todas sus reuniones, lo que nos permitió ser veedores de la transparencia, imparcialidad y responsabilidad con la que este Consejo acompaña la administración de nuestra empresa. Igualmente, la Junta de Vigilancia agradece y felicita a nuestro Gerente el Doctor Jaime Alexander Henao Bermúdez y todo su equipo de trabajo, por la gestión, administración y dirección realizada al frente de nuestra querida Cooperativa, siendo conscientes que este año 2021 tal vez ha sido uno de los más difíciles que hemos tenido que enfrentar desde el punto de vista financiero, los resultados arrojados son muestra de esta excelente labor; que Dios y la Virgen les siga dando la iluminación y el discernimiento necesario para seguir llevando nuestra empresa querida por este importante camino, mil y mil gracias a ustedes y sus familias. Hoy queremos hacerles un pequeño homenaje a nuestros líderes fallecidos este año, que Dios los tenga en su

eterno descanso y es la oportunidad para decirles a sus familias, que mil gracias por habernos prestado esos grandiosos líderes los cuales dejaron huella en nuestra región.

Para finalizar, agradecerle a cada uno de los miembros de la Junta y sus familias por la entrega y la responsabilidad con la que han venido realizando esta función encomendada por la honorable Asamblea General de Delegados, es incalculable el crecimiento, madurez y compromiso con que desempeñan esta bonita labor, que Dios nos siga iluminando.

**Sra. Alba Lucía Bolívar Yepes**

*Municipio de Concordia.*

**Sra. Martha Cecilia Gallón Montoya**

*Municipio de Caicedo.*

**Sr. Wilson Iván Flórez Ospina**

*Municipio de Betulia.*

**Sr. Elkin Alberto Restrepo Arenas**

*Municipio de Salgar.*

**Sr. Pablo Emilio Montoya Caro**

*Municipio de Urao.*

**Sr. Luis Armando Arango Chavarriaga**

*Municipio de Altamira.*

Salgar 27 de enero de 2022.

**Alba Lucía Bolívar Yepes**  
**Presidenta Junta de Vigilancia.**

# DICTAMEN DE LA REVISORÍA FISCAL



Consultorias Nacionales S.A.S



CNRF- 551

Señores

**ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS**

Cooperativa de Caficultores de Salgar- COOCAFISA  
Salgar, Antioquia

ASUNTO: INFORME EJECUTIVO DE REVISORÍA FISCAL AÑO 2021

A continuación presento un resumen de las actividades desarrolladas en el ejercicio de la función de la Revisoría Fiscal encomendada por la pasada Asamblea General.

Mi labor de fiscalización fue ejecutada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIAS), atendiendo los principios éticos y los criterios de planeación y ejecución del trabajo, labores que realicé con autonomía e independencia de criterio, basada en un enfoque de fiscalización integral.

Mi labor se orientó a formarme un juicio profesional acerca de la objetividad de la información contable; el cumplimiento de la normatividad legal impartida por las entidades de vigilancia y control, el Estatuto, las decisiones de la Asamblea General y Consejo de Administración, las políticas contables y las políticas de la Administración para la comercialización de los inventarios de café, mercancías y fertilizantes y la ejecución de actividades conexas.

Durante el periodo, ejecutamos, entre otras, las siguientes actividades:

1. Auditoría permanente de las cuentas del balance y cuentas de resultados, con el fin de comprobar la realidad y razonabilidad de los saldos y el cumplimiento de las disposiciones legales para la preparación y presentación de la información financiera.
2. Visitas a las agencias y almacenes, para desarrollar programaciones especiales dirigidas al control del efectivo, inventarios de café, mercancías y fertilizantes.
3. Revisión periódica de las declaraciones tributarias de renta, retención en la fuente, impuesto a las ventas, industria y comercio, impuesto al consumo, para comprobar que las mismas cumplieran con la normatividad tributaria vigente, además de los requisitos contables y técnicos en su presentación.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas



Consultorias Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

4. Revisión del cumplimiento de los requisitos para conservar la calificación como Régimen Tributario Especial, esto en cuanto a la actualización del registro en la página web de la DIAN, de conformidad con lo establecido en el artículo 1.2.1.5.1.3 del DUR 1625 de 2016.

Aclaremos, que esta actualización debe hacerse anualmente y que debe solicitarse a esta asamblea, la autorización al Representante Legal de COOCAFISA, para realizar los trámites pertinentes ante la DIAN, antes del 31 de marzo de 2022.

5. Auditoría de SARLAFT, para validar el cumplimiento de las disposiciones establecidas en el Circular externa 14 de Diciembre de 2018 y al Título V de la Circular básica y Jurídica de 2020 que compiló y modificó las instrucciones para la administración del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo SARLAFT, en las organizaciones vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria.

6. Auditoría de nómina y SG-SST para validar el cumplimiento de la ley laboral, el pago de los aportes al sistema de seguridad social y aportes parafiscales y la Resolución 0312 del año 2019 del Ministerio del Trabajo, que estableció los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.

7. Auditoría Financiera a la Prima Social Fairtrade y auditoría de cumplimiento basada en los Criterios de Comercio Justo para organizaciones de pequeños productores V.2.0, numeral 4 Negocio y Desarrollo, que indica los criterios para que la Prima de Comercio Justo, alcance el desarrollo sostenible social y económico de sus miembros, familia y la comunidad circundante.

Se presenta a esta Asamblea, un informe separado con el resultado de la auditoría, con corte al 31 de diciembre de 2021, mismo que debe presentarse a los Auditores de FAIRTRADE en la visita que realicen en este año 2022.

8. Auditoría de Cartera de Asociados y Cartera por venta de Bienes, para validar el cumplimiento de los lineamientos establecidos en los Capítulo II y III de la Circular Básica 004 de 2008 y Circular Básica Contable y Financiera Capítulo II e 2020.

No se observó el cumplimiento de las funciones del Comité de Evaluación de la Cartera, no se evidencia actas de la evaluación de la cartera a Diciembre 31 de 2021, además no se ha realizado en su totalidad la implementación del SARC (Sistema de Administración del Riesgo de Crédito), como es el nombramiento del Comité de Riesgo.

Comprobamos el cumplimiento del reglamento de crédito autorizado por el Consejo de Administración para la colocación y administración de los créditos a los asociados y clientes; además, la entidad cumplió con el cálculo y reconocimiento contable de las provisiones.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas



**Consultorías Nacionales S.A.S**



Certificado N° SC1079-1

9. Auditoría de Sistemas, el objetivo general de la Auditoría de Sistemas fue verificar el cumplimiento de las políticas, normas y procedimientos en el desarrollo de la función informática, en especial la evaluación de los controles alrededor del procesamiento electrónico de datos, además de comprobar la adecuada planeación, selección, uso y seguridad de los recursos informáticos de la entidad, se recomendaron adelantar las acciones necesarias para solucionar aspectos susceptibles de mejora ante el proveedor OASIS.

Las observaciones derivadas de nuestras auditorías fueron presentadas oportunamente a la Gerencia y socializadas en el Consejo de Administración.

Todas las actividades ejecutadas, se encuentran consignadas en el archivo físico y digital de la Revisoría fiscal, al igual que los informes emitidos. La información analizada consta en la correspondencia, actas de Asamblea, Consejo de administración, comités de apoyo y soportes contables conservados en debida forma, y a disposición de los asociados y entidades de vigilancia y control.

Manizales, Marzo 08 de 2022.

Atentamente,

OSCAR IVAN SANCHEZ GARCIA  
Revisor fiscal  
Delegado de Consultorías Nacionales SAS  
T.P. N° 27129-T

Copia gerencia COOCAFISA- archivo Consultorías Nacionales SAS

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas



**Consultorías Nacionales S.A.S**



Certificado N° SC1079-1

**CNRF- 552**

**DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

**AÑO 2021**

Señores  
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS  
Cooperativa de Caficultores de Salgar- COOCAFISA  
Salgar, Antioquia

**Opinión sobre los estados financieros individuales**

He auditado los Estados Financieros de la COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR- COOCAFISA, por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, que comprenden el Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujos de Efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como, las notas explicativas y revelaciones que incluyen un resumen de las principales políticas contables.

**Opinión**

En mi opinión, excepto por las cuestiones descritas en la sección "Fundamentos de opinión con salvedades", los Estados Financieros tomados de los registros contables presentan fielmente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR a 31 de diciembre de 2021, así como de sus resultados y flujos de efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013 y 2420 de 2015, hoy decreto único de aplicación de NIIF para PYMES.

**Fundamentos para la opinión.**

He llevado a cabo esta auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría –NIA– expuestas en el "Anexo técnico compilatorio y actualizado 4 – 2019, de las Normas de Aseguramiento de la Información", incorporado al DUR 2420 de 2015 a través del Decreto 2270 de diciembre 13 de 2019, las cuales he revisado y atendido, orientando sus requerimientos a la auditoría de los estados financieros. Mi responsabilidad, de acuerdo con dichas normas, se describe más adelante en la sección

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas



Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

“Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros”.

Cabe anotar, que me declaro en independencia con la COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR, de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría y he cumplido las demás responsabilidades de ética según dichos requerimientos.

Adicionalmente, considero que la evidencia de auditoría, la cual abarca todos los estados financieros de la entidad, proporciona una base suficiente y adecuada para emitir mi opinión sobre los estados financieros.

**Cuestiones clave de auditoría**

Esta auditoría ve riesgos significativos en las transacciones de venta y compra de café a futuro, en la medida en que:

- Este riesgo no se evidencia cubierto, por lo cual se está asumiendo con el patrimonio de la Cooperativa
- No obstante el resultado actual, a diciembre 31, dichas transacciones, valoradas al cierre de esa fecha, implicaban para la Cooperativa pérdidas contingentes por valor de \$68.692.868.046, tal como establece la nota 32 de las revelaciones
- Dichos valores no fueron reconocidos en la contabilidad, pero si revelados.

**Responsabilidad de la Gerencia en relación con los estados financieros.**

La dirección es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros, de conformidad con las disposiciones de los nuevos marcos técnicos (introducidos en Colombia por la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el DUR 2420 de 2015 y demás normas que lo modifican o adicionan) aplicados a la preparación de los estados financieros; y del control interno que la dirección considere necesario para permitir su preparación, libre de incorrección material, fraude o error.

Además, también es responsable de evaluar la capacidad que tiene la Cooperativa para continuar como empresa en funcionamiento, revelando de acuerdo con los nuevos marcos técnicos normativos, las cuestiones relacionadas con la empresa, su situación jurídica ante los entes de control y vigilancia. En el informe de gestión, el Gerente afirmó que la Cooperativa cuenta con la capacidad económica y operativa suficiente para continuar en funcionamiento.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas



Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

**Responsabilidad del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros.**

La responsabilidad que se me atribuye es expresar una opinión sobre los estados financieros basada en mi labor de auditoría. He llevado a cabo la auditoría de conformidad con las Normas de Aseguramiento de la Información ya mencionadas en anteriores párrafos, las cuales exigen que cumpla con los requerimientos de ética, así como que planifique y ejecute la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores significativos.

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para hallar evidencia sobre los saldos y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio como revisora fiscal, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material, debida a fraude o error.

Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, como revisora fiscal debo tener en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación fiel por parte de la entidad de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

Mi responsabilidad en esta auditoría incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables, para este caso, realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación global de los estados financieros, de sus revelaciones y de la evidencia de auditoría de las estimaciones contables.

Finalmente, es mi responsabilidad comunicar a los responsables del Gobierno de la entidad el alcance, el momento de realización de la auditoría, además de los hallazgos significativos de la misma y cualquier deficiencia que note en el transcurso de mis labores.

**Informe sobre el cumplimiento legal y normativo y control interno**

Con base en el resultado de mis pruebas informo a la Asamblea.

1. Que de acuerdo con lo prescrito en el decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015, en su artículo 3, las entidades cooperativas dan un tratamiento especial a los aportes y la cartera de crédito y su deterioro, excluyéndolas de la aplicación del marco técnico de las NIIF para PYMES. El tratamiento contable de la cartera de asociados y los Aportes Sociales, fue el establecido en la Circular Básica Contable y Financiera 004 de 2008 y 2020 de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas



**Consultorías Nacionales S.A.S**



2. Que la correspondencia, las actas de Asamblea y Consejo de Administración, los comprobantes de las cuentas y los libros auxiliares y mayores se llevan y conservan debidamente, estos últimos (auxiliares y mayores), en forma electrónica bajo la responsabilidad de la Administración, atendiendo a la Ley 0019 de enero 10 de 2012 (Ley Anti-trámites) que modificó el artículo 56 del Código de Comercio.
3. Que la Cooperativa presentó y pagó oportunamente sus declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social y aportes parafiscales.
4. Que las normas establecidas en la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de Economía Solidaria, Circular externa 014 de 2018 y del Título V de la Circular Básica y Jurídica del año 2020 que regularon la obligación de implementar mecanismos para la prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo provenientes de las actividades ilícitas, han sido cumplidas.
5. Que existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la entidad; así mismo que en el citado informe se hace pronunciamiento sobre el cumplimiento de la Ley 603/2000 sobre derechos de autor y propiedad intelectual.

**Pronunciamiento sobre control interno**

Revisado el sistema de control interno de la entidad, esta revisoría fiscal hace un llamado sobre el riesgo que para la Cooperativa implica actualmente la adopción de mecanismos de venta de café a futuro, con riesgo propio. Tal como se establece en la Nota 32, al cierre de diciembre 31 de 2021, donde la Cooperativa se compromete a entregar a futuro 7.931.286 kilos de café, con una pérdida contingente de \$68.692.868.046; dada la magnitud de las transacciones, la materialización de este evento, podría generar problemas de negocio en marcha a la entidad.

También advertimos sobre la existencia de transacciones con EXPOCAFÉ, denominadas "ventas nacionales", por 2.163.419 kilos de café, cuyo alcance y fecha de inicio y terminación de la transacción no es claro en los documentos soporte aportado.

**Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas**



**Consultorías Nacionales S.A.S**

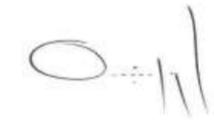


Por lo anterior, consideramos que debe fortalecerse la función de gestión de riesgo al interior de la Cooperativa, que mida y recomienda sobre el impacto de este tipo de negociaciones en la Cooperativa.

A la fecha de este informe, no tengo conocimiento de eventos o situaciones internas o externas que puedan modificar los estados financieros objeto del presente dictamen.

Manizales, Marzo 08 de 2021.

Atentamente,



**OSCAR IVAN SANCHEZ GARCIA**  
Revisor fiscal  
Delegado de Consultorías Nacionales SAS  
T.P. N° 27129-T

Copia gerencia COOCAFISA- archivo Consultorías Nacionales SAS

**Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas**



Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

**CNRF- 547**

Manizales, Febrero 28 de 2022

Señores

**ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS**  
Cooperativa de Caficultores de Salgar- COOCAFISA  
Salgar, Antioquia

**Asunto:** Informe de auditoría de la Prima de Comercio Justo con corte a diciembre 31 de 2021.

Esta auditoría se practicó basada en los Criterios de Comercio Justo para organizaciones de pequeños productores V. 2.0, numeral 4 Negocio y desarrollo, que indica los criterios para que la Prima de Comercio Justo, alcance el desarrollo sostenible social y económico de sus miembros, familia y la comunidad circundante.

Documentación analizada:

- Acta de Asamblea N°57 del 17 de marzo de 2021.
- Plan de Desarrollo FLO año 2021.
- Presupuesto Fondo FLO año 2021.
- Balance al 31 de diciembre de 2021.

**HALLAZGOS**

- Se observó que el presupuesto de la prima Fair Trade, el Plan de desarrollo del Fondo FLO año 2021 y los Estados Financieros del año 2020 fueron aprobados por la Asamblea General, según consta en el acta No 57 del 17 de marzo de 2021. Ver criterios 4.1.7 Y 4.2.7.
- Se observó que el Plan de Desarrollo cumple con los requisitos del criterio 4.1.2: la descripción de la actividad (qué va a hacer); el objetivo de la actividad (por qué va a hacerlo); el cronograma de la actividad (cuándo planea hacerlo); las responsabilidades (quién se encargará de hacerlo); y en caso de tener que gastar fondos el presupuesto de la actividad (cuánto planea gastar).

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas



Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

- Se evidenció que el Plan de desarrollo FLO año 2021, incluye todas las actividades planeadas en el presupuesto para el FONDO, aprobado en la Asamblea Ordinaria realizada en marzo de 2021, cumpliendo con el criterio 4.1.4
- Se evidenció que el Consejo de Administración aprobó el Reglamento para la ejecución de los Recursos FLO, en acta 177 de 26 de Agosto de 2017.
- COOCAFISA cuenta con un sistema contable en el que las cuentas de Fair Trade están identificadas y clasificadas por programa en la cuenta mayor 2648. Ver criterio 4.1.8.
- Se evidenció que los recursos recibidos por concepto de Prima Social Flo, por cada Oferta de Compra es liquidada y cancelada de acuerdo a los kilos y al valor de la TRM establecidas.
- En el acta N° 57 del 17 de marzo de 2021, se observó que la Asamblea fue informada de la ejecución de la prima Fair Trade (Numeral 6.4). Ver criterio 4.1.12
- El Plan de desarrollo FLO año 2021 menciona la LÍNEA DE PROGRAMAS AMBIENTALES que incluye los programas de: Jornada de recolección de envases vacíos de plaguicidas, equipos de protección personal, bodegas para almacenamiento seguro de plaguicidas, manejo y conservación de suelos, cumpliendo el criterio 3.2.1 - 3.2.7
- En los Estatutos y el reglamento de ingreso de asociados a COOCAFISA, se definió quienes pueden ser asociados y los requisitos, además en el sistema OASIS se lleva registro de sus miembros que incluyen nombre, información de contacto, género, fecha de nacimiento, fecha de registro en la OPP, localización y tamaño de la finca. Ver criterio 4.2.2.
- Se observó, en el Plan de desarrollo FLO año 2021, que los empleados pueden ser beneficiarios de algunos programas, por ejemplo: Prevención y promoción en salud, Integración y bienestar de los empleados, entre otros. Ver criterio 4.1.13
- De acuerdo a los Estatutos de la entidad, la estructura organizacional de COOCAFISA incluye Asamblea, Consejo de Administración y Gerente cumpliendo así el criterio 4.2.1.
- La cuenta bancaria donde depositan los recursos de la Prima Social, tiene como signatarios a la Tesorera, la directora Financiero y el Gerente, cuenta que fue conciliada mes a mes. Al 31 de diciembre de 2021 no presenta partidas conciliatorias, sin reconocer en la contabilidad. Ver criterio 4.2.10.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas



**Consultorias Nacionales S.A.S**



Certificado N° SC1079-1

- La Cooperativa facilita el acceso a los registros y libros; cuando convoca a la Asamblea general, estos son publicados a disposición de los asociados que quieran consultarlos y ejercer su derecho de inspección. Ver criterio 4.2.9.
- Todos los integrantes del Consejo de Administración son asociados de la Cooperativa, además los estatutos de la organización establecen que solo los asociados hábiles que cumplan los requisitos exigidos, pueden ser consejeros, Ver criterio 4.2.12
- En cumplimiento del criterio 4.2.13, se observamos que los resultados de las auditorías de FLO son socializados con el Consejo de Administración y la Junta de vigilancia, así consta en las actas # 227 del 17 de Diciembre de 2021 y Acta No. 144 de 27 de Noviembre de 2021.
- De acuerdo a los registros contables de la entidad, la ejecución presupuestal FLO 2021 fue del 56%.

REVISORIA FISCAL					
PRESUPUESTO AROBADO POR LA ASAMBLEA ORDINARIA DE DELEGADOS ACTA NO 57 DEL 17 DE MARZO DE 2021					
COMPONENTE	PRESUPUESTO	PLAN DE DESARROLLO	EJECUTADO A DICIEMBRE DE 2021	PRESUPUESTO POR EJECUTAR A	%EJECUTADO
AMBIENTAL	118.000.000	\$ 118.000.000	13.562.111	\$ 104.437.889	11%
PRODUCTIVIDAD Y CALIDAD	1.128.195.223	\$ 1.128.195.223	557.798.664	\$ 570.396.559	49%
SOCIAL	670.000.000	\$ 670.000.000	437.457.161	\$ 232.542.839	65%
CERTIFICACION	547.360.742	\$ 547.360.742	384.821.829	\$ 162.538.913	70%
ANTENCION EMERGENCIA SANITARIA	43.997.464	\$ 43.997.464	2.654.640	\$ 41.342.824	6%
<b>TOTAL</b>	<b>2.507.553.429</b>	<b>\$ 2.507.553.429</b>	<b>1.396.294.405</b>	<b>\$ 1.111.259.024</b>	<b>56%</b>

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas



**Consultorias Nacionales S.A.S**



Certificado N° SC1079-1

**REMANENTE A DICIEMBRE 31 DE 2021**

DESCRIPCION	CUENTA 246805150001- 264805150002 A DIC -2021	REVISORIA FISCAL		SALDO PRESUPUESTO A DIC 2021	TOTAL DISPONIBLE A DICIEMBRE DE 2021	OBSERVACION
		PRESUPUESTO MAR 21 - MAR 22	EJECUTADO A JULIO DE 2021			
PRIMA SOCIAL FAIRTRADE A DIC	1.472.677.858					
RELIQUIDACION FAIRTRADE A DIC	95.406.669					
REINTEGRO, SOBRANTE EN EJECUCION DE PROYECTOS FLO	1.160.720	2.507.553.429	1.444.310.814	1.063.242.615	2.629.994.172	EL VALOR DISPONIBLE A DIC 31 DE 2021 COINCIDE CON LOS REGISTROS CONTABLES AL MISMO PERIODO
GASTOSBANCARIOS	2.493.690					
	<b>1.566.751.557</b>					

**RECOMENDACIONES**

- Se observa que el fondo FLO cierra al 31 de Diciembre de 2021 con un remanente de \$2.629.994.172, el cual deberá ser presentado en la próxima Asamblea General de Delegados e incluido en el plan de desarrollo que se aprobará para la vigencia del año 2021

Atentamente,

OSCAR IVAN SANCHEZ GARCIA  
Revisor Fiscal  
Delegado Consultorias Nacionales S.A.  
T.P. No. 27129-T

Copia: Consejo de Administración, gerencia - archivo de revisoría fiscal

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13 Teléfonos: 883 21 05 - 884 56 32  
e-mail: [consulta@consultoriasnacionales.com](mailto:consulta@consultoriasnacionales.com) - [www.consultoriasnacionales.com](http://www.consultoriasnacionales.com)  
Manizales - Caldas

# INFORME DE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL (En miles de pesos)

Los activos totales de la Cooperativa al finalizar el año 2021 son de \$72.042.458 y en el 2020 fueron de \$52.598.947 con un aumento del 37%, los rubros más representativos que componen el activo son: cartera asociados con \$2.582.141 disminuyó en \$184.335 un 7% con respecto al año 2020, en inventarios se terminó el año con \$33.014.483 un incremento del 56% equivalente a \$11.836.570 frente al año 2020, cuentas por cobrar aumento en \$1.118.570 terminando el año 2021 en \$4.598.939 el efectivo y equivalente (recursos propios) terminó en el año 2021 en \$10.009.968 aumentando en \$6.023.565, el efectivo restringido terminó en el 2021 en \$3.027.598 un aumento del 12% frente al año 2020.

El pasivo total de la Cooperativa en el año 2021 fue de \$46.492.431 un aumento del 68% equivalente a \$18.911.471 en comparación al año 2020, las obligaciones financieras disminuyeron en un (9%) pasando de \$11.343.037 en el 2020 a \$10.270.707 en el año 2021, los pagos a proveedores en el año 2021 terminaron en \$16.117.103 aumentando en \$8.931.790 con respecto al año 2020, las cuentas por pagar pasaron de \$579.496 en el 2020 a \$7.893.174 en el año 2021 con un incremento equivalente al 1.262%, se recibieron anticipos de clientes por ventas de café en el año 2021 por valor de \$7.620.166 y en el año 2020 se recibieron anticipos por valor de \$4.287.881, con un incremento del 78% equivalente a \$3.332.285.

El patrimonio terminó el año 2021 en \$25.580.027 tuvo un incremento del 2% frente al mismo período del año 2020 que terminó en \$25.017.987.

Los ingresos operacionales aumentaron en un 20% al pasar de \$186.973.628 en el año 2020 a \$225.029.001 en el año 2021, los costos y gastos operativos en el año 2021 son de \$223.177.135 y en el año 2020 fueron de \$188.030.984 incrementando el 19%.

Para el cierre del año 2021 la Cooperativa obtuvo unos excedentes de \$3.433 frente a \$55.706 del año 2020, lo que significa un decrecimiento del 94% equivalente a \$52.272.

Los gastos legales que la Cooperativa debió asumir durante el año 2021 ascendieron a \$1.733.607:

• Impuesto 4 x mil y otros	\$878.856
• Impuestos de industria y comercio.	219.647
• Impuesto gubernamental de parafiscales	135.747
• Seguros	295.705
• Honorarios (revisoría fiscal, tributario SARLAFT)	206.218
• Contribución a Supersolidaria	37.532
• Sistematización	169.065
• Servicio de factura electrónica	47.328
<b>Total</b>	<b>\$1.990.098</b>

La Cooperativa ha cumplido con todos sus compromisos tributarios durante el año 2021 como son: pago de retención en la fuente, impuesto de IVA, impuesto al consumo, contribución a la Supersolidaria e industria y comercio y se efectuó la provisión del cálculo actuarial para el pasivo pensional.

## ASPECTOS LEGALES

Acorde con la ley 603 de 2000, nos permitimos informar que la Cooperativa de Caficultores de Salgar dió cumplimiento a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor incluyendo las licencias de software.

En cumplimiento del decreto 1406 de 1989 en sus artículos 11 y 12, la Cooperativa cumplió con el pago de sus obligaciones de seguridad social y parafiscales.

De acuerdo a lo establecido en la ley 222 de 1995, el Informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para su dictamen sobre su concordancia con los Estados Financieros.

## AGRADECIMIENTOS

Queremos manifestar nuestros agradecimientos a los Asociados de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, a la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, a su gerente el Doctor Roberto Vélez Vallejo, al Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia y su Director Ejecutivo Doctor Álvaro Jaramillo Guzmán y a su equipo de trabajo por el apoyo permanente, a Almacafé, a Expocafé, a Agroinsumos del Café, a las Cooperativas de Caficultores del Departamento de Antioquia y del país, a todos nuestros proveedores y contratistas, entidades bancarias, a la Gobernación de Antioquia, a todas las Administraciones Municipales y Autoridades Eclesiásticas de nuestro radio de acción, a los órganos de dirección y control de la Cooperativa y a todos los empleados que trabajaron con creatividad e innovación para que el café se posicione y sea reconocido como uno de los mejores de Antioquia y de Colombia.

# CERTIFICACIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS

A los señores asociados

## CERTIFICAMOS

Los suscritos Representante Legal y Contador Público Titulado de la Cooperativa de Caficultores de Salgar Nit. 890.907.323-7, que los estados financieros de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, al 31 de Diciembre de 2021 y 2020, han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad y que antes de ser puestos a disposición de la Asamblea General de Delegados y de terceros, verificamos lo siguiente:

1. Que los activos, pasivos y patrimonio de la Cooperativa existen y las transacciones registradas se han efectuado en el año correspondiente.
2. Que todos los hechos económicos sucedidos han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Que los activos representan derechos obtenidos y los pasivos representan obligaciones a cargo de la Cooperativa en los años correspondientes.
4. Que los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
5. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con los principios de contabilidad generalmente aceptados en Colombia.

Atentamente,

**JAIME ALEXANDER HENAO BERMÚDEZ**  
Representante Legal

**JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO**  
Contador Público Titulado  
TP 45484-T

# ESTADOS FINANCIEROS 2021

COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
A DICIEMBRE 31 DE 2021 Y DICIEMBRE 31 DE 2020  
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

ACTIVOS	NOTAS	2021	2020	VARIAC. \$	VARIAC. %
<b>Activos corrientes</b>					
<b>Efectivo y Equivalente de Efectivo</b>	3				
Caja y Bancos		10.009.968	3.986.403	6.023.565	151,10%
Inversión corto plazo		34.280	34.280	-	0,00%
<b>Efectivo restringido</b>					
Caja y Bancos Línea Financiamiento Café		3.027.598	2.711.848	315.750	11,64%
Total equivalente a efectivo		13.071.846	6.732.532	6.339.315	94,16%
<b>CARTERA ASOCIADOS</b>	4				
Cartera de Crédito Asociados		2.582.141	2.766.476	-184.335	-6,66%
Deterioro de la Cartera Asociados		-139.501	-114.537	-24.964	21,80%
		2.442.640	2.651.939	-209.299	-7,89%
<b>CUENTAS POR COBRAR</b>	5				
Por Ventas de Bienes y Servicios		4.598.939	3.480.369	1.118.570	32,14%
Deterioro cuentas por cobrar		-666.501	-593.519	-72.983	12,30%
		3.932.438	2.886.851	1.045.587	36,22%
<b>INVENTARIOS</b>	6				
Inventarios de Café		22.721.549	14.637.969	8.083.580	55,22%
Inventarios de Provisión Agrícola		9.957.325	6.146.876	3.810.449	61,99%
Inventarios de Café Plateado y Empaques		335.608	393.068	-57.459	-14,62%
		33.014.483	21.177.913	11.836.570	55,89%
Inventario de suministros		27.620	-	27.620	0,00%
<b>TOTAL ACTIVO CORRIENTE</b>		<b>52.489.028</b>	<b>33.449.235</b>	<b>19.039.793</b>	<b>56,92%</b>
<b>Activos no corrientes</b>					
<b>INVERSIONES</b>	7				
Invers. en Títulos Participativos en Acciones		2.617.184	2.617.184	-	0,00%
Invers. en Instrum. de Patrimonio - Aportes Sociales		129.021	115.364	13.658	11,84%
		2.746.205	2.732.548	13.658	0,50%
<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO</b>	8				
Propiedad planta y equipo (Neto)		22.017.787	21.045.464	972.323	4,62%
Depreciación Acum. en Propiedad, Planta y Equipo		-5.210.563	-4.705.849	-504.714	10,73%
		16.807.225	16.339.615	467.609	2,86%
<b>OTROS ACTIVOS</b>	9				
Software		-	77.550	-77.550	-100,00%
<b>TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE</b>		<b>19.553.430</b>	<b>19.149.712</b>	<b>403.718</b>	<b>2,11%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>\$ 72.042.458</b>	<b>\$ 52.598.947</b>	<b>\$ 19.443.511</b>	<b>36,97%</b>

Las notas del 1 al 32 que se acompañan forman parte integral de los Estados Financieros

**JAIME ALEXANDER HENAO BERMÚDEZ**  
Gerente  
(Ver certificación adjunta)

**ÓSCAR IVÁN SÁNCHEZ GARCÍA**  
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 27129-T  
Delegado por Consultorías Nacionales S.A.S  
(Ver opinión adjunta)

**JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO**  
Contador Tarjeta Profesional # 45484-T  
(Ver certificación adjunta)

**COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2021 Y DICIEMBRE 31 DE 2020**  
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

<b>PASIVOS</b>	<b>NOTAS</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>VARIAC.</b>	<b>VARIAC.</b>
				<b>\$</b>	<b>%</b>
<b>PASIVO CORRIENTE</b>					
Obligaciones Financieras	10	10.270.707	11.343.037	-1.072.330	-9,45%
Cuentas por pagar	11	7.893.174	579.496	7.313.678	1262,08%
Proveedores		16.117.103	7.185.313	8.931.790	124,31%
Anticipos recibidos	12	7.620.166	4.287.881	3.332.285	77,71%
Impuestos y gravámenes	13	291	380	-89	-23,42%
Fondos sociales Pesem	14	499.880	469.013	30.867	6,58%
Otros pasivos	15	845.257	733.377	111.880	15,26%
Pasivos estimados		20.493	35.841	-15.349	-42,8%
<b>TOTAL PASIVO CORRIENTE</b>		<b>43.267.071</b>	<b>24.634.338</b>	<b>18.632.733</b>	<b>75,64%</b>
<b>PASIVO NO CORRIENTE</b>					
Obligación financiera Largo Plazo	10	-	0	-	-
Pensiones de jubilación	16	460.562	500.000	-39.438	-7,89%
Fondos sociales L.P (Fairtrade)	17	2.764.797	2.446.622	318.176	13,00%
<b>TOTAL PASIVO NO CORRIENTE</b>		<b>3.225.359</b>	<b>2.946.622</b>	<b>278.738</b>	<b>9,46%</b>
<b>TOTAL PASIVO</b>		<b>46.492.431</b>	<b>27.580.960</b>	<b>18.911.471</b>	<b>68,57%</b>
<b>PATRIMONIO</b>					
Aportes sociales	18	6.872.461	6.295.744	576.717	9,16%
Reservas	19	3.313.561	3.305.428	8.133	0,25%
Fondos de destinacion especifica	20	6.516.161	6.516.698	-537	-0,01%
Resultado del presente ejercicio		3.433	55.706	-52.272	-93,84%
Superávit patrimonio		148.772	148.772	-	0,00%
Transición a Niif	21	8.695.639	8.695.639	-	0,00%
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>		<b>25.550.027</b>	<b>25.017.987</b>	<b>532.040</b>	<b>2,13%</b>
<b>TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO</b>		<b>\$ 72.042.458</b>	<b>\$ 52.598.947</b>	<b>\$ 19.443.511</b>	<b>36,97%</b>

Las notas del 1 al 32 que se acompañan forman parte integral de los Estados Financieros

JAIME ALEXANDER HENAO BERMÚDEZ  
Gerente  
(Ver certificación adjunta)

JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO  
Contador Tarjeta Profesional # 45484-T  
(Ver certificación adjunta)

ÓSCAR IVÁN SÁNCHEZ GARCÍA  
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 27129-T  
Delegado por Consultorias Nacionales S.A.S  
(Ver opinión adjunta)

**COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL**  
**A DICIEMBRE 31 DE 2021 Y DICIEMBRE 31 DE 2020**  
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

<b>INGRESOS OPERACIONALES</b>	<b>NOTAS</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>VARIAC.</b>	<b>VARIAC.</b>
				<b>\$</b>	<b>%</b>
Ventas en la comerc. de Café	22	164.719.937	146.326.048	18.393.889	12,57%
Ventas de Provisión Agrícola	23	58.297.317	38.665.768	19.631.549	50,77%
Ingresos por Servicios	24	1.426.435	1.298.618	127.817	9,84%
Ingresos Financieros y Administrativos	25	585.312	683.194	-97.881	-14,33%
<b>Total Ingresos de la Actividad Ordinaria</b>		<b>225.029.001</b>	<b>186.973.628</b>	<b>38.055.373</b>	<b>20,35%</b>
<b>GASTOS VINCULADOS A LA ACTIVIDAD ORDINARIA</b>					
Costos de Venta comerc. de Café	26	163.184.705	147.231.570	15.953.135	10,84%
Costos de Venta Provisión Agrícola	27	53.700.618	35.216.234	18.484.384	52,49%
Gastos de Venta y Distribución	28	6.291.811	5.583.180	708.631	12,69%
<b>Total Gastos de la Actividad Ordinaria</b>		<b>223.177.135</b>	<b>188.030.984</b>	<b>35.146.151</b>	<b>18,69%</b>
<b>EXCEDENTE BRUTO</b>		<b>1.851.866</b>	<b>-1.057.356</b>	<b>2.909.222</b>	<b>-275,14%</b>
<b>GASTOS ADMINISTRATIVOS</b>					
Beneficios a Empleados	29	1.033.741	970.881	62.860	6,47%
Gastos Generales		806.971	704.291	102.680	14,58%
Gastos Depreciaciones		156.366	179.236	-22.870	-12,76%
<b>Total Gastos Administrativos</b>		<b>1.997.078</b>	<b>1.854.409</b>	<b>142.669</b>	<b>7,69%</b>
<b>EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA</b>		<b>-145.212</b>	<b>-2.911.765</b>	<b>2.766.553</b>	<b>-95,01%</b>
(+) GANANCIAS	30	283.307	3.290.687	-3.007.381	-91,39%
(-) PERDIDAS	31	134.662	323.217	-188.555	-58,34%
<b>Excedente NO operacional</b>		<b>148.645</b>	<b>2.967.470</b>	<b>-2.818.825</b>	<b>-95%</b>
<b>TOTAL EXCEDENTE O (PERDIDA) DEL EJERCICIO</b>		<b>\$ 3.433</b>	<b>\$ 55.706</b>	<b>-\$ 52.272</b>	<b>-93,84%</b>

Las notas del 1 al 32 que se acompañan forman parte integral de los Estados Financieros

JAIME ALEXANDER HENAO BERMÚDEZ  
Gerente  
(Ver certificación adjunta)

JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO  
Contador Tarjeta Profesional # 45484-T  
(Ver certificación adjunta)

ÓSCAR IVÁN SÁNCHEZ GARCÍA  
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 27129-T  
Delegado por Consultorias Nacionales S.A.S  
(Ver opinión adjunta)

**COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR**  
**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**

**POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**  
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
<b>FLUJOS DE FONDOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>		
Utilidad ( Pérdida ) neta del año	\$3.433	\$55.706
Ajustes para conciliar los excedentes con el efectivo neto		
Provisión por las actividades de operación:		
Depreciación	504.732	444.782
Amortización diferidos	77.550	77.550
Causación de provisiones	481.038	281.129
	<u>1.066.753</u>	<u>859.167</u>
Cambios en activos y pasivos		
(Aumento) disminución en:		
Cartera de crédito asociados	209.299	(288.798)
Cuentas por cobrar	(1.045.587)	53.970
Inventarios	(11.864.190)	9.683.914
Aportes	-	-
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar	7.313.678	215.715
Proveedores	8.931.790	1.594.793
Otros pasivos	345.269	(2.472.949)
Anticipos recibidos	3.332.285	(6.940.074)
Impuestos y gravámenes	(89)	(97.960)
<b>Total Fondos netos (usados) provistos por las actividades de operación</b>	<b><u>8.289.208</u></b>	<b><u>2.607.778</u></b>
<b>FLUJOS DE FONDOS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>		
Venta (adquisición) de propiedades, planta y equipo	(972.323)	(1.034.453)
Venta (adquisición) de inversiones	(13.658)	(41.258)
Venta ( Adquisición ) de otros activos	77.550	77.550
<b>Total Fondos netos provistos (usados) en las actividades de inversión</b>	<b><u>(908.431)</u></b>	<b><u>(998.161)</u></b>
<b>FLUJO DE FONDOS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>		
Adquisición (pago) de obligaciones financieras	(1.072.330)	1.986.524
Obligaciones financiera a L.P.	-	(2.000.000)
( Disminución) Aumento fondos sociales	30.867	80.638
<b>Total Fondos netos provistos (usados) en las actividades de financiación</b>	<b><u>(1.041.463)</u></b>	<b><u>67.162</u></b>
TOTAL EFECTIVO GENERADO EN EL PERÍODO	6.339.314	1.676.779
EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO	6.732.532	5.055.753
<b>EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO</b>	<b><u>\$ 13.071.846</u></b>	<b><u>\$ 6.732.532</u></b>

JAIME ALEXANDER HENAO BERMÚDEZ  
Gerente  
(Ver certificación adjunta)

JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO  
Contador Tarjeta Profesional # 45484-T  
(Ver certificación adjunta)

ÓSCAR IVÁN SÁNCHEZ GARCÍA  
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 27129-T  
Delegado por Consultorias Nacionales S.A.S  
(Ver opinión adjunta)

**COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR**  
**ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO**  
**POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 2020**  
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

Descripción	Aportes sociales	Reserva Protección de aportes	Fondos de Destinación Específica	Auxilios y donaciones		Excedentes No apropiados	Total Patrimonio
				Transición a Niiif	Transición a Niiif		
<b>SALDO AL 31.12.2020</b>	<b>6.295.744</b>	<b>3.305.428</b>	<b>6.516.698</b>	<b>148.772</b>	<b>8.695.639</b>	<b>55.706</b>	<b>\$25.017.987</b>
Aportes sociales	576.717						576.717
Distribución de excedentes a reservas		8.133					8.133
Distribución de excedentes a fondos sociales			-537				-537
Auxilios y donaciones							0
Transición a NIIIF							0
Instrumentos de Cobertura							0
Incremento Excedentes del ejercicio						-52.272	-52.272
<b>SALDO AL 31.12.2021</b>	<b>6.872.461</b>	<b>3.313.561</b>	<b>6.516.161</b>	<b>148.772</b>	<b>8.695.639</b>	<b>3.433</b>	<b>25.550.027</b>

JAIME ALEXANDER HENAO BERMÚDEZ  
Gerente  
(Ver certificación adjunta)

JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO  
Contador Tarjeta Profesional # 45484-T  
(Ver certificación adjunta)

ÓSCAR IVÁN SÁNCHEZ GARCÍA  
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 27129-T  
Delegado por Consultorias Nacionales S.A.S  
(Ver opinión adjunta)

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS 2021

## COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR

### Notas de revelaciones a los estados financieros bajo NIIF (Normas internacionales de información financiera)

**31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020**  
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)

#### NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

##### NOTA 1 ENTIDAD Y OBJETO SOCIAL

La Cooperativa de Caficultores de Salgar, "COOCAFISA" es una entidad de la economía solidaria, multiactiva sin sección de ahorro. Fue reconocida como entidad de derecho privado, sin ánimo de lucro, mediante Resolución No. 371 de 1965 emanada del Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas DANCOOP, hoy Superintendencia de Economía Solidaria. La Cooperativa actúa con un número de asociados y patrimonio social variables e ilimitados; su duración es indefinida, de responsabilidad limitada; su ámbito de operación es la República de Colombia y tiene su domicilio principal en el Municipio de Salgar (Antioquia). La Cooperativa tiene operaciones en los municipios de Anzá, Betulia, Caicedo, Concordia, Salgar, Urrao y los corregimientos de Altamira y Güintar. Está sometida a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria en el primer nivel de supervisión.

Su objeto general es el de promover y mejorar permanente las condiciones económicas y sociales de los asociados, en cuanto estos estén vinculados a la actividad agropecuaria y en particular a la producción del café en todos sus aspectos. Procurará con su acción no sólo el beneficio del asociado sino el de los miembros de su familia y el desarrollo de la comunidad en la región donde opera.

Para el cumplimiento del objeto general, la Cooperativa puede desarrollar las siguientes actividades:

- Promover el desarrollo integral de sus asociados.
- Otorgar créditos a los asociados con fines productivos y de mejoramiento personal y familiar.
- Comprar, vender, importar y exportar bienes, servicios y demás insumos para el desarrollo propio de su objeto social.
- Desarrollar con sus asociados y empleados, actividades de educación y solidaridad Cooperativa, dentro de los marcos fijados por la Ley.
- Adelantar programas de seguridad social, recreación y bienestar en general, para sus asociados y sus familias.
- Suscribir convenios con entidades públicas, privadas o del sector solidario, de carácter regional, nacional o internacional, para el fomento y desarrollo de la actividad económica de sus asociados.

- Fabricar y comercializar alimentos.
- Servicio de corresponsalía no bancaria.
- Exportación de café verde, tostado y liofilizado.
- Todas las demás que le permita la ley.

#### NOTA 2. PRINCIPALES POLÍTICAS Y PRÁCTICAS CONTABLES

##### 2.1 Bases de preparación

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus correspondientes interpretaciones (CINIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). La normatividad NIIF para pymes aplicable en Colombia, requiere la revisión del Consejo Técnico de la Contaduría Pública y la regulación por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y de Comercio, Industria y Turismo.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que son medidos al costo amortizado. En general el costo histórico es el importe de efectivo o de equivalentes al efectivo pagado, o el valor razonable de la contraprestación entregada para adquirir el activo en el momento de su adquisición. Para los pasivos, el costo histórico es el importe de lo recibido en efectivo o equivalentes al efectivo o el valor razonable de los activos no monetarios recibido a cambio de la obligación en el momento en que se incurre en ella, o en algunas circunstancias, los importes de efectivo o equivalente al efectivo que se espera pagar para liquidar el pasivo en el curso normal de los negocios. El costo histórico amortizado es el costo histórico de un activo o pasivo más o menos la parte de su costo histórico reconocido anteriormente como gasto o ingreso.

##### 2.2 Valor razonable

Es el importe por el cual puede ser intercambiado un activo, o cancelado un pasivo, entre un comprador y un vendedor interesado y debidamente informado, que realizan una transacción en condiciones de independencia mutua.

##### 2.3 Base de contabilidad de causación

La Cooperativa elabora sus estados financieros, excepto para la información de los flujos de efectivo, utilizando la base contable de contabilidad de causación. De acuerdo con la base contable de acumulación, las partidas se reconocerán como activos, pasivos, patrimonio, ingresos o gastos cuando satisfagan las definiciones y los criterios de reconocimiento para las mismas.

##### 2.4 Importancia relativa y materialidad

La información es material y por ello es relevante, si su omisión o su presentación errónea, pueden influir en las decisiones económicas que los usuarios tomen a partir de los estados financieros. La materialidad (importancia relativa), depende de la cuantía de la partida o del error juzgado en las circunstancias particulares de la omisión o de la presentación errónea. Sin embargo, no es adecuado dejar

sin corregir, desviaciones no significativas de la NIIF para las PYMES, con el fin de conseguir una presentación particular de la situación financiera, del rendimiento financiero o de los flujos de efectivo de la Cooperativa de Caficultores de Salgar.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación, entre otros, al activo total, al activo corriente y no corriente, al pasivo total, al pasivo corriente y no corriente, al patrimonio o a los resultados del ejercicio, según corresponda. En términos generales, se considera como material toda partida que supere el 0.05% con respecto a un determinado total de los anteriormente citados.

#### 2.4.1 Negocio en marcha

La Cooperativa de Caficultores de Salgar, preparó sus estados financieros bajo la hipótesis de negocio en marcha, sus indicadores financieros la muestran como una entidad sólida, sus obligaciones financieras y de proveedores se encuentran al día y cuenta con el respaldo de sus inventarios, la administración no ha manifestado situación de liquidez o venta o que en el inmediato futuro presenta situaciones que afecten o pongan en riesgo la marcha normal de los negocios y operaciones de la Cooperativa de Caficultores de Salgar.

#### 2.5 Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros, se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad (Pesos Colombianos). Los estados financieros se presentan en “Pesos Colombianos”, que es la moneda funcional de la Empresa y la moneda de presentación.

##### 2.5.1 Transacciones y Saldos.

Las transacciones en moneda extranjera se traducen a la moneda funcional, usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se redimen. Las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio que resulten del pago de tales transacciones y de la traducción a los tipos de cambio, al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultado del período y otro resultado integral.

#### 2.6 Efectivo y equivalentes de efectivo

Se reconocerá como equivalentes al efectivo, las inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor, por ejemplo, los valores depositados en entidades fiduciarias o intermediarios de valores que administran recursos destinados al pago de proveedores, así como las carteras colectivas abiertas. Cuando tenga vencimiento próximo de tres meses o menos desde la fecha de adquisición,

se reconocerá como efectivo en caja, el valor contenido en monedas, billetes y cheques mantenidos en la Cooperativa por el desarrollo de sus actividades comerciales.

Se reconocerá como saldo en bancos el efectivo mantenido en instituciones financieras debidamente autorizadas. Los sobregiros bancarios se consideran actividades de financiación similares a los préstamos. Sin embargo, si son reembolsables a petición de la otra parte y forman una parte integral de la gestión de efectivo, los sobregiros bancarios son componentes del efectivo y equivalentes al efectivo, serán reflejados con una cuenta por pagar.

Se contabilizará en cuentas independientes el efectivo y equivalente de efectivo propio, al efectivo y equivalente de efectivo relacionado con los fondos especiales entregados por la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia para la compra de café.

Los pagos realizados por la caja menor serán reembolsados atendiendo los requerimientos del reglamento.

#### Activos financieros

La Empresa clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: Activos financieros a valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar medidos al costo amortizado y disponibles para la venta. La clasificación depende del propósito para el cual se adquirieron los activos financieros.

(a) Activos financieros a valor razonable a través de resultados:

Los activos financieros a valor razonable a través de resultados son activos que se mantienen para ser negociados. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente para efectos de ser vendido en el corto plazo.

Subsecuentemente al reconocimiento inicial, estos instrumentos son reclasificados a la categoría de costo amortizado, si el objetivo del modelo de negocio cambia de tal forma, que el criterio de costo amortizado comienza a ser reunido y los flujos de caja contractuales del instrumento, reúnen los criterios de costo amortizado.

(b) Préstamos y cuentas por cobrar medidos al costo amortizado:

Los préstamos y las cuentas por cobrar, son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo, se incluyen en el activo corriente, excepto los de vencimiento mayor a 12 meses contados desde la fecha del estado de situación financiera, estos últimos se clasifican como activos no corrientes.

(c) Activos financieros disponibles para la venta:

Los activos financieros disponibles para la venta, son activos financieros no derivados que se designan en esta categoría o que no clasifican para ser designados en ninguna de las otras categorías. Estos activos se muestran como activos no corrientes, a menos que la Gerencia tenga intención expresa de vender el activo dentro de los 12 meses contados a partir de la fecha del estado de situación financiera.

Reconocimiento y medición: Las compras y ventas normales de activos financieros se reconocen a la fecha de la liquidación, fecha en la que se realiza la compra o venta del activo. Las inversiones se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción.

Las inversiones se dejan de reconocer cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y se ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad. Los activos financieros disponibles para la venta y a valor razonable a través de ganancias o pérdidas, se registran posteriormente a su valor razonable con efecto en resultados. Los préstamos y las cuentas por cobrar se registran a su costo amortizado por el método de tasa de interés efectivo.

El método de tasa de interés efectivo, es un mecanismo de cálculo del costo amortizado de un instrumento de deuda y de la asignación de los ingresos por intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva, es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo futuros incluyendo todos los honorarios y puntos pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa, los costos de transacción y otras primas o descuentos, a través de la vida esperada del instrumento de deuda, o en su caso, un período más corto, con el valor neto contable en el reconocimiento inicial.

Las cuentas por cobrar comerciales, se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se valoran a su costo amortizado, usando el método de interés efectivo, menos el deterioro.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de “activos financieros a valor razonable a través de resultados”, se incluyen en el estado del resultado del período y otro resultado integral en el rubro “otros ingresos/ otros egresos”, en el período en el que se producen los referidos cambios en el valor razonable.

Se evalúa a cada fecha del estado de situación financiera, si existe evidencia objetiva de la desvalorización o deterioro en el valor de un activo financiero o de un grupo de activos financieros.

**Deterioro de activos financieros**

(a) Activos a costo amortizado: La Compañía evalúa al final de cada período, si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o grupo de activos financieros

están deteriorados. Un activo financiero o un grupo de activos financieros están deteriorados, sólo si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos, que ocurrieron después del reconocimiento inicial del activo. Un evento o eventos de pérdida, tienen un impacto en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueden estimarse de forma fiable.

Los criterios que se utilizan para determinar que existe una evidencia objetiva de una pérdida por deterioro son:

- Dificultades financieras significativas del emisor o del obligado.
- Un incumplimiento del contrato, tales como no pagos o retrasos en el interés o del pago principal.
- La Cooperativa, por razones económicas o legales relacionadas con dificultades financieras del prestatario, le dé al prestatario una concesión que de otro modo no hubiera considerado.
- Resulta probable que el prestatario entre en quiebra o en saneamiento financiero.
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.
- Los datos observables indican que existe una disminución significativa en los flujos de efectivo futuros estimados, a partir de una cartera de activos financieros desde el reconocimiento inicial de estos activos, aunque la disminución aún no se puede identificar con los activos financieros individuales de la cartera, incluyendo: Cambios adversos en el estado de pago de los prestatarios de la cartera y condiciones económicas locales o nacionales que se correlacionan con no pago en los activos de la cartera.

La Cooperativa primero evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro en forma individual, en caso contrario realiza análisis generales o globales en busca de deterioro.

Para los préstamos y la categoría de cuentas por cobrar, el importe de la pérdida, se mide como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros, excluyendo las pérdidas crediticias futuras que no han sido contraídas, descontando a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce y la cantidad de la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Si un préstamo o inversión mantenida hasta el vencimiento tiene una tasa de interés variable, la tasa de descuento para valorar cualquier pérdida por deterioro, es el tipo de interés efectivo actual determinado en el contrato.

Si, en un período posterior, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución pudiera ser objetivamente relacionada con un evento ocurrido después de que el deterioro fue reconocido, por ejemplo, una mejora en la calificación crediticia del deudor, la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en los resultados.

Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva cuenta de deterioro. La recuperación posterior de montos previamente castigados, se reconoce con crédito a la cuenta “recuperaciones” en el estado de resultados del período.

### 2.7 Inventarios

Las existencias se registran al costo o a su valor neto de realización, el que resulte menor. El costo se determina usando el método de promedio ponderado, el valor neto de realización es el valor de uso estimado en el curso normal de las operaciones. El costo de los productos terminados y en curso, incluye los costos de diseño, las materias primas, mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de producción relacionados, basados en una capacidad operativa normal y no incluye costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.

### 2.8 Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente al costo. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida acumulada por deterioro del valor.

Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo, no se capitalizan y se reflejan en el estado de resultados en el período en el que se incurren.

Las vidas útiles de los activos intangibles que tiene la empresa son finitas.

Concepto	Vida Útil (Años)
Seguros pagados por anticipado	1
Programas de computador	5

Los activos intangibles con vidas útiles finitas, se amortizan por el método de línea recta a lo largo de su vida útil económica y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor, siempre que exista un indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita, se revisa al menos al cierre de cada período sobre el que se informa. Los cambios en la vida útil esperada, se contabilizan al cambiar el período o el método de amortización, según corresponda y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización, en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados, en la categoría de gastos que resulte coherente con la función de dichos activos intangibles.

Las ganancias o pérdidas, que surjan de dar de baja un activo intangible, se miden como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo y se reconocen en el estado de resultados cuando se da de baja el activo.

### 2.9 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se presentan a su costo histórico, menos la depreciación subsiguiente y las pérdidas por deterioro, en caso que existan. Comprenden terrenos y edificios relacionados principalmente con la trilladora, tiendas, oficinas, maquinaria, vehículos, muebles y enseres, equipo de oficina y equipos de comunicación y cómputo. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición de estas partidas. El costo también incluye los costos de endeudamiento, incurridos durante la etapa de construcción de proyectos que requieren un tiempo sustancial para su puesta en operación.

Las propiedades en el curso de construcción para fines de producción, suministro o administrativos se contabilizan al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. Estas propiedades se clasifican en las categorías de propiedades, planta y equipo cuando estén terminadas y listas para su uso previsto.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda. Sólo cuando es probable que genere beneficios económicos futuros y el costo de estos activos se pueda medir razonablemente. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado del período y otro resultado integral en el período en que estos se incurren.

La depreciación de estos activos comienza cuando los activos están listos para su uso previsto.

Los terrenos no se deprecian, la depreciación de los activos se calcula utilizando el método de línea recta, de acuerdo a las siguientes vidas útiles así:

Clase de activo	Vida útil en años
Edificaciones	80
Maquinaria Trilladora	50
Maquinaria en general	12
Equipo de oficina,	10
Equipo de comunicación y computación	5
Equipo de transporte	12

El valor en libros de un activo se castiga inmediatamente a su valor recuperable, si el valor en libros del activo es mayor que el estimado de su valor recuperable.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja por su disposición o cuando no se esperan beneficios económicos futuros que se deriven del uso continuo del activo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de activos, corresponden a la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos, estas se incluyen en el estado de resultados del período.

Los terrenos y edificios se muestran a su valor razonable, basado en las valoraciones por expertos externos, para asegurar que el valor razonable de un activo revaluado no difiera significativamente de su importe en libros. Cualquier depreciación acumulada en la fecha de la revaluación, se elimina contra el importe bruto en libros del activo y el importe neto se actualiza al importe revalorizado del activo.

### **2.10 Cuentas por pagar comerciales**

Las cuentas por pagar comerciales, son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de los negocios. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes, si el pago debe ser efectuado en un período de un año o menos. Si el pago debe ser efectuado en un período superior a un año se presentan como pasivos no corrientes.

### **2.11 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes**

#### **2.11.1 Provisiones**

Las provisiones se reconocen cuando la empresa tiene una obligación presente (legal o implícita), como resultado de un suceso pasado, es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos para cancelar la obligación, cuando pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados, neto de todo reembolso.

#### **2.12 Pasivo contingente**

Un pasivo contingente, surge cuando existe una obligación posible surgida a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la entidad, o cuando existe una obligación presente surgida a raíz de sucesos pasados, para la que no es probable que se vaya a requerir una salida de recursos que incorpora beneficios económicos para cancelar la obligación o cuyo importe no pueda medirse con suficiente fiabilidad.

Las obligaciones que cumplen con los criterios de reconocimiento de pasivos se clasifican como provisiones, las que no cumplen se clasifican como pasivos contingentes. En los pasivos contingentes también se incluyen las obligaciones posibles. La clasificación de obligaciones es importante, porque las provisiones deben reconocerse en el balance general de la entidad, mientras que los pasivos contingentes no.

#### **2.13 Activo contingente.**

Un activo contingente es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia

o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la entidad. Los activos contingentes no se reconocen en el balance general. Sin embargo, en ciertas circunstancias, se revela información sobre estos en las notas.

### **2.14 Ingresos de actividades ordinarias.**

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a la empresa y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago. Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente.

### **2.15 Intereses ganados.**

Para todos los instrumentos financieros medidos al costo amortizado y para los intereses que devengan los activos financieros clasificados como disponibles para la venta, los intereses ganados o perdidos, se registran utilizando el método de la tasa de interés efectiva, que es la tasa de interés que descuenta en forma exacta los flujos futuros de pagos y cobros en efectivo a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero, o de un período de menor duración, según corresponda, respecto del importe neto en libros del activo o pasivo financiero. Los intereses ganados se incluyen en la línea de ingresos financieros del estado de resultados.

### **2.16 Fondos sociales**

La Cooperativa se identifica con la filosofía del cooperativismo e invierte sus excedentes en los diferentes programas sociales como son: el mejoramiento, las buenas prácticas agrícolas, programas de educación formal, asistencia técnica, asistencia en servicios de salud y el kit escolar.

### **2.17 Beneficios empleados**

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera, respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos, es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera, junto con los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados. La obligación por el beneficio definido se calcula anualmente por actuarios independientes usando el método de costeo de la unidad de crédito proyectada como lo exige la norma IAS-19. El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados usando las tasas de interés calculada.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los actuariales para los beneficios post-empleo, se cargan o abonan en otros resultados integrales en el período en el que surgen.

### 2.18 Dividendos

Los ingresos se reconocen cuando se tiene el derecho a recibir el cobro de los dividendos.

### 2.19 Ingresos por arrendamientos

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos sobre las propiedades de inversión, se contabilizan en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento, y se los incluye en los ingresos de actividades ordinarias debido a su naturaleza operativa.

#### NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, el disponible se descompone así:

Descripción	2021	2020
Caja	1.709.328	2.012.252
Bancos Comerciales	8.300.641	1.974.152
Inversión corto plazo (1)	34.280	34.280
<b>Subtotal efectivo sin restricción de uso</b>	<b>10.044.248</b>	<b>4.020.684</b>
Efectivo específicos con restricción de uso (2)	3.027.598	2.711.848
<b>Total efectivo y equivalente a efectivo</b>	<b>13.071.846</b>	<b>6.732.532</b>

- (1) La Cooperativa tiene en la Cooperativa Coagrupo una inversión CDT  
 (2) Saldos bancarios de efectivo restringido año 2021:

CUENTA	2021
Lina de financiamiento compras de café	88
Damnificados Salgar	39.562
Prima social Flo	1.971.946
Prima re liquidación Flo	1.016.002
<b>Total disponible restringido</b>	<b>3.027.598</b>

Recursos recibidos para damnificados año 2015: se recibió la suma de \$278.139 se han retornado en dotación para vivienda y calamidad domestica por valor de \$238.577

#### NOTA 4. CARTERA DE CRÉDITO ASOCIADOS Y EMPLEADOS

La Cooperativa tiene 2 líneas de crédito para los asociados, línea de fertilizantes y línea productiva, en el año 2021 se otorgo créditos por valor de \$4.600 millones así:

1. Crédito línea de fertilizante 709 solicitudes aprobadas por valor de \$1.605 millones

2. Crédito línea de productiva 760 solicitudes aprobadas por valor de \$2.995 millones

Los préstamos ordinarios se otorgan con un plazo de un año como máximo y a una tasa del 12% anual. El saldo de la cartera está constituido por el capital más los intereses de los préstamos otorgados a los asociados. El deterioro de estos créditos se realiza conforme a la reglamentación estipulada en la Circular Básica Contable y Financiera 003 de 2013.

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, los créditos a asociados y empleados presentan los siguientes saldos:

Descripción	2021	2020
Vigente A	2.231.416	2.422.951
Riesgo aceptable B	0	8.156
Riesgo apreciable C	0	0
Riesgo significativo D	13.353	12.067
Riesgo incobrabilidad E	97.484	82.215
Créditos a empleados	23.512	5.374
Intereses créditos	216.376	235.713
<b>Subtotal</b>	<b>2.582.141</b>	<b>2.766.476</b>
Deterioro individual	-115.843	-101.883
Deterioro general	-23.658	-12.654
<b>Total cartera Neto</b>	<b>2.442.640</b>	<b>2.651.939</b>

#### NOTA 5. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El saldo de cuentas por cobrar a corto plazo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, comprende:

Descripción	2021	2020
Cuentas por cobrar Café (1)	1.276.915	1.636.291
Cuentas por cobrar Aproveccionamiento Agrícola	1.238.688	715.737
Café El Plateado	19.753	16.337
Intereses por venta de bienes y servicios	8.771	9.712
Prestación de servicios (de Trilla, transporte y bascula)	8.355	3.785
Anticipos laborales	101.280	0
Anticipos a gastos de viaje	10.660	8.020
Anticipos a contratos y proveedores	897.893	156.785
Arrendamiento	2.439	0
Cuenta por cobrar admón. impuestos Dian	127.052	3.260
Responsabilidades	835	0
Comisiones	0	919

A Compañías aseguradoras	(2)	44.137	140.802
Otras cxc a terceros	(3)	525.171	422.799
Cuenta por cobrar a Ex asociados		319.250	350.957
Cuenta por cobrar Servicrédito		7.126	7.790
Cuenta por cobrar programa Farmer Brother Y Agricapital		10.616	7.176
<b>Subtotal otras cuentas por cobrar</b>		<b>4.598.939</b>	<b>3.480.370</b>
Deterioro	(4)	-666.501	-593.519
<b>Total cuenta por cobrar</b>		<b>3.932.438</b>	<b>2.886.851</b>

**Notas explicativa:**

(1) Cuentas por cobrar café año 2021: facturación de diciembre:

- Expocafé	944.250
- FNC	332.665
<b>Total</b>	<b>\$1.276.915</b>

(2) Cuenta por cobrar a:

- La Equidad seguros de vida	10.855
- Suramericana de seguros Vida	33.282
<b>Total</b>	<b>\$44.137</b>

(3) Otras cuentas por cobrar año 2021: El municipio de Concordia, interpuso demanda en el año 2003 a la Cooperativa, solicitando pago de industria y comercio por las compras de café, este proceso actualmente se encuentra en recurso de apelación por parte de la Cooperativa.

- Municipio de Concordia:	\$289.946
- Anticipos café	6.000
- Ex empleados	32.494
- Venta activo fijo	7.000
- Cxc otros clientes	13.350
- Reintegro gastos	176.381
<b>Total</b>	<b>\$525.171</b>

(4) Deterioro:

- Cartera almacenes	(301.723)
- Otras cuentas por cobrar	(354.993)
- Cartera Plateado	( 9.785)
<b>Total</b>	<b>(\$666.501)</b>

**NOTA 6. INVENTARIOS**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, los inventarios corresponden a:

Descripción	2021	2020
Inventarios de café pergamino	16.375.909	13.739.417
Inventarios de café excelso	2.835.570	314.097
Anticipos contratos de café	3.510.070	584.455
<b>Subtotal inventario café</b>	<b>22.721.549</b>	<b>14.637.969</b>

Inventarios de fertilizantes	5.703.731	2.571.938
Inventarios mercancías almacenes	4.253.595	3.574.938
<b>Subtotal inventario mercancías</b>	<b>9.957.325</b>	<b>6.146.876</b>
Inventarios Café El Plateado	72.826	78.975
Inventario de empaques	262.782	314.093
<b>Subtotal inventario Café Plateado</b>	<b>335.608</b>	<b>393.068</b>
<b>Total inventarios</b>	<b>33.014.483</b>	<b>21.177.913</b>

Los inventarios se registran al costo o a su valor neto de realización, el que resulte menor.

El costo se determina usando el método de promedio ponderado, el valor neto de realización, es el valor de uso estimado en el curso normal de las operaciones.

El costo de los productos terminados y en curso incluye los costos de diseño, las materias primas, mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de producción relacionados (basados en una capacidad operativa normal), y no incluye costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.

La Cooperativa no tiene pignorados sus inventarios. En el año 2021 la Cooperativa compró 12.654.558kg de café pergamino y en el año 2020 compró 15.224.330 kg.

**Futuros:**

La Cooperativa de Caficultores de Salgar tiene al corte del 31 de diciembre de 2021, un saldo acumulado de 9.118.985 kg de café pergamino asignado a la modalidad venta de café a futuro, cifras acumuladas de los años 2019 al 2021, el café en promedio esta valorizado en precio de fijación de \$1.030.000 en promedio por carga de 125 kg; la Cooperativa solo realizó operaciones de futuros con Federación Nacional de Cafeteros 7.948.985 Kg. y con Expocafe S.A. 1.170.000 Kg. Actualmente se está gestionando con los exportadores en referencia un plan de mitigación de riesgo, para evitar la materialización que afecte el patrimonio de la Cooperativa.

**NOTA 7. INVERSIONES PERMANENTES**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, las inversiones permanentes corresponden a aportes en entidades del sector solidario y en sociedades anónimas del sector. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

Descripción	2021	2020
Expocafé	1.622.050	1.622.050
Agroinsumos del Café	992.493	992.493
Setas de Colombia S.A	2.641	2.641
<b>Subtotal inversiones en acciones (1)</b>	<b>2.617.184</b>	<b>2.617.184</b>
Cooperativa Coagrupa	49.841	48.024
Seguros La Equidad	33.982	27.838
PREVISORA SOCIAL COOP VIVIR	45.198	39.502
<b>Subtotal inversión en aportes</b>	<b>129.021</b>	<b>115.364</b>
<b>Total inversiones</b>	<b>2.746.205</b>	<b>2.732.548</b>

(1) Inversiones en acciones:

- Expocafe 1.691.669 acciones a están pignoradas en su totalidad a:

- a) Agroinsumos del café hay pignoradas 150.000 acciones desde el 4 de marzo de 2008 como respaldo del cupo rotativo,
- b) Al Comité Departamental de Cafeteros hay pignoradas 1.541.669 acciones desde el 12 de diciembre de 2017.

- Agroinsumos del Café 14.397 acciones
- En Setas de Colombia 57.125 acciones

La Cooperativa ha realizado inversiones en estas entidades para beneficiarse en la comercialización de café, de mercancías y de los distintos programas que se adelantan en beneficio del sector cooperativo del país y para aprovechar las alternativas de financiación que ellas ofrecen.

**NOTA 8. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, presenta los siguientes saldos:

Descripción	2021	2020
Terrenos	5.118.993	4.919.713
Construcciones o montaje en curso	42.516	0
Edificios	8.205.815	8.197.068
Muebles y enseres	1.053.034	1.021.071
Equipo cómputo y comunicación	523.978	486.378
Vehículos	1.842.716	1.280.551
Maquinaria y equipo	5.019.917	4.830.734
Enseres y Accesorios y dotación	0	24.383
Mejora en bien ajeno	60.817	33.166
Propiedad de inversión – Terreno (1)	150.000	252.400
<b>subtotal activos</b>	<b>22.017.787</b>	<b>21.045.464</b>
Depreciación acumulada	-5.210.563	-4.705.849
<b>Total activo neto</b>	<b>16.807.225</b>	<b>16.339.615</b>

(1) Propiedad de inversión: se compró en el año 2018, un terreno por valor de \$450 millones en el municipio de Cañasgordas conjuntamente con la Cooperativa de Caficultores de Antioquia y la Cooperativa de Caficultores del Occidente de Antioquia, donde cada Cooperativa cuenta con una participación del 33.33%, el cual equivale a \$150 millones, con la finalidad de realizar la construcción de una trilladora.

Se ha recibido terreno en el municipio de Salgar en dación de pago por crédito \$102.400

Existe una hipoteca abierta sin límite de cuantía sobre los edificios y bodegas de la Cooperativa, como garantía por parte del Fondo Nacional del Café en el suministro de fondos de financiamiento para la compra de café y fertilizantes por valor de \$6.120.455 millones.

El método de depreciación es línea recta.

**NOTA 9. OTROS ACTIVOS**

Corresponde a los cargos diferidos en la adquisición del software contable y financiero Oasis el saldo al 31 de diciembre 2021 y 2020:

Descripción	2021	2020
Sistematización de Software	404.516	404.516
Amortización	-404.516	-326.966
<b>Total cargos diferidos</b>	<b>0</b>	<b>77.550</b>

La sistematización de software corresponde a:

- Software contable y financiero Oasis \$321.780. El proceso de cambio de software se inicio en el mes de mayo de 2016 los aplicativos que se adquirieron son: nomina, contabilidad, compra café y almacén, aportes de asociados y social, el cual se amortiza en 5 años
- Software documental Workmanager \$68.000. La Cooperativa en aras de contribuir con el medio ambiente, adquirió este software con el fin de digitalizar toda la documentación que llega a la Cooperativa, en la cual la política es cero papel.
- Software licencia base de datos Oracle \$ 14.736. Este software es la base de datos donde se almacena toda la información contable y financiera de la Cooperativa.

**NOTA 10. OBLIGACIONES FINANCIERAS**

El detalle de las obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Descripción	2021	2020
Federación Res. 01 Fertilizantes (1)	695.867	411.456
Banco Davivienda (Línea de Crédito a 90 días) (2)	8.100.000	5.500.000
Bancolombia Factoring (3)	94.822	296.528
Bancolombia (4)	700.000	583.333
Bancoagrario (5)	0	3.999.999
Bancolombia Leasing (vehículo) (6)	620.205	385.329
Davivienda Leasing (maquinaria) planta eléctrica	53.770	76.853
Intereses Créditos Ordinarios Corto Plazo (7)	6.043	89.539
<b>Subtotal obligaciones financieras a corto plazo</b>	<b>10.270.707</b>	<b>11.343.037</b>
Obligación a Largo Plazo	0	0
<b>Total Obligaciones financieras</b>	<b>10.270.707</b>	<b>11.343.037</b>

- Crédito compra de fertilizantes plazo 90 días sin costo financiero siempre y cuando se pague en la fecha pactada. Cupo \$700 millones.
- Crédito Davivienda: Crédito \$8.100 millones se solicitó para la temporada de cosecha de 2021 en enero y febrero de 2022 se canceló la totalidad de los créditos.
- Pagos proveedores de fertilizantes con Factoring línea de crédito y/o para obtener descuentos por pronto pago.
- Crédito con Bancolombia \$700 millones, se solicitó para la temporada de cosecha de 2021 entre enero y febrero de 2022 se canceló la totalidad de los créditos.
- Crédito con Banco Agrario \$4.000 millones a 2 años con pago a capital anual, en febrero de 2021 se canceló el 50% del capital y el otro 50% en octubre de 2021.
- Crédito para compra vehículo Toyota Hilux modelo 2018 con opción de compra a los 5 años, y tractomula por el sistema Leasing con Davivienda por valor de \$571.077, la Cooperativa cuenta con 4 camiones para el área operativa y 2 vehículos camperos adscritos al área administrativa.
- Corresponde a los intereses por pagar por los créditos otorgados por las diferentes entidades financieras.

Al cierre del ejercicio 2021, la Cooperativa no presenta incumplimientos con sus compromisos financieros.

**NOTA 11. CUENTAS POR PAGAR**

Al 31 de diciembre del año 2021 y 2020 las cuentas por pagar se discriminan en la siguiente así:

Descripción	2021	2020
Honorarios	1.274	1.386
Servicios públicos	418	0
Seguros	36.977	27.879
Mantenimiento y reparaciones	442	310
Acreedores generales	139.428	35.964

Fletes	59.220	6.852
Cheques + de 6 meses sin cobrar	82.701	133.440
Cheques pendientes de cobro	7.141.499	0
Re liquidaciones en compras de café	110.501	155.869
Impuestos por pagar	234.714	132.180
Aportes patronales	69.360	67.075
Aportes por pagar ex asociados.	13.948	18.541
Arrendamiento por pagar	2.693	0
<b>Total cuentas por pagar</b>	<b>7.893.174</b>	<b>579.496</b>

**NOTA 12. ANTICIPOS RECIBIDOS**

Al finalizar los años 2021 y 2020, la Cooperativa recibió recursos económicos como anticipos en la negociación de la venta de café de los siguientes clientes así:

Descripción	2021	2020
Expocafé	980.000	1.500.000
Federación Nal. de Cafeteros	6.640.166	2.787.881
<b>Total anticipos</b>	<b>7.620.166</b>	<b>4.287.881</b>

**NOTA 13. IMPUESTOS Y GRAVAMENES POR PAGAR**

Al finalizar el año 2021 y 2020, el valor a pagar por Impuesto al Consumo e IVA, se discrimina así:

Descripción	2021	2020
I.V.A. por pagar	0	0
Impuesto al Consumo	291	380
<b>Total Impuestos por pagar</b>	<b>291</b>	<b>380</b>

La Cooperativa se encuentra al día con sus obligaciones tributarias

**NOTA 14. FONDOS SOCIALES**

El saldo de los fondos sociales al 31 de diciembre de 2021 y del 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Descripción	2021	2020
Fondo de Educación (1)	0	31.094
Fondo de Solidaridad (2)	499.880	437.919
<b>Total fondos sociales</b>	<b>499.880</b>	<b>469.013</b>

- Fondo Educación: Este fondo se apropia según la legislación Cooperativa artículo 54 ley 79, como mínimo el 20% de los excedentes del ejercicio contable. Las erogaciones más representativas son:

Descripción	2021
Kit escolar	35.161
Impuesto de renta	4.067
<b>Total gastos Fondo de Educación</b>	<b>39.227</b>

(2) Fondo Solidaridad: De acuerdo con disposiciones legales vigentes, por lo menos el 10% de los excedentes cooperativos del año, se deben apropiar destinación a este fondo y además con el 0.5% del descuento en las compras de café. Las erogaciones en el 2021 más representativas realizadas por este fondo fueron:

Descripción	2021
APOYO Y CONTRIBUCIONES GREMIALES-INVESTIGACIÓN	109.000
ASISTENCIA TÉCNICA	5.874
PÓLIZAS DE SEGURO	78.887
SERVICIOS MÉDICOS Y ODONTOLÓGICOS	74.825
REUNIONES Y CONFERENCIAS	10.076
PUBLICIDAD Y PROPAGANDA	68.527
CAPACITACIONES	31.371
KIT ESCOLAR	110.103
GASTOS IMPLEMENTACIÓN CAFÉS SOSTENIBLES	7.315
GASTOS ASAMBLEA DE DELEGADOS	25.446
INVERSIÓN EN EDUCACIÓN FORMAL	3.148
PAGO IMPUESTO DE RENTA	4.067
SOFTWARE Y EQUIPOS TECNOLÓGICOS	34.848
PLAN EXEQUIAL LOS OLIVOS	76.926
REGALOS NAVIDEÑOS	21.419
<b>Total Gastos Fondo de Solidaridad</b>	<b>661.833</b>

**NOTA 15. OTROS PASIVOS**

Al 31 de diciembre del año 2021 y del 2020, los otros pasivos son:

Descripción	2021	2020
Nómina por pagar	27.168	0
Cesantías consolidadas	231.623	215.522
Intereses sobre las cesantías	0	25.046
Vacaciones consolidadas	28.971	43.692
Prima de vacaciones	36.513	33.404
Bonificación	109.649	0
<b>Subtotal obligaciones laborales</b>	<b>433.923</b>	<b>317.664</b>
Ingresos recibidos para terceros (1)	296.242	302.849

Convenios interstitucionales	78.073	99.381
Avances y anticipos recibidos	37.019	13.483
<b>Subtotal ingresos de terceros</b>	<b>411.334</b>	<b>415.713</b>
<b>Total otros pasivos</b>	<b>845.257</b>	<b>733.377</b>

**Nota explicativa**

(1) Los ingresos recibidos para terceros en el 2021 corresponde a:

Descripción	2021
Seguro vida asociados	96.073
Los Olivos Convenio Exequial	6.282
Aportes recibidos para damnificados	64.242
Convenios institucionales	48.722
Recaudos Pac Bancolombia	57.123
Convenio Farmer Brothers	23.660
Fondo bienestar ayudas sociales	141
<b>Total ingresos para terceros</b>	<b>296.242</b>

**NOTA 16. PENSIONES DE JUBILACIÓN**

El cálculo actuarial de 2021 de las pensiones de jubilación, a cargo de la Cooperativa corresponde a: 3 pensionados y 2 sobrevivientes de pensión por valor anual de \$ 76 millones:

Cedula	Nombre	
21.972.942	MARIA LUCÍA MADRID BETANCUR	pensionado
21.974.891	MARIA GILMA LONDOÑO RESTREPO	pensionado
21.672.096	REGINA VÉLEZ SILDARRIAGA	pensionado
3.643.982	JOSÉ DARÍO GARCÍA OSPINA	sobreviviente
21.976.876	RENEIRA DE JESÚS RÍOS ORTÍZ	sobreviviente

El valor de los bonos pensionales de aquellos empleados que al 31 de diciembre de 1993 la Cooperativa asumió el bono pensional y que a valor actualizado al 31 de diciembre de 2021, da un valor de \$ 2.266.276.979 correspondiente a 59 personas.

Descripción	2021	2020
Cálculo actuarial Pensiones de Jubilación	760.053	894.323
Provisión pensiones de jubilación	460.562	500.000
Bonos Pensionales por Amortizar	-760.053	-894.323
<b>Total Pensiones de Jubilación</b>	<b>\$ 460.562</b>	<b>\$ 500.000</b>

**NOTA 17. FONDO SOCIALES L. PLAZO (Fairtrade – Flo)**

Descripción	2021	2020
Fondo Fairtrade (1)	2.629.994	2.304.403
Fondo Farmer Brothers (2)	34.560	10.217
Fondo para trabajo y desarrollo humano	0	24.587
Fondo para formación y acompañamiento	17.400	22.000
Fondo proyecto Fertilizantes	800	0
Fondo desarrollo empresarial y gremial	0	14.585
Fondo Bono Alimenticio	0	54.118
Fondo convenio inst. asamblea	0	16.712
Fondo seguridad alimentaria CLAC	1.931	0
Fondo CRM	28.208	0
Fondo Beps	12.708	0
Fondo mejoramiento vivienda empleados	7.433	0
Programa social Manos del Café	31.763	0
<b>Total fondos sociales Largo Plazo</b>	<b>2.764.797</b>	<b>2.446.622</b>

Ingreso prima social y reliquidación FLO:

En el 2014 se empezó a recibir los recursos de prima social y reliquidación de FAIRTRADE-FLO, la Cooperativa ha recibido desde el inicio del programa hasta el 31 de diciembre 2021 recursos por valor de \$13.350.629.827 así:

- **Prima social \$10.471.277.742**
- **Re liquidación 2.879.352.085**

En el año 2021 se recibió prima y re liquidaciones de Fairtrade-Flo por valor de \$2.035.830.565

**NOTA 18. APORTES SOCIALES**

El capital de la Cooperativa está representado en la siguiente forma:

Descripción	2021	2020
Aportes asociados caficultores	5.551.677	4.974.960
Aportes de la Federación Nacional de Cafeteros	1.320.784	1.320.784
<b>Total aportes sociales</b>	<b>6.872.461</b>	<b>6.295.744</b>

La Cooperativa recibe de sus asociados aportes por:

1. Descuento del 0.5% en las ventas de café
2. Por el aporte anual equivalente a 20kilos, al valor del 1 de enero de cada año.

La Cooperativa registra un total de asociados a diciembre 31 de:

**Año 2021 3.179 asociados**  
**Año 2020 3.083 asociados.**

**NOTA 19. RESERVAS**

La reserva de protección aportes, son apropiaciones de ley, tomados del excedente contable del ejercicio anual y que corresponden al 20%. Sólo puede ser utilizada para cubrir pérdidas de la Cooperativa, cuando éstas se presenten. Cuando esta reserva se hubiere empleado para compensar pérdidas, la primera aplicación de excedentes futuros será la de establecer la reserva al nivel que tenía antes de su utilización. El valor de esta reserva es el siguiente:

Descripción	2021	2020
Reserva para protección de aportes	3.313.561	3.305.428

**NOTA 20. FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA**

Representa el valor apropiado de los excedentes o aportes recibidos, destinados a la constitución de fondos con fines específicos y los incrementos que con cargo al ejercicio anual, disponga la Asamblea General de Delegados. Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, los Fondos de Destinación Específica están compuestos así:

Descripción	2021	2020
Fondo para amortización de aportes (1)	82.000	81.999
Fondo para revalorización de aportes (2)	473.142	488.720
Fondo Infraestructura Física	277.164	277.164
Fondos de Inversión	97.524	97.524
Fondo Especial no distribuibles (3)	5.201.611	5.186.570
Fondo readquisición activos fijos (4)	365.824	365.824
Otros Fondos	18.896	18.896
<b>Total fondo destinación específica</b>	<b>6.516.161</b>	<b>6.516.698</b>

- (1) Fondo amortización de aportes, se creó en asamblea de 2017 de los excedentes de libre destinación.
- (2) Fondo revalorización: fue creado por asamblea año 2016, se ejecuta de acuerdo a lo que reglamente el consejo de administración.
- (3) Los fondos de mercadeo de café e infraestructura física, fueron creados por la Federación Nacional de Cafeteros, mediante el descuento de un valor de las comisiones pagadas a las cooperativas, por compra de café con recursos del Fondo Nacional de Café.

(4) Fondo especial: corresponde al fondo por distribuir excedentes no asociados art. 10 ley 79 de 1988. Las Cooperativas podrán extender sus servicios al público no asociado en razón del bienestar colectivo. En tales casos los excedentes que se obtengan serán llevados a un fondo social no distribuibles.

**NOTA 21. TRANSICIÓN A NIIF**

En la conversión de la información contable bajo norma colombiana a norma internacional NIIF, se reclasificaron los saldos de aquellas cuentas contables que ya no se utilizarían en norma internacional contra el patrimonio, cuenta denominada "Transición a Niif" tales cuentas son:

Gastos diferidos el saldo que faltaba por amortizar del software SAP	\$167.352
Valorizaciones	(842.686)
Depreciaciones	(1.745.036)
Ajuste en valorización activos inmuebles	(6.219.918)
Ajuste de activos	( 55.351)
	-----
	\$(8.695.639)

**NOTA 22. VENTAS EN COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 corresponden a:

Descripción	2021	2020
Café Pergamino (1)	98.764.745	62.799.063
Café Excelso	62.155.990	77.398.033
Subproductos - Cisco	2.880.234	5.615.853
Incentivos de garantía y entrega (2)	127.777	85.065
<b>Subtotal ingresos comercializ. de café</b>	<b>163.928.747</b>	<b>145.898.014</b>
Café El Plateado y Tienda	791.190	428.034
<b>Total ingresos comercialización de café</b>	<b>164.719.937</b>	<b>146.326.048</b>

- (1) Las ventas de Café pergamino fueron a: FNC el 61%, Expocafé el 35% y particulares 4%
- (2) Incentivos de garantía se recibió de la Federación Nal. De Cafeteros por volumen de entregas y transferencia de precio

**NOTA 23. VENTAS PROVISIÓN AGRÍCOLA**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020  
Corresponde a:

Descripción	2021	2020
Venta de fertilizantes	47.387.569	29.602.911
Ventas prod. Agrícolas y ferretería	11.757.561	9.724.330
Devoluciones mercancías	-847.813	-661.473
<b>Total ventas netas</b>	<b>58.297.317</b>	<b>38.665.768</b>

**NOTA 24. INGRESOS POR SERVICIOS**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, corresponden a:

Descripción	2021	2020
Transporte	827.599	775.951
Comisiones	8.072	12.696
Servicio de báscula	7.803	255.500
Servicios de trilla	297.111	3.983
Servicios de maquila	8.937	6.427
Administración de cartera	11.559	10.733
Otros servicios	59.309	32.058
Ingresos por arrendamiento (1)	206.046	201.270
<b>Total ingresos por servicios</b>	<b>1.426.435</b>	<b>1.298.618</b>

(1) La Cooperativa recibe canon de arrendamiento de bienes inmuebles ubicados en los municipios de Concordia, Betulia y Caicedo.

**NOTA 25. INGRESOS FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, corresponden a:

Descripción	2021	2020
Intereses deudores en venta bienes y servicios	74.396	57.825
Intereses cartera asociados	510.916	625.369
<b>Total ingresos financieros y administrativos</b>	<b>585.312</b>	<b>683.194</b>

**NOTA 26. COSTO DE VENTAS COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, corresponden a:

Descripción	2021	2020
Costo de café pergamino	98.873.461	63.102.649
Costo de café excelso	61.512.393	79.840.036
Costo de subproductos	1.179.024	2.903.752

Costo Servicio de Trilla a terceros	280.214	171.489
Reliquidaciones ventas de café	104.581	46.747
Costo fletes	728.879	886.667
Café El Plateado y Tienda	506.154	280.230
<b>Total costos operacionales de ventas</b>	<b>163.184.705</b>	<b>147.231.570</b>

**NOTA 27. COSTO DE VENTAS PROVISIÓN AGRÍCOLA**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, corresponden a:

Descripción	2021	2020
Costo de fertilizantes	43.828.139	27.148.193
Costo de ventas mercancías almacenes	9.872.479	8.068.041
<b>Total costo de ventas</b>	<b>53.700.618</b>	<b>35.216.234</b>

**NOTA 28. GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCIÓN**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 corresponden a:

Descripción	2021	2020
Gastos beneficio a empleados	2.394.802	2.176.862
Asesoría jurídica	57.850	55.103
Impuestos	1.293.231	894.147
Arrendamientos	206.127	233.335
Seguros	221.871	218.590
Mantenimiento y reparaciones	116.567	191.199
Aseo y elementos de aseo	15.261	18.990
Cafetería	6.471	7.497
Servicios públicos	123.429	108.705
Transporte	54.984	35.695
Papelería y útiles de oficina	21.007	23.363
Suministros	3.455	0
Publicidad y propaganda	2.646	3.694
Gasto comités	3.925	4.392
Gasto reuniones y conferencias	3.409	141
Gastos legales	7.395	3.637
Gastos de viaje	29.214	31.251
Vigilancia	22.918	19.140
Suscripciones	1.600	1.600
Gastos bancarios	460.429	516.840
Coteo – descargue y fumigación	299.563	378.427
Envases y empaques	28.137	17.158

Compra estibas	9.750	5.200
Combustible y lubricantes	187.690	186.513
Central de información Cifin	13.344	12.675
Parqueaderos y peajes	51.315	43.475
Casino y restaurante	3.202	4.766
Gasto reuniones y conf. asociados	230	0
Gastos atención empleados	185	0
Atenciones a terceros	3.964	958
Salud ocupacional	18.927	8.551
Gastos varios	1.620	980
Implementos útiles y suministros	30.149	27.096
Descuento intereses de cartera	11.399	24.603
Faltantes en caja asumido	1.268	0
Comisiones	9.210	9.823
Viáticos asesoría jurídica	6.625	5.824
Garantía en mercancías	124	364
Servicio factura electrónica	45.501	34.698
Compra llantas vehículos de carga	56.719	0
Sost. Vehículos de carga	34.985	6.899
Provisiones	136.496	37.605
Depreciaciones	294.815	233.384
<b>Total gastos de ventas</b>	<b>6.291.811</b>	<b>5.583.180</b>

**NOTA 29. GASTOS ADMINISTRATIVOS**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, corresponden a:

Descripción	2021	2020
Gastos beneficio a empleados	1.033.741	970.881
Honorarios	148.367	126.582
Impuestos	24.715	21.601
Arrendamiento	14.223	13.777
Seguros	54.233	98.900
Mantenimiento y reparaciones	30.628	42.797
Cuotas de administración	5.236	4.578
Aseo y elementos	8.746	6.399
Cafetería	4.536	11.196
Servicios públicos	71.864	55.447
Fletes y acarreos	4.259	1.174
Papelería y útiles de oficina	7.935	10.391
Publicidad y propaganda	1.717	1.555

Contribución a la Supersolidaria	37.532	42.686
Gastos de asamblea	15.003	12345
Gastos de directivos	57.496	41.709
Gastos comités	285	0
Reuniones y conferencias	1.156	207
Gastos legales	4.384	2.684
Gastos de viaje	13.391	5.928
Servicios temporales	3.582	2356
Vigilancia	1.541	604
Sistematización (1)	169.065	119.816
Suscripciones	6.501	5.167
Atención a terceros	21.171	6.486
Certificación ISO	6.652	2.815
Casino y restaurante	8.349	4.784
Gastos navideños	3.781	1.071
Gasto mensajería	21	754
Gastos revisoría fiscal	1.850	2.565
Gastos con reintegro a terceros	11.685	8.396
Salud ocupacional	4.999	11.122
Atención empleados	3.402	5.339
Gasto de combustible	18.156	15.727
Gasto aseo	6.760	6.150
Donaciones	6.186	0
Parqueadero y peajes	4.516	4.058
Servicio de factura electrónica	1.648	63
Compra llantas vehículo admon.	5.479	0
Sost. Vehículos de admon.	15.834	6.404
Otros	82	658
Provisiones	5.204	-6.813
Depreciaciones y amortizaciones	151.162	186.050
<b>Total gastos administrativos</b>	<b>1.997.078</b>	<b>1.854.409</b>

**NOTAS EXPLICATIVAS**

(1) Sistematización:	
Licencia Software Oasis	59.982
Servicio Hostin	26.204
Licencia de antivirus y microsoft	23.696
Licencia software documental	26.624
Licencia base de datos Oracle	8.870
Licencia Mejoramiento	6.423
Sap (consultas)	17.266
<b>TOTAL</b>	<b>\$169.065</b>

**NOTA 30. GANANCIAS OCASIONALES**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, corresponden a:

Descripción	2021	2020
Utilidad en venta de vehículo	0	125.000
Dividendos (1)	57	285
Comisiones	27.573	31.780
Aprovechamientos	13.131	17.762
Reintegro de gastos y costos (2)	232.977	2.774.563
Ingresos financieros	6.428	23.306
Indemnizaciones	3.140	28
Ingresos por subvención del gobierno (3)	0	317.963
<b>Total ingresos no operacionales</b>	<b>283.307</b>	<b>3.290.687</b>

(1) Los ingresos por dividendos corresponden a:

Descripción	2021	2020
Setas Colombianas	57	285

(2) Reintegro costos y gastos.

En diciembre del año 1993, se realizó la transición del personal activo al régimen de prima media de bono pensional régimen de Ley 100 de 1993, para la fecha en mención, el bono pensional tenía un valor de \$145.087.000 este saldo se lleve contablemente a un pasivo denominado provisión bono pensional, a partir del año 1993 se fue alimentando la provisión vía gasto a un promedio anual durante los últimos 26 años de \$120.701.901; al termino del año 2020 se acumulo un saldo en provisión de \$3.283.336.425. Se consideró que esta provisión estaba sobreestimada, se deja una reserva de \$500.000.000 y como contrapartida se reintegra al ingreso como aprovechamiento el valor de \$2.749.049.400.

(3) Ingresos subvención del Gobierno.

El ingreso de \$317.963 corresponde al auxilio de nómina, otorgado por el gobierno por la emergencia sanitaria Covid-19, para aquellas empresas que tuvieron una disminución del 20% en sus ingresos en el comparativo del año 2020 con el año 2019, para el caso de la Cooperativa se recibió el ingreso del gobierno por la disminución del ingreso en el comparativo de los meses de abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre y octubre.

**NOTA 31. GASTOS NO OPERACIONALES**

Al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020, corresponden a:

Descripción	2021	2020
Comisiones bancarias	12.399	14.471
Intereses financieros	3.644	0
Cuatro x mil	103.557	214.736
Intereses de sobregiro	231	822
Honorarios Proceso jurídico (1)	0	83.500
Multa sanción	439	0
Auxilios y donaciones	4.199	3.000
Impuestos asumidos	144	205
Imprevistos (2)	10.050	6.483
<b>Total gastos no operacionales</b>	<b>134.662</b>	<b>323.217</b>

(1) Proceso judicial  
Corresponde a costas y honorarios del proceso jurídico en contra de la Cooperativa por el municipio de Concordia.

(2) Imprevistos  
Siniestro Psc Urrao deducible 10% \$8.268  
Otros \$1.782

**ÍNDICES FINANCIEROS**

Descripción	2021	2020	2019	2018	2017
Capital de Trabajo	9.221.956	8.889.378	13.592.257	11.983.287	12.967.581
Razón de Liquidez	1,21	1,36	1,49	1,77	1,30
Prueba Ácida	0,45	0,50	0,38	0,75	0,35
Índice de Propiedad	36%	42%	41%	53%	39%
Índice de Endeudamiento	64%	58%	59%	47%	61%
Rentabilidad del Patrimonio	2,00%	1,41%	1,34%	1,76	6,49%
Índice de Solvencia	1,55	1,74	1,7	2,12	1,63

**CAPITAL DE TRABAJO:**

Indica los recursos que tiene la Cooperativa para poder operar.

**RAZÓN DE LIQUIDEZ:**

Muestra la disponibilidad inmediata de pago para cancelar los compromisos de corto plazo.

**PRUEBA ÁCIDA:**

Indica la disponibilidad que tiene la Cooperativa para realizar pagos inmediatos sin tener que recurrir a sus inventarios.

**ÍNDICE DE PROPIEDAD:**

Refleja la parte de los activos totales que se han financiado con recursos propios

**ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO:**

Muestra la parte de los activos totales que se han financiado con recursos de terceros.

**RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO:**

Corresponde al porcentaje de utilidad o de pérdida proporcionado por el patrimonio.

**ÍNDICE DE SOLVENCIA:**

Determina la disponibilidad de la Cooperativa para responder por cada peso que debe.

**NOTA 32. DE CONTINGENCIA**

**Negocios de Café a Futuro:**

La Cooperativa de Caficultores de Salgar como parte de la cadena de comercialización de café de la institucionalidad cafetera y uno de los actores en la prestación del servicio de la garantía de compra de café a los caficultores de su radio de influencia, facilitó la operación de venta de café a futuro para los caficultores a través de las empresas exportadoras de café de la misma institucionalidad: Federación Nacional de Cafeteros de Colombia y Expocafé S.A. Este servicio hace parte de uno de los pilares estratégicos de la Cooperativa como herramienta comercial a disposición de los caficultores, donde se hace la mediación por parte de la Cooperativa con los exportadores y cuya operación se encuentra definida en la ventana de riesgo de comercialización de café, aprobada por el honorable Consejo de Administración de la Cooperativa, según consta en el acta No. 179 del 24 de noviembre de 2017, y la cual fue ratificada en el acta No. 208 del 6 de abril de 2020.

A la fecha del cierre del presente informe, la Cooperativa tenía asignado por parte de los exportadores un total de 9.101.286 kilos, de los cuales el saldo total pendiente por entregar en físico al mismo corte representa 7.931.286 kilos, cifra acumulada durante los años 2019, 2020 y 2021, entre los cuales también se encuentran 277.000 kilos, con vencimiento a 2022, cifra que detallamos a continuación:

**Futuros con Exportadores:**

Exportador	Kilos de C.P.S
Federación Nacional de Cafeteros de Colombia	7.931.286 kls.
Expocafé	1.170.000 kls.
<b>TOTAL FUTUROS ASIGNADOS</b>	<b>9.101.286 kls.</b>
(-) Café Operación Venta Nacional Expocafé	(1.170.000 kls)
<b>TOTAL KILOS COMPROMETIDOS MOD. FUTUROS POR ENTREGAR.</b>	<b>7.931.286 kls.</b>

Los 7.931.286 kilos pendientes por entregar en físico, gran parte se ha vencido según la fijación inicial, dada la coyuntura que se ha vivido en los últimos dos años (2020 y 2021), por los siguientes factores:

- Disminución de las cosechas en más de un 35% por efecto del fenómeno de la niña.
- Variación en los precios del café, donde el caficultor tuvo un beneficio después de 7 años de dificultades, donde su ingreso no superaba los costos de producción, generando mayor costo de reposición por parte de la Cooperativa al momento de entregar el café.
- Incremento en los costos de producción de una carga de café, superando los precios inicialmente fijados por el caficultor.

Con lo anterior y considerando los diferentes factores ya enunciados y además, las debilidades y errores que se traían desde la concepción del programa y la operación del mismo, hoy la distribución de estos volúmenes son los siguientes:

Contratos con Caficultores Asociados	1.391.421 kls.
Contratos con Caficultores no Asociados y Terceros	2.163.419 kls.
Volúmenes no tomados ni firmados por caficultores	1.987.000 kls.
Café a cargo de la Cooperativa sin asignación	2.389.446 kls.
<b>TOTAL CAFÉ POR ENTREGAR</b>	<b>7.931.286 kls.</b>

El café representado en contratos con caficultores asociados, no asociados y terceros, se encuentra respaldados en 289 contratos firmados por las partes y sobre los cuales ya se tienen en su gran mayoría acuerdos de entrega que activan la vigencia para el caficultor.

La Cooperativa por su propia iniciativa ha adelantado las siguientes gestiones: se activó un comité de riesgo enfocado en los negocios a futuro y se ha realizado la gestión y el seguimiento pertinente para mitigar el riesgo que esto puede generar para la Cooperativa en caso de materializarse algún daño patrimonial ya que la reposición de estos volúmenes al precio de referencia al 31 de enero de 2022 de \$2.122.625 (Precio referencia FNC enero 31-2022) refleja una diferencia de \$1.082.625 por carga de 125 kilos, frente al precio promedio de referencia en las fijaciones de los futuros, el cual asciende a \$1.040.000 carga de 125 kilos, lo que representaría una pérdida de \$68.692.868.046, en caso de que hoy se tuviera que materializar la entrega de estos volúmenes asignados, este riesgo y la pérdida real se cuantifica de acuerdo al precio de venta facturado al momento de materializarse la entrega del café físicamente y para los volúmenes que sean asumidos por la Cooperativa.

A continuación, detallamos las gestiones realizadas por la Cooperativa:

Una vez se empezó a evidenciar la dificultad presentada en la operación de negocios de café a futuro en el año 2020, la Cooperativa de Caficultores de Salgar empezó a estructurar estrategias que nos permitieran gestionar el riesgo que se podría materializar, en torno a esta importante modalidad comercial. En las acciones implementadas hasta el momento tenemos:

- Se evaluó la capacidad de respuesta por parte de la Cooperativa en caso de que los caficultores no cumplan sus compromisos de entrega de café.
- Se analizaron los diferentes escenarios que se podrían materializar, considerando la situación presentada y estructurando un plan de acción para gestionar el riesgo que se puede presentar.
- Se viene gestionando con los caficultores, los volúmenes de café pendientes por entregar sobre los contratos vencidos y próximos a vencer al cierre del año 2020 y 2021 respectivamente.
- Estructurar un plan de entregas de café a FNC, sobre volúmenes propios que permitieran dar cumplimiento, considerando las capacidades evaluadas con los caficultores y para la Cooperativa.
- En el mes de marzo de 2021, se gestionó con FNC (Oficina Comercial), distribuir el total de los volúmenes de café comprometidos (vencidos y próximos a vencer), en varios años (2 ó 3 años) para asegurar los volúmenes necesarios considerando la proyección de comercialización y la realidad productiva de la región.

- Se solicitó consolidar una mesa de trabajo conformada por FNC (Oficina Comercial y Cooperativa), para hacer seguimiento al compromiso y a los factores que pueden afectar el cumplimiento, según lo que se preveía en cuanto a la productividad y la situación de los caficultores frente a los precios de referencia y costos de producción, para establecer correctivos oportunos.
- Basados en el preacuerdo anterior, se firmó un documento otrosí, con los caficultores que habían entregado parte de los volúmenes comprometidos, sobre los mismos tiempos pre acordados.
- Ante la evidente disminución de la producción en la travesía (primer semestre del año), se solicitó a la Oficina Comercial de FNC, ampliar los plazos ya que los volúmenes no garantizaban el cumplimiento de lo acordado inicialmente, gestión que posibilitaría la ampliación de los volúmenes totales a 3 años a partir del ejercicio 2021.
- A partir del mes de agosto de 2021, se intensificó las reuniones individuales con los caficultores con los que se tiene concentrado el mayor porcentaje de café pendiente por entregar para el cumplimiento de los negocios de café a futuro, escuchando la situación que cada uno de ellos tenía, igualmente generando compromisos de entrega de los volúmenes pendientes vencidos y próximos a vencer. También se realizaron reuniones generales con los caficultores asociados, socializando la situación crítica que se viene presentando en toda la cadena comercial e institucional por el incumplimiento de los contratos a futuro y lo que significaría este daño para las empresas de la institucionalidad si el caficultor no cumple con sus compromisos y sobre todo haciendo el llamado para que por ningún motivo dejaran de vender su café en la Cooperativa, ya que se estaba generando una deserción de los caficultores por temor a que sus cafés fueran retenidos por la Cooperativa.
- Las Cooperativas de Caficultores de Antioquia en el mes de octubre, estructuraron una propuesta para que FNC, permitiera la entrega de los volúmenes comprometidos a futuro distribuyendo a 3 años los volúmenes totales (vencidos y vigentes) pendientes.
- Se firmó un convenio con asesores jurídicos EMPORIO LEGAL, para que desde su oficina gestionen los cobros y el cumplimiento en la entrega de los cafés comprometidos en contratos a futuros, se ha realizado cobro persuasivo, notificación mediante mensajes de texto recordando las fechas de vencimiento de los contratos, se han realizado nuevos acuerdos con caficultores que han tenido dificultades en su producción

basados en visitas a finca, se han emprendido acciones pre jurídicas con notificación de mora a los caficultores que no han atendido los llamados de la Cooperativa, se inició procesos con acciones jurídicas con caficultores en los que no vemos disposición ni voluntad de pago.

- En el mes de enero de 2022, se presentó a la Federación Nacional de Cafeteros, una propuesta denominada mitigación de riesgo para entrega de café a futuro, con la que se solicita explorar la opción de establecer un convenio de entrega de café bajo la modalidad de “Mercancías en Deposito con Participación”, donde las dos partes de forma colaborativa y haciendo uso de los recursos que allí se involucran dan cumplimiento a la operación sin afectar patrimonialmente a las instituciones y garantizando la compra inmediata a los caficultores, propuesta de la que no se ha recibido respuesta al cierre del presente informe.

#### Compromiso Institucional Cooperativa de Caficultores de Salgar:

La Cooperativa de Caficultores de Salgar en toda su estructura de dirección y administración, ha declarado, como consta en las respectivas actas del honorable Consejo de Administración, generadas en sus reuniones ordinarias y extraordinarias, que, ante la crisis que actualmente se está viviendo en todos los niveles de la institucionalidad cafetera, la Cooperativa de Caficultores de Salgar adopta una posición constructiva y colaborativa, siendo parte activa de la solución, procurando la sostenibilidad, viabilidad y el fortalecimiento de toda la institucionalidad cafetera en cada una de sus empresas y activos, Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, Fondo Nacional del Café, Cooperativas de Caficultores y el Caficultor. Se fija una posición irrenunciable sobre el valor del cumplimiento de la palabra dada en todos los niveles, procurando a la vez, espacios donde se garantice la mayor fortaleza que ha tenido la institucionalidad cafetera “la unidad gremial”, en procura del fortalecimiento del caficultor y de sus activos institucionales, ejecutando el cumplimiento de la garantía de compra.

Para lograr lo anterior, se ha creado conciencia de que dadas las condiciones de incertidumbre del mercado y los demás factores que han afectado la comercialización y producción de café, es posible no generar utilidades en los próximos 4 o 5 años, pero teniendo el cuidado de no debilitar patrimonialmente a la Cooperativa de Caficultores de Salgar, esto abre el espacio para que, en el peor de los escenarios, en caso de que el caficultor no cumpla con los volúmenes esperados, la Cooperativa de su propia operación pueda destinar unos volúmenes respaldados en las utilidades que se generen en los demás negocios a fin



de poder sostener la entrega de café en razón a las capacidades reales de la Cooperativa, procurando también generar acuerdos reales y que se garantice el cumplimiento con la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia. Lo anterior lo podemos evidenciar con las siguientes acciones:

- En el año 2020, la Cooperativa de Caficultores de Salgar, le entregó a la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia 2.188.488 kilos de café pergamino asumiendo un costo por reposición por más de 4.500 millones de pesos los cuales fueron absorbidos por la operación del año en referencia, sin generar daño patrimonial.
- Para el año 2021, se entregaron 1.043.000 de kilos de café pergamino seco para cubrir futuros con la Federación Nacional de Cafeteros, asumiendo con la operación del ejercicio en referencia más de 5.000 millones de pesos por costos de reposición, sin generar daño patrimonial, diferencia entre el valor por carga del café fijado a futuro y el precio del mercado promedio al que se adquirió el café.

**RELACIÓN CONTRATOS DE CAFÉ A FUTURO**

**Se relacionarán los contratos de compra de café a futuro con saldo al 31 de diciembre de 2021**

Número de contrato	Fecha de contrato	Kilos Pendientes	Precio Referencia
FT- 211	28/10/2018	1.291	7.200
FT- 219	30/10/2018	6.250	7.200
FT- 207	1/11/2018	400	7.200
FT- 201	1/11/2018	1.654	7.200
FT- 206	3/11/2018	706	7.200
FT- 217	17/11/2018	488	7.200
FT- 165	17/11/2018	95	6.840
FT- 223	26/11/2018	86	7.200
FT- 222	1/12/2018	7.073	7.200
FT- 216	17/12/2018	1.011	7.200
FT- 200	18/12/2018	883	6.840
FT- 201	18/12/2018	157	6.840
FT- 203	20/12/2018	3.082	6.840

FT- 202	20/12/2018	2.188	6.840
FT- 225	22/12/2018	1.293	7.200
FT- 234	27/12/2018	1.000	7.200
FT- 232	3/1/2019	9.871	6.800
FT- 236	11/1/2019	14.100	7.200
FT- 232	12/1/2019	3.317	7.200
FT- 238	12/1/2019	7.500	7.200
FT- 234	13/1/2019	2.500	7.200
FT- 239	14/1/2019	11	6.800
FT- 240	14/1/2019	1.128	7.200
FT- 238	14/1/2019	4.206	7.200
FT- 240	14/1/2019	1.944	7.200
FT- 224	15/1/2019	800	6.800
FT- 240	15/1/2019	3.125	7.200
FT- 239	15/1/2019	314	7.000
FT- 244	17/1/2019	4.220	7.200
FT- 246	19/1/2019	3.113	7.200
FT- 188	19/1/2019	6.155	7.200
FT- 232	31/1/2019	7.134	6.960
FT- 234	15/2/2019	6.150	6.960
FT- 191	22/2/2019	1.500	6.960
FT- 170	9/3/2019	2.961	6.920
FT- 251	9/3/2019	1.875	6.960
FT- 249	9/3/2019	8.500	6.960
FT- 248	9/3/2019	5.261	6.960
FT- 253	9/3/2019	564	6.960
FT- 250	9/3/2019	8.500	6.960
FT- 252	9/3/2019	853	6.960
FT- 194	9/3/2019	1.875	6.960
FT- 171	17/3/2019	750	6.960
FT- 263	1/6/2019	3.250	6.760
FT- 261	1/6/2019	1.550	6.760
FT- 254	1/6/2019	30	6.760





FT- 242	2/6/2019	5.000	6.960
FT- 240	2/6/2019	3.015	6.640
FT- 241	2/6/2019	2.489	6.640
FT- 230	4/6/2019	1.500	6.800
FT- 240	4/6/2019	1.348	6.960
FT- 264	4/6/2019	2.000	6.760
FT- 254	6/6/2019	764	6.640
FT- 249	12/6/2019	500	6.640
FT- 280	2/7/2019	7.461	6.640
FT- 202	4/7/2019	3.500	6.960
FT- 203	4/7/2019	17	6.480
FT- 250	4/7/2019	500	6.800
FT- 209	6/7/2019	460	6.640
FT- 268	17/8/2019	375	6.520
FT- 267	17/8/2019	440	6.440
FT- 284	15/11/2019	3.000	7.208
FT- 286	16/11/2019	6.250	7.208
FT- 285	16/11/2019	732	7.208
FT- 204	16/11/2019	500	7.312
FT- 297	17/11/2019	6.250	7.264
FT- 288	17/11/2019	2.000	7.208
FT- 293	17/11/2019	740	7.264
FT- 299	17/11/2019	7.658	7.208
FT- 266	18/11/2019	25.000	7.312
FT- 261	18/11/2019	12.421	7.312
FT- 265	18/11/2019	22.875	7.264
FT- 263	18/11/2019	12.413	7.312
FT- 291	18/11/2019	5.000	7.312
FT- 298	18/11/2019	6.250	7.312
FT- 289	18/11/2019	3.000	7.312
FT- 290	18/11/2019	2.956	7.312
FT- 254	18/11/2019	750	7.312
FT- 271	18/11/2019	1.926	7.312

FT- 270	18/11/2019	995	7.208
FT- 207	18/11/2019	23	7.312
FT- 300	21/11/2019	7.500	7.520
FT- 274	21/11/2019	1.850	7.520
FT- 277	21/11/2019	38.599	7.360
FT- 282	21/11/2019	140	7.520
FT- 280	21/11/2019	150	7.520
FT- 306	22/11/2019	817	7.360
FT- 240	22/11/2019	3.000	7.360
FT- 227	22/11/2019	1.000	7.280
FT- 228	22/11/2019	2.000	7.360
FT- 241	22/11/2019	2.322	7.360
FT- 235	22/11/2019	2.910	7.520
FT- 242	22/11/2019	194	7.360
FT- 239	22/11/2019	50	7.280
FT- 238	22/11/2019	1.250	7.360
FT- 234	22/11/2019	3.082	7.520
FT- 226	22/11/2019	2.020	7.280
FT- 236	22/11/2019	6.250	7.520
FT- 220	22/11/2019	1.061	7.360
FT- 208	22/11/2019	625	7.520
FT- 209	22/11/2019	800	7.520
FT- 210	22/11/2019	1.000	7.520
FT- 288	23/11/2019	3.098	7.520
FT- 286	23/11/2019	6.250	7.520
FT- 312	24/11/2019	5.898	7.440
FT- 216	25/11/2019	6.000	7.440
FT- 217	25/11/2019	1.250	7.440
FT- 219	25/11/2019	1.250	7.440
FT- 213	25/11/2019	1.250	7.360
FT- 214	25/11/2019	3.750	7.440
FT- 212	25/11/2019	414	7.280
FT- 190	28/11/2019	1.250	7.800





FT- 185	28/11/2019	3.750	7.800
FT- 274	28/11/2019	15.000	7.800
FT- 272	28/11/2019	513	7.800
FT- 271	28/11/2019	512	7.800
FT- 273	28/11/2019	513	7.800
FT- 298	28/11/2019	3.750	7.576
FT- 294	28/11/2019	2.450	7.800
FT- 297	28/11/2019	3.250	7.576
FT- 296	28/11/2019	603	7.576
FT- 224	28/11/2019	5.750	7.600
FT- 225	28/11/2019	2.000	7.600
FT- 226	28/11/2019	1.756	7.440
FT- 232	28/11/2019	390	7.800
FT- 255	29/11/2019	1.250	7.600
FT- 256	29/11/2019	1.250	7.800
FT- 320	30/11/2019	11.000	7.800
FT- 322	30/11/2019	1.250	7.800
FT- 324	30/11/2019	1.250	7.800
FT- 319	30/11/2019	9.934	7.576
FT- 325	30/11/2019	5.858	7.360
FT- 323	30/11/2019	1.750	7.360
FT- 321	30/11/2019	1.750	7.360
FT- 259	30/11/2019	490	7.640
FT- 234	30/11/2019	1.000	7.800
FT- 286	1/12/2019	948	7.800
FT- 285	1/12/2019	4.418	7.640
FT- 330	1/12/2019	3.125	7.800
FT- 332	1/12/2019	1.500	7.640
FT- 331	1/12/2019	1.250	7.800
FT- 329	1/12/2019	3.117	7.680
FT- 306	1/12/2019	1.363	7.680
FT- 289	3/12/2019	3.125	8.183
FT- 287	3/12/2019	874	8.072

FT- 288	3/12/2019	641	8.072
FT- 290	3/12/2019	2.935	8.183
FT- 270	3/12/2019	2.500	8.063
FT- 267	3/12/2019	2.335	8.063
FT- 193	5/12/2019	1.500	8.183
FT- 298	5/12/2019	1.875	8.072
FT- 300	5/12/2019	12.500	8.183
FT- 307	5/12/2019	12.500	8.081
FT- 308	5/12/2019	87.500	8.183
FT- 302	5/12/2019	950	8.183
FT- 301	5/12/2019	2.447	8.183
FT- 306	5/12/2019	12.273	8.072
FT- 303	5/12/2019	17.869	8.183
FT- 310	5/12/2019	5.115	7.576
FT- 347	6/12/2019	20.000	8.063
FT- 356	6/12/2019	6.000	8.063
FT- 364	6/12/2019	6.000	8.063
FT- 345	6/12/2019	320	7.952
FT- 349	6/12/2019	7.271	7.952
FT- 371	6/12/2019	9.256	8.063
FT- 346	6/12/2019	97	7.952
FT- 348	6/12/2019	2.253	7.952
FT- 342	6/12/2019	1.197	7.520
FT- 363	6/12/2019	900	7.885
FT- 271	6/12/2019	4.000	7.800
FT- 315	6/12/2019	5.500	8.063
FT- 313	6/12/2019	518	7.952
FT- 312	6/12/2019	800	7.952
FT- 314	6/12/2019	7.125	8.063
FT- 317	6/12/2019	2.390	8.063
FT- 237	6/12/2019	1.069	8.063
FT- 194	7/12/2019	4.000	8.063
FT- 311	7/12/2019	300	7.760





FT- 318	7/12/2019	787	7.520		FT- 265	13/12/2019	807	8.040
FT- 378	8/12/2019	1.000	7.760		FT- 266	13/12/2019	1.031	8.040
FT- 243	8/12/2019	1.651	7.760		FT- 268	13/12/2019	1.238	8.040
FT- 290	9/12/2019	625	7.760		FT- 287	13/12/2019	2.150	8.040
FT- 291	9/12/2019	3.750	7.880		FT- 285	13/12/2019	1.042	7.920
FT- 259	9/12/2019	300	7.800		FT- 343	13/12/2019	3.750	8.040
FT- 343	12/12/2019	10.000	8.040		FT- 341	13/12/2019	2.500	8.040
FT- 329	12/12/2019	18.750	8.040		FT- 342	13/12/2019	1.031	7.920
FT- 340	12/12/2019	5.000	8.040		FT- 347	14/12/2019	33.781	8.040
FT- 330	12/12/2019	18.750	8.040		FT- 400	15/12/2019	4.000	7.920
FT- 339	12/12/2019	25.000	8.040		FT- 402	15/12/2019	1.237	7.920
FT- 332	12/12/2019	6.250	8.040		FT- 405	15/12/2019	301	7.960
FT- 342	12/12/2019	12.500	8.040		FT- 391	15/12/2019	2.817	7.920
FT- 335	12/12/2019	1.875	8.040		FT- 398	15/12/2019	1.015	7.920
FT- 346	12/12/2019	10.000	8.040		FT- 390	15/12/2019	1.355	7.920
FT- 336	12/12/2019	4.000	8.040		FT- 401	15/12/2019	1.095	7.920
FT- 345	12/12/2019	6.250	8.040		FT- 289	19/12/2019	6.250	8.040
FT- 341	12/12/2019	20.650	8.040		FT- 408	21/12/2019	1.250	8.120
FT- 334	12/12/2019	3.985	8.040		FT- 406	21/12/2019	879	8.120
FT- 338	12/12/2019	9.182	8.040		FT- 407	21/12/2019	1.750	8.120
FT- 331	12/12/2019	2.863	8.040		FT- 409	21/12/2019	1.125	8.120
FT- 316	12/12/2019	3.247	7.920		FT- 347	21/12/2019	1.992	8.000
FT- 333	12/12/2019	1.472	8.040		FT- 345	21/12/2019	1.591	8.120
FT- 379	12/12/2019	2.500	7.920		FT- 249	28/12/2019	249	7.440
FT- 276	12/12/2019	840	8.040		FT- 246	28/12/2019	586	7.360
FT- 279	12/12/2019	150	7.960		FT- 295	29/12/2019	250	7.360
FT- 281	12/12/2019	598	8.040		FT- 297	29/12/2019	95	7.360
FT- 337	12/12/2019	2.350	8.040		FT- 351	29/12/2019	2.575	7.440
FT- 335	12/12/2019	14.750	8.040		FT- 251	29/12/2019	500	7.440
FT- 245	12/12/2019	859	8.040		FT- 412	30/12/2019	6.123	8.120
FT- 380	13/12/2019	1.000	8.040		FT- 318	10/1/2020	29.383	8.063
FT- 264	13/12/2019	1.258	8.040		FT- 270	24/1/2020	750	8.040
FT- 267	13/12/2019	1.200	8.040					

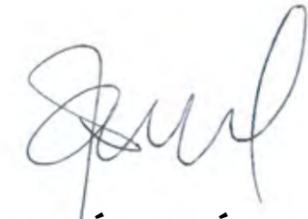


FT- 269	24/1/2020	680	8.040
FT- 272	27/1/2020	2.000	7.440
FT- 274	27/1/2020	1.006	7.440
FT- 417	10/3/2020	1.884	7.920
FT- 353	12/3/2020	919	7.920
FT- 355	14/3/2020	831	7.920
FT- 419	10/7/2020	12.500	8.063
FT- 422	10/7/2020	12.500	8.063
FT- 423	15/8/2020	3.124	8.400
FT- 426	22/8/2020	6.000	8.400
FT- 362	18/12/2020	25.000	8.183
FT- 362	19/1/2021	1.250	8.800
FT- 365	19/1/2021	4.896	8.800
FT- 366	26/1/2021	12.061	8.640
FT- 367	26/2/2021	113.862	9.640
FT- 432	4/3/2021	7.527	9.680
FT- 363	25/3/2021	4.371	8.640
FT- 313	15/7/2021	10.353	8.183
FT- 247	7/6/2019	2.109	6.640
FT- 279	27/6/2019	192	6.640
FT- 267	18/11/2019	12.500	7.208
FT- 283	21/11/2019	18.449	7.520
FT- 300	28/11/2019	1.915	7.800
FT- 230	28/11/2019	648	7.800
FT- 223	28/11/2019	360	7.600
FT- 333	1/12/2019	1.500	7.640
FT- 365	8/12/2019	466	7.952
FT- 266	19/12/2019	864	7.208
FT- 252	15/1/2021	741	8.640
FT- 364	19/1/2021	5.000	8.800
FT- 368	25/6/2021	1.250	10.960
FT- 370	25/6/2021	2.000	10.960
FT- 375	25/6/2021	6.000	10.960
FT- 372	25/6/2021	1.500	10.960

FT- 374	25/6/2021	1.000	10.960
FT- 369	25/6/2021	625	10.960
FT- 371	25/6/2021	600	10.960
FT- 373	25/6/2021	1.000	10.960
FT- 253	25/6/2021	1.250	10.960
FT- 199	26/6/2021	1.250	10.960
FT- 376	1/7/2021	2.500	10.960
FT- 254	12/7/2021	2.000	10.960
FT- 200	5/8/2021	2.000	13.200
FT- 377	26/8/2021	10.000	13.520
FT- 435	12/11/2021	20.000	7.952
FT- 434	12/11/2021	28.521	7.952



**JAIME ALEXANDER HENAO-BERMÚDEZ**  
Gerente



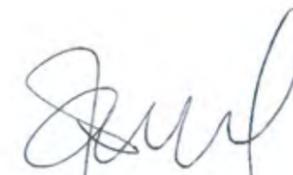
**JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO**  
Contador Público Titulado  
TP 45484-T

# ESTADO DE EJECUCIÓN DE LOS FONDOS SOCIALES AÑO 2021

	EDUCACIÓN	SOLIDARIDAD
<b>SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2020</b>	<b>31.094.118</b>	<b>437.919.293</b>
<b>Ingresos 2020</b>		
Mas: Ingresos por apropiación de excedentes	8.133.010	4.066.505
Mas: Ingresos por Deducciones en Compras de Café o Contribuciones de los Asociados	0	719.727.538
<b>Total Disponibilidad de Recursos</b>	<b>39.227.128</b>	<b>1.161.713.336</b>
<b>Menos: Inversión Realizada en Educación</b>		
Kit escolar	35.160.628	
Pago impuesto de renta	4.066.500	
<b>Menos: Inversión Realizada en Solidaridad</b>		
Apoyos y contribuciones Gremiales		109.000.000
Asistencia técnica		5.874.000
Polizas de Seguros		78.887.414
Auxilios Médicos Otorgados a los Asociados		74.824.520
Reuniones informativas		10.076.276
Publicidad y propaganda		68.526.674
Capacitaciones		31.371.421
Kit escolar		110.102.759
Implementación café sostenibles		7.315.297
Gastos asamblea de delegados		25.446.410
Inversión en educación formal		3.148.475
Pago impuesto de renta		4.066.500
Software y equipo tecnológico		34.847.894
Plan exequial los Olivos		76.926.330
Regalos navideños		21.419.159
<b>Total Inversión Realizada</b>	<b>39.227.128</b>	<b>661.833.129</b>
<b>SALDO A DICIEMBRE 31 DE 2020</b>	<b>0</b>	<b>499.880.207</b>

# PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES AÑO CONTABLE 2021

<b>TOTAL EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO</b>	<b>3.433.148</b>
Menos:	
Excedente Obtenido en Operaciones con Terceros (art. 10 ley 79 de 1988)	(686.630)
Pérdidas años anteriores	0
Restablecimiento Reserva Protección de Aportes	0
<b>TOTAL EXCEDENTE NETO A DISTRIBUIR</b>	<b>2.746.518</b>
Reserva para Protección de Aportes 20%	549.304
Fondo de Educación 20%	549.304
Fondo de Solidaridad 10%	274.652
Remanente a distribuir por la Asamblea 50%	1.373.259



**JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO**  
Contador Público Titulado  
TP 45484-T





# 2021

## INFORME GESTIÓN

