



# Informe de Gestión años 2013 al 2018

## Logros gracias a:

# Dios



# Mi Familia

# Mi esposa e hijas



# Los Empleados

# Los Delegados

# Al Consejo





## Consejo de Administración

Antonio Betancur Betancur  
Julián Darío Álvarez Zapata  
Robert Eduardo Correa Yepes  
Eusebio Villegas Franco  
Samuel Alberto Moreno Hernández  
Jaime de Jesús Vargas Castillo  
Jairo Vargas Mena  
Jorge Iván Fernández Posada  
Edgar de Jesús Castillo Urrego  
Luz Marina Vélez Correa

Victor Raúl Maya Ceballos  
Luz Marina Vélez Holguín  
Iván Arango Arcila  
Hernán Darío Cartagena Mejía  
Jesús María Urrea Mesa  
Luis Fernando Maya Ceballos  
Héctor de Jesús Gómez  
Carlos Armando Álvarez  
Luis Guillermo Gaviria Osorno

## Junta de Vigilancia

John Wilmar Velásquez Arboleda  
Adriana Cristina Escobar Ortiz  
Wilson Iván Flórez Ospina  
Cesar González González  
Samuel Alberto Moreno Hernández  
Eusebio Villegas Franco  
Guillem José Gómez Gaviria

Luis Armando Arango Chavarriaga  
Elkin Antonio Martínez  
Hernán Darío Cartagena Mejía  
Juan Gregorio Berrio Durango  
Duván Adolfo Zapata Montoya  
Jhon Darío Seguro Vargas

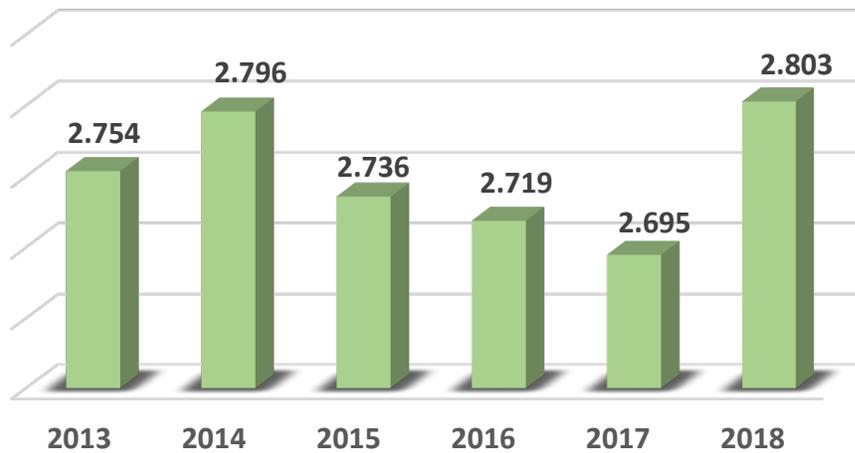
5

años de servicio para el Asociado

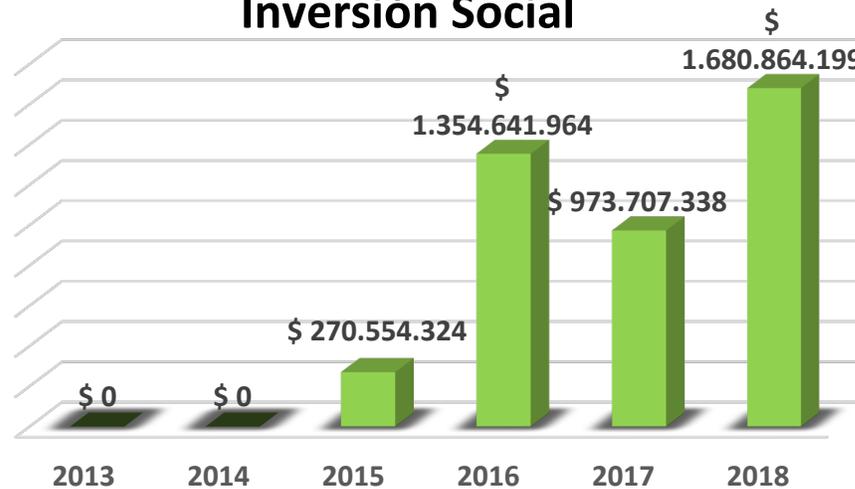


## Relacionamiento Social

### BASE SOCIAL



### Inversión Social



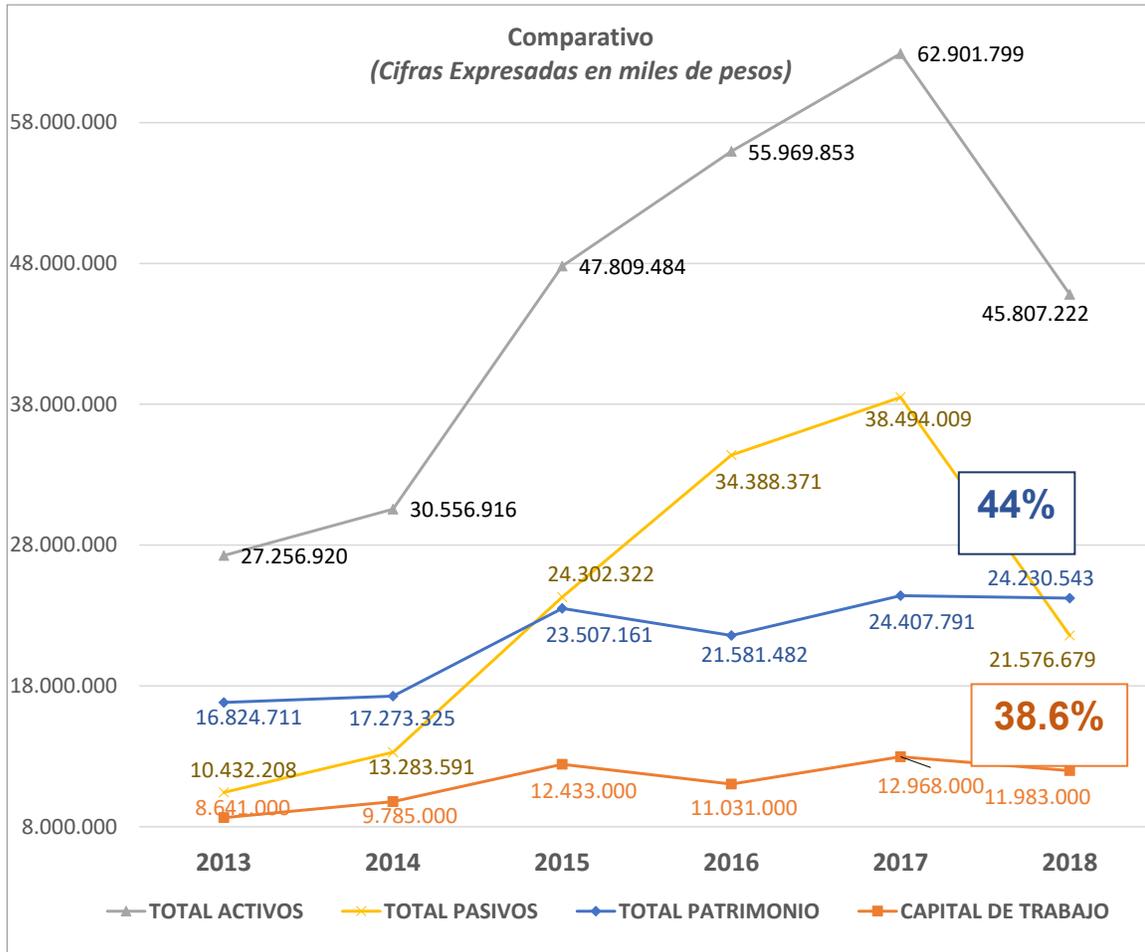
**Total Inversión Social**  
**\$4.279.767.825**

5

años de servicio para el Asociado



## Balance financiero



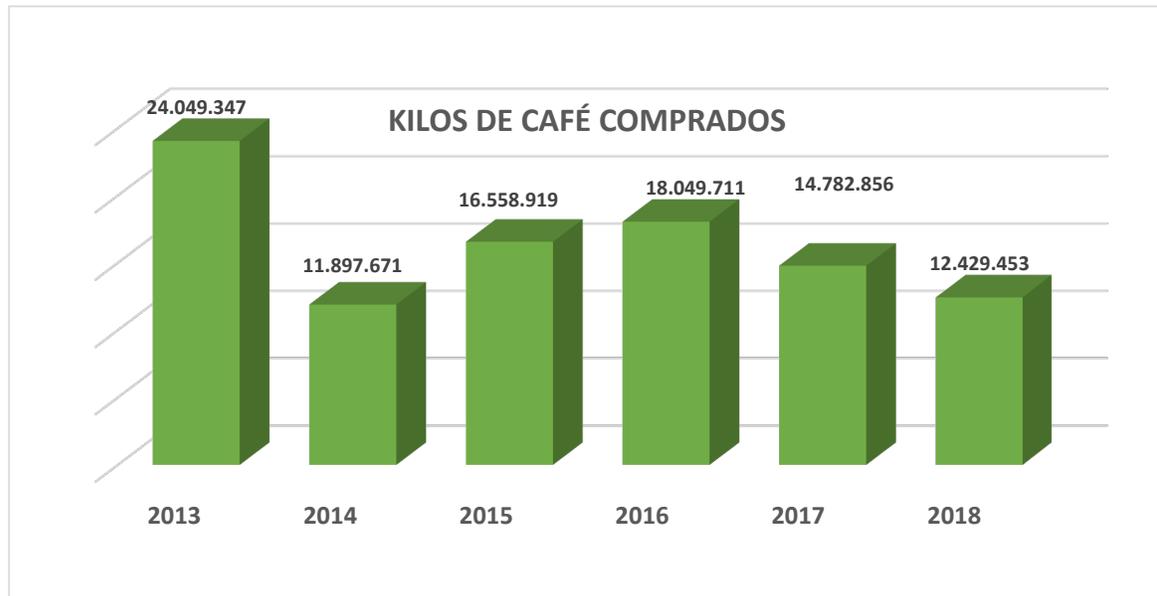
años de servicio para el Asociado

**Notas excedentes:**

- De los excedentes de los años 2013, 2014 y 2015, se aplicaron \$645.903.767, en las pérdidas de los ejercicios de años anteriores que se traían desde el 2008. Lo que evitó aplicar dichos recursos a los diferentes programas y proyectos sociales.
- Al momento de recibir el cargo y con el propósito de bajar gastos administrativos, se prescindió del conductor de gerencia, lo que permitió obtener un ahorro de \$150.000.000 aproximadamente, en el periodo 2013-2018.



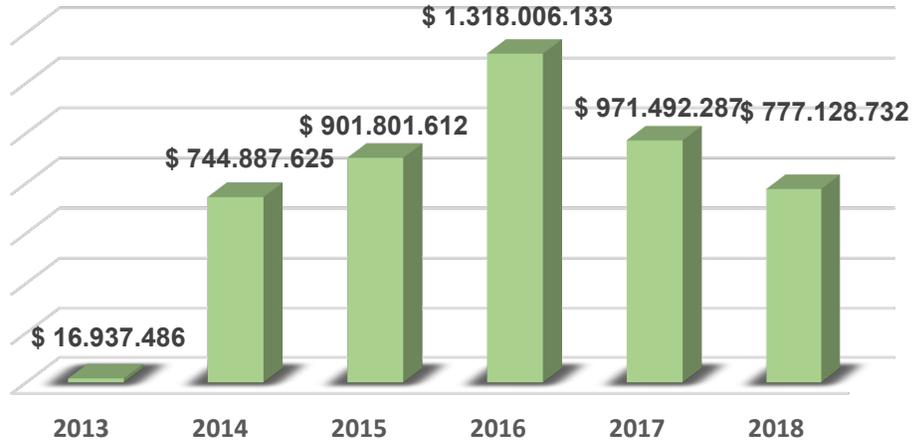
## Compras de Café



**5** años de servicio para el Asociado

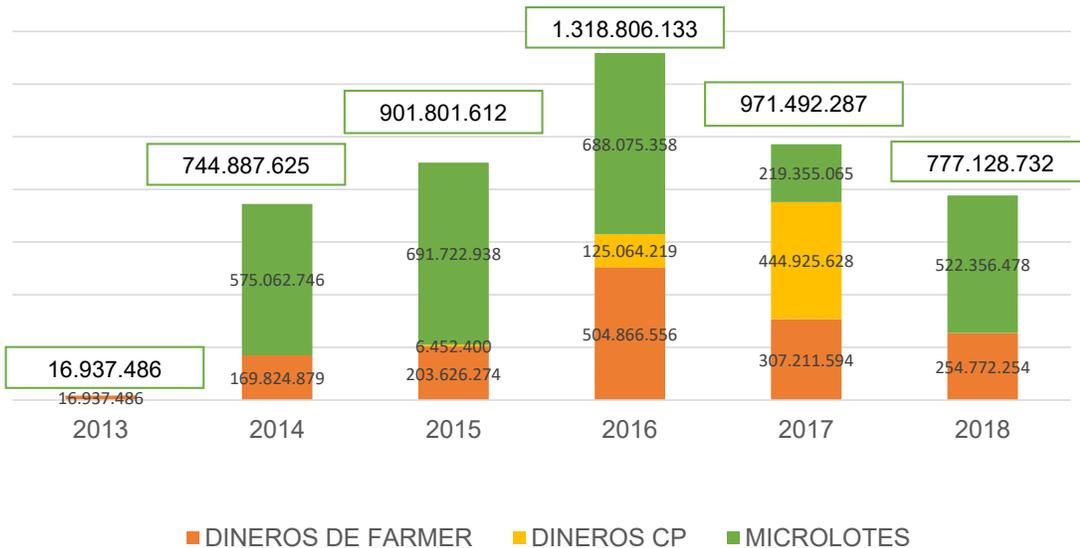


### Reliquidaciones en Efectivo Cafés Especiales y Sostenibles



Total Reliquidaciones  
**\$4.730.253.875**

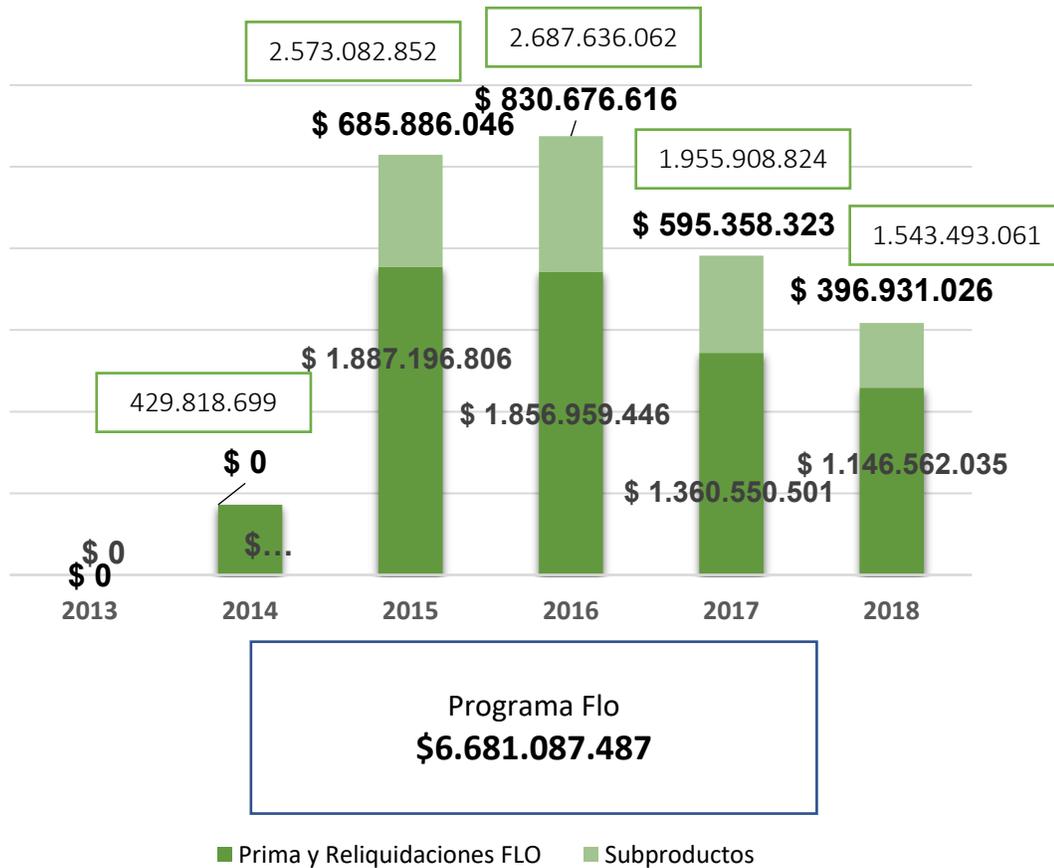
### RELIQUIDACIONES DT, PRACTICES, MICROLOTES



**5 años de servicio para el Asociado**



## Primas y reliquidaciones por ventas Café -Flo

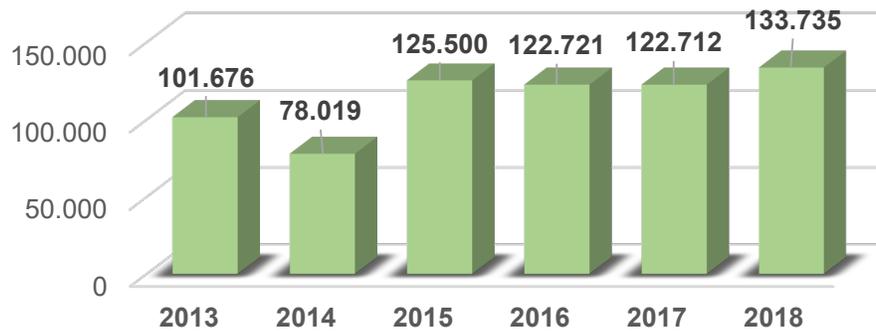


años de servicio para el Asociado



## Trilladora

### PRODUCCIÓN TRILLADORA (SACOS)



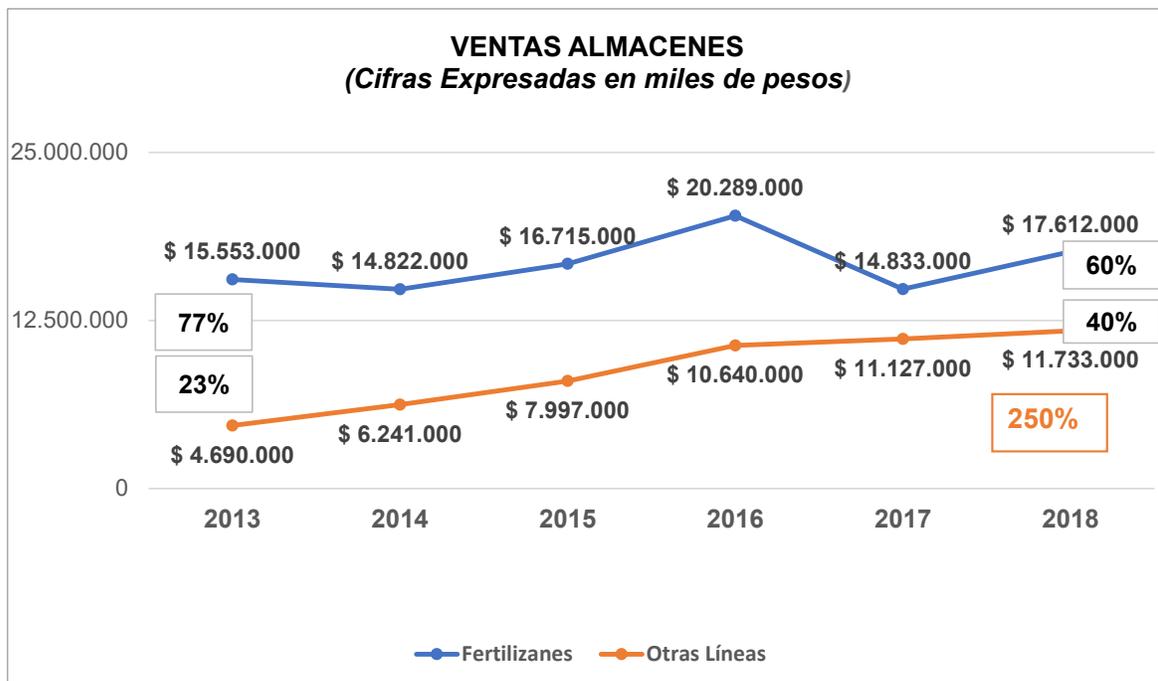
Total Producción Trilladora  
**684.363 Sacos**

5

años de servicio para el Asociado



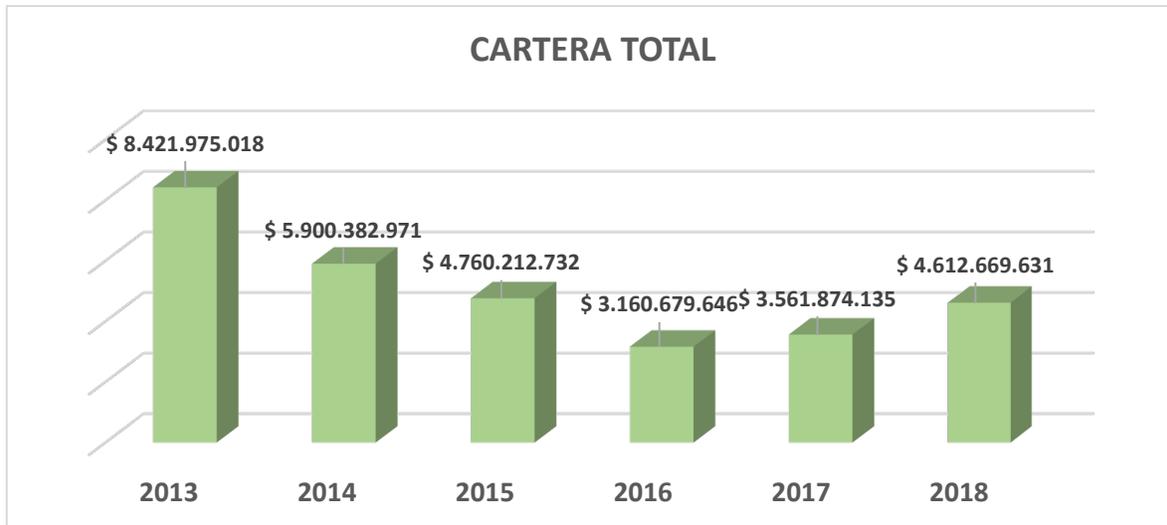
## Almacenes del Café



años de servicio para el Asociado



## Cartera



Es importante resaltar que la disminución de la cartera en el periodo del 2013 al 2018 fue de un 45.23%, por un valor de \$3.809.305.387

# 5

## años de servicio para el Asociado



## Proyectos de inversión

### 2014

Remodelación Almacenes del Café de Altamira, Concordia, Caicedo por un valor de **\$126.672.643.**



Compra de acciones en Agroinsumos del Café por un valor **\$250.000.000** 2014.



Construcción de Tolva en el PSCC de Urrao por un valor de \$22.955.335.



# 5

## años de servicio para el Asociado



# Informe de Gestión 2013-2018

Construcción y montaje de 3 Silos para Trilladora de Salgar con una capacidad de almacenamiento de 90.000 kilos, de café pergamino, para un total de 270.000 por los tres, por un valor de **\$324.753.343**.



Compra de máquina industrial BUHLER, seleccionadora de granos para La Trilladora por un valor de **\$212.696.517**.



Se logró el registro de La Cooperativa en el programa de FairTrade internacional-FLO y desde este año se iniciaron las operaciones de exportación a través de EXPOCAFE.

c

expocafé®



5

años de servicio para el Asociado



## 2015

Remodelación Almacenes del Café de Anzá, Caicedo, Betulia, Altamira, Concordia por una inversión total de: \$ 503.419.839.



El sistema de gestión de COOCAFISA se logra con la certificación en iso9001, por parte de la firma internacional SGS, luego de aprobar la auditoria externa de certificación.



Compra de Toyota Prado 5p Diesel tx euro 4pk2, por un valor de \$161.790.928



# 5

## años de servicio para el Asociado



Desde la Gerencia se gestionaron recursos con entidades y personas-manos amigas y logramos obtener los siguientes recursos:

De Expocafé y el aliado Starbucks el valor de \$ 104.424.211 para la construcción de un muro de contención en la trilladora.



Adicionalmente se recibieron donaciones de las siguientes entidades:

Concepto	Valor
Starbukc	62.250.000
Farmer brother	44.989.000
Yara Colombia	40.000.000
Paraconstruir	26.199.000
Coop. Caficultores de Antioquia	20.000.000
Laumayer	15.000.000
Coop. Caficultores de Occidente	10.000.000
Coop. Caficultores de Andes	5.000.000
SGC	2.740.000
Otros	51.961.000
Total	\$278.139.000

Gracias a los seguros que La Cooperativa tiene contratados con Suramericana, logramos cubrir en un 100% los daños ocasionados por la avalancha a las instalaciones de La Trilladora, por valor de \$240.446.000



5

años de servicio para el Asociado



La Cooperativa aportó a Los Asociados damnificados los \$35.000.000 que se tenían apropiados para la celebración de los 50 años en el mes de junio. Con estos recursos se apalancó otras ayudas del Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia y Monómeros, en la entrega de fertilizantes a los damnificados y se condonó deuda por valor de \$10.542.391 a 12 Asociados.

## 2016

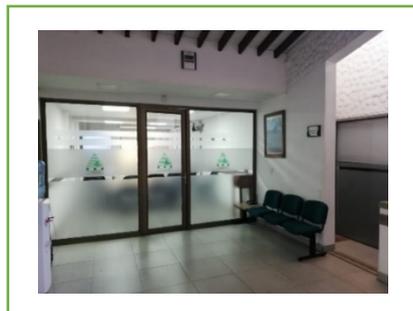
Compra de acciones en Agrocafé por un valor de **\$75.000.000**



Remodelación Almacén del Café Salgar por un valor de \$ 383.799.564



Remodelación de edificio y auditorio de la sede de COOCAFISA por un valor de **\$425.225.094**



# 5

## años de servicio para el Asociado

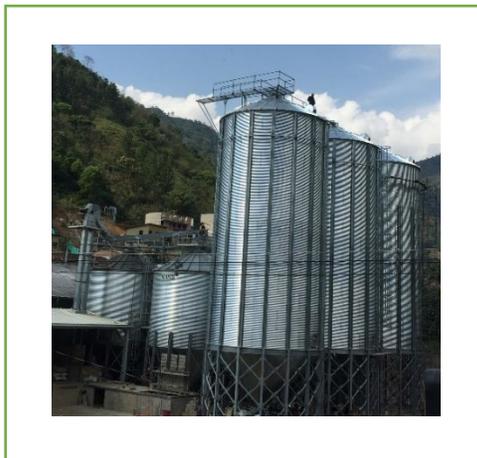


Compra de compresor ATLAS COPCO, para La Trilladora por un valor de **\$88.409.374.**



**2017**

Construcción y montaje de 3 silos para La Trilladora con una capacidad de almacenamiento de café pergamino de 330.000 kilos cada uno, para un total de 1.000.000.000 de kilos por los tres, por un valor de **\$1.127.951.287.**



Compras de acciones en Agrocafé por un valor de **\$15.032.480**, que COOCAFISA con una participación de **19.382%**



**5**

**años de servicio para el Asociado**



## 2018

Adquisición de lote y construcción de nuevo PSCC Urrao, por un valor de **\$810.021.203**



Compra de camioneta para la empresa de marca Hilux JHV161, leasing con Bancolombia, por un valor de **\$154.900.000**



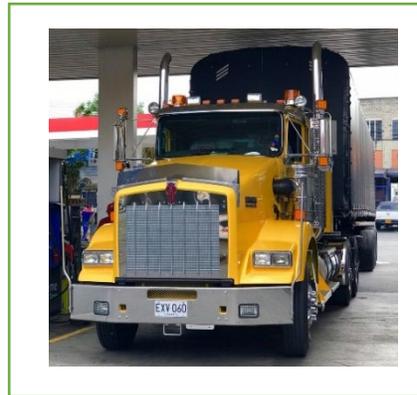
Compra de bandeja para la seleccionadora BUHLER, por un valor de **\$118.796.869**

# 5

## años de servicio para el Asociado



Compra de tractomula kenworkt en leasing con Davivienda, por un valor de **\$571.077.263**



Compra y adecuación de planta eléctrica Diesel más cabina galvanizada, por un valor de **\$138.618.381**



**5**

**años de servicio para el Asociado**



Adecuación y montaje nuevo Almacén del Café Urrao, por un valor de \$120.762.158.



### Resultados de la participación en concursos de Cafés Especiales

**2014**

**“VI versión, Concurso de Taza Café Aroma y Sabor de Mi Tierra”, realizado por la Cooperativa de Caficultores de Salgar:**

La Cooperativa con recursos propios, realizó la VI versión del Concurso Local en su radio de acción, con una participación de 160 caficultores y una premiación de \$10'000.000 en efectivo para los 10 primeros puestos, donde la feliz ganadora fue la Asociada Carmen Cecilia Montoya Patiño, Municipio de Urrao. El costo de la realización de este Concurso de Taza con recursos propios de la Cooperativa, ascendió a CINCUENTA Y CUATRO MILLONES DE PESOS **\$54'000.000**.

Como una acción estratégica, decidimos que los mejores Lotes premiados en el Concurso de taza Local, fueron enviados a participar en el XII Concurso de Taza de la Excelencia a nivel Nacional, donde se logró obtener el 1 Puesto y otros 5 lugares de Honor entre los Mejores Cafés de Colombia.

**5**

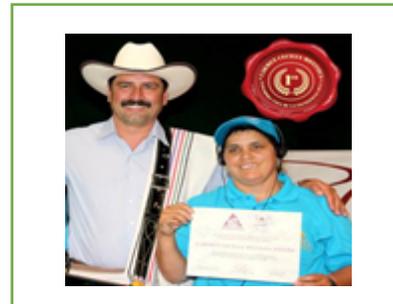
**años de servicio para el Asociado**



**primer puesto** con nuestra Asociada **Carmen Cecilia Montoya Patiño, de Urrao**, en el XII Concurso de “Taza de la Excelencia” Neiva-Huila. Participó con un café al cual se le dio un puntaje de 91.31 SCAA, subastado a **USD\$45.70 por libra**.

También participaron en este concurso:

- Pablo Emilio Montoya Caro, **3 Puesto**, puntaje **90.59**, subasta **USD\$22.20**
- Jesús María Martínez Gómez, **5 Puesto** puntaje **89.12**, subasta **USD\$12.50**
- José Arcadio Caro Rueda, **11 Puesto**, puntaje **86.94**, subasta **USD\$8.50**
- María Elena Garcés Posada, **12 Puesto**, puntaje **86.84**, subasta **USD\$4.60**
- Ramón Arcelio Zapata Sepúlveda, **13 puesto**, puntaje **86.83**, subasta **USD\$5.40**



En resumen, la subasta total de los 6 Lotes con igual número de caficultores, equivalentes a 12.000 kilos CPS, fue de **USD\$98.90**, con ingresos para nuestros caficultores Asociados de **\$398'158.404**.

#### II Concurso de Taza Café de Antioquia 2014:

**Primer Puesto** a nuestro Asociado: **Luis Guillermo Varela Vargas** y también ocupó el **Primer Puesto** a nuestro Asociado **Orlando de Jesús Ruíz Rivera**, ambos del Municipio de Caicedo, logrando una subasta de **USD\$15.50 la libra**, obteniendo ingresos por valor de \$91'698.807, distribuidos en 17 caficultores más con 17.000 kilos



# 5

## años de servicio para el Asociado



### Reconocimiento Internación del CQI, Instituto Técnico del Café a la Cooperativa de Caficultores de Salgar:

La Cooperativa de Caficultores de Salgar, recibió una condecoración internacional por parte de **The Coffee Quality Institute CQI** "El Instituto Técnico del Café", por el aporte realizado en la promoción de los Cafés Especiales y el impacto positivo en el mejoramiento de la calidad de vida de las familias cafeteras de su radio de acción, en el marco de la Feria Expoespeciales 2014 en la ciudad de Medellín.

**2015**

### XIII Concurso de Taza de la Excelencia, Ibagué

4 caficultores Asociados, estuvieron en el Top de los 60 Mejores Cafés de Colombia, recibiendo ingresos por valor de \$30.599.456 en 4.040 kilos por concepto de subasta y Rueda de Negocios.

- Hiller Adolfo Vargas Lezcano Caicedo
- Orlando de Jesús Ruíz Caicedo
- Vicente Molina Gómez
- Leonardo Velásquez Urrego Caicedo

**5****años de servicio para el Asociado**



### III Concurso de Taza Café de Antioquia 2015:

En este concurso se ocuparon los puestos: **Cuarto puesto** Maria Leticia Diosa de Caicedo, **el quinto puesto** Hugo Sepúlveda Montoya de Urrao, **séptimo puesto** Jorge Walter Restrepo de Betulia y el **noveno puesto** Nicolas Rueda Urrego de Betulia, donde se subastaron 22 Lotes presentados por nuestra Cooperativa entre los 60 Mejores Cafés de Antioquia, obteniendo ingresos por valor de **\$196'733.721** en 22.000 kilos.

### VII versión, Concurso de Taza Café Aroma y Sabor de Mi Tierra, 50 Años realizado por la Cooperativa de Caficultores de Salgar:

La Cooperativa con recursos propios, realizó la VII versión del Concurso Local en su radio de acción, en homenaje a los 50 años de vida Cooperativa, con una participación de 168 caficultores y una premiación de \$10'000.000 para los 10 primeros puestos, donde el ganador fue el Asociado **Ramón Arcelio Zapata Sepúlveda del Municipio de Betulia**.

Los mejores 21 Lotes fueron vendidos a en subasta en vivo con clientes nacionales e internacionales, donde los Asociados recibieron ingresos por valor de **\$138.000.000** en 21.000 kilos por concepto de subasta.

### Reconocimiento de la Gobernación de Antioquia a la Cooperativa de Caficultores de Salgar 2015:

La Gobernación de Antioquia otorgó una condecoración a la Cooperativa de Caficultores de Salgar, por su contribución social para el desarrollo de la comunidad cafetera en el Departamento de Antioquia, por su aporte y contribución al desarrollo del programa Cafés Especiales en el Departamento de Antioquia.



# 5

## años de servicio para el Asociado

**2016****I Concurso de Taza Colombia Tierra de Diversidad****(Reemplazo del Concurso Taza de la Excelencia (Bogotá - 2016):**

El Asociado Jesús María Palacio Jiménez del Municipio de Caicedo, fue el único representante de los caficultores del Departamento de Antioquia en el Top de los 60 Mejores Lotes de Colombia. Concurrió entre más de 1.000 caficultores del país, con ingresos de \$5'747.361.

**IV Concurso de Taza Café de Antioquia 2016:**

**primer puesto** a nuestro Asociado Juan Gabriel Rivera, logrando una subasta de **USD\$16 por libra**.

Adicionalmente a 17 caficultores con 17.000 kilos, les negociaron en la subasta su café y en total recibieron ingresos por valor de \$91'698.807.

**5****años de servicio para el Asociado**



### Reconocimiento de la Cámara de Comercio de Medellín a la Cooperativa de Caficultores de Salgar 2016:

La Cámara de Comercio de Medellín otorgó una condecoración a la Cooperativa de Caficultores de Salgar, por su contribución social para el desarrollo de la comunidad cafetera en el Departamento de Antioquia, por medio de su contribución en la Construcción del Clúster de Café.



# 5

## años de servicio para el Asociado

**2017****II Concurso de Taza Colombia Tierra de Diversidad****(Reemplazo del Concurso Taza de la Excelencia (Armenia - 2017))**

3 caficultores Asociados, estuvieron en el Top de los 60 Mejores Lotes del Concurso, **Oved Hernández**, Municipio de Urao **USD\$11.0**; **Nelson Armando Bedoya**, Municipio de Concordia **USD\$8.50** y **Wilder Elías Godoy**, Municipio de Caicedo **USD\$7.0**.

- Albeiro de Jesús Ramírez Aguirre, Urao, subasta **USD\$10.50**
- Ángel Albeiro Jiménez García, subasta **USD\$9.0**
- Luis Alberto Montoya Sepúlveda, subasta **USD\$6.50**



En resumen, la **subasta total de los 4 Lotes equivalentes a 2.273 kilos** fue de **USD\$42.0**, con **ingresos \$111'210.329** para nuestros Asociados.

**V Concurso de Taza Café de Antioquia 2018:**

**Primero puesto** a Diego Luis Agudelo en la Categoría Adultos y **primer puesto** a Daniel Hernández Castillo en Categoría jóvenes, logrando una subasta de **USD\$17.00 y USD\$8.50** respectivamente. A la vez, otros 14 caficultores lograron subastar sus Lotes obteniendo ingresos por valor de **\$206'106.206**, a través de 16.000 kilos negociados en subasta.

**5****años de servicio para el Asociado**



**2018**

### III Concurso de Taza Colombia Tierra de Diversidad

(Reemplazo del Concurso Taza de la Excelencia (Bogotá - 2018))

**Primero puesto** a nuestro Asociado Jorge Antonio Arboleda Tabares, del Municipio de Urrao, en las **Categorías Exótica y Suavidad**, donde logró un premio de **\$50 millones de pesos** y una subasta de **USD\$16.00 por libra**. Otros tres Caficultores Asociados logran ubicarse en el Top de los 60 Mejores Cafés de Colombia, logrando las siguientes subastas:



### Innovación con Valor Agregado para el Asociado en Sistemas de Información para el Control de Calidad

Con una inversión de OCHO MILLONES DE PESOS **\$8'000.000**, se implementó el Software Aplicativo de Catación en la Web, para el Control de Calidad del Café de los Caficultores Generando valor agregado para el Asociado

**5**

**años de servicio para el Asociado**



- Sistematizar en línea todas las cataciones realizadas a los caficultores Asociados y a los diferentes programas sostenibles en los Laboratorios de La Cooperativa
- Optimizar tiempo y recursos físicos con altos niveles de eficiencia.
- Generar Indicadores para implementar Planes de Acción.
- Realizar permanente monitoreo, seguimiento y control a la calidad del café que estamos comercializando.
- Expedir Extractos de Taza en tiempo real para el Productor brindándole educación y orientación oportuna para el mejoramiento en la producción de su café.



5

años de servicio para el Asociado

**2019****IV Concurso Taza, Colombia Tierra de Diversidad:**

La Cooperativa seleccionó 124 Lotes de sus Asociados, dejando como resultado 14 Lotes entre los 43 mejores del país, a la espera de la premiación que se realizará la primera semana de abril en Santa Marta y de subasta que se realizará en Boston-USA, en el marco de la Feria Internacional SCAA, el próximo 13 de abril.

A continuación, presentamos los 14 finalistas:

<b>Nombre</b>	<b>Municipio</b>
Saulo Enrique Rueda	Anzá
Andrés Felipe Giraldo Sepúlveda	Urrao
Sergio Rojas Montoya	Betulia
Jaime Parra Hernández	Urrao
Elpidio Arboleda Tabares	Urrao
Luis Eduardo Vargas Ballesteros	Urrao
Carmen Cecilia Montoya Patiño	Urrao
Edwin Andrés Restrepo Rueda	Urrao
Elkin Raúl Urrego Uribe	Urrao
Albeiro de Jesús Ramirez Aguirre	Urrao
Jorge Antonio Arboleda Tabares	Urrao
Luis Álvaro Vargas Urrego	Urrao
John Jairo Quiróz	Caicedo
Martha Cecilia Gallón Montoya	Caicedo

**5****años de servicio para el Asociado**



Con esto me despido de mi gestión como Gerente de La Cooperativa de Caficultores de Salgar durante el periodo 2013-2018, dándole nuevamente gracias a Dios por la oportunidad de haberme permitido crecer en lo espiritual, en lo personal y en lo laboral en compañía de cada una de las personas que, durante estos 5 años, me dieron su mano amiga para ayudarme a mí y a nuestra Cooperativa.

Llevo en mí grandes momentos compartidos y la tranquilidad de haber cumplido la tarea de generar valor agregado al Asociado y sus familias.

Los quiero mucho a todos y que Dios los bendiga siempre.

Con afecto:

Hernando Restrepo Piedrahita.



5

años de servicio para el Asociado



## Gran resumen de cifras

Total inversión social:

**\$4.279.767.825**

Valor proyectos de inversión  
Aplicado al capital de trabajo

**\$5.470.918.620**

Reliquidaciones en efectivo  
Cafés Especiales y Sostenibles  
Farmer Brothers y Café Practices

**\$4.730.253.875**

Incremento capital de trabajo:

**36.6%**

Sobre precio reconocido al  
momento de la compra

**\$19.931.167.798**

Incremento patrimonial:

**44%**

Excedentes acumulados:

**\$4.299.205**

Incremento en venta de  
mercancía Almacenes del Café

**250%**

Ingresos por venta Café FLO

**\$6.681.087.487**

Reducción de Cartera:

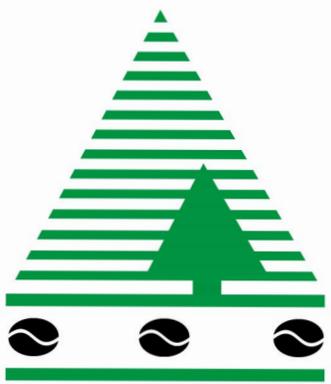
**45.23%**

Recursos gestionados y otorgados en  
ayuda a damnificados en la eventualidad  
ocurrida en mayo del 2015, en Salgar.

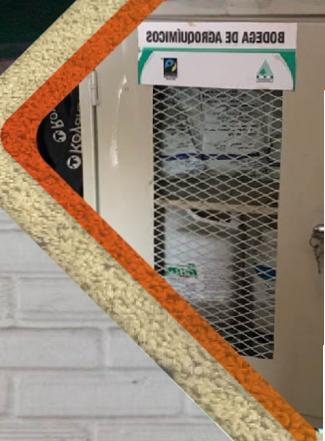
**\$382.563.211**

**5**

años de servicio para el Asociado



COOPERATIVA DE  
CAFICULTORES DE SALGAR



5 años de  
beneficios para el  
Asociado

