



Informe
de Gestión
2025



Índice

	PÁG.
Asociados Delegados	3
Consejo de Administración	9
Áreas Administrativas	11
Misión, Visión, Valores, Política de Calidad y Certificaciones ISO 9001:2015 y BASC V5-2017	13
Informe de Gestión del Consejo de Administración y del Gerente	14
Informe de Balance y Estado de Resultados 2025	24
Informe social y de sostenibilidad	25
Comercialización de Café	41
Trilladora	44
Cafés Especiales	45
Café El Plateado	49
Aprovisionamiento Agropecuario	53
Crédito y Cartera	58
Seguimiento, Evaluación y Control	61
Proceso de informática y tecnología	63
Informe SARLAFT	64
Informe de la Junta de Vigilancia	66
Dictamen de la Revisoría Fiscal	70
Certificación de Estados Financieros	83
Estados Financieros 2025	84
Estado Situación Financiera	85
Estado de Resultados	86
Estado de Flujos de Efectivo	87
Estado de Patrimonio	88
Distribución de Excedentes	89
Estado de Ejecución Fondos Sociales 2025	90
Notas a los Estados financieros 2025	91
Índices Financieros	115



Delegados COCAFISA 2026-2028

Municipio de Salgar



Elkin
Alberto
Restrepo
Arenas



Milson
Nedi
Uribe
Guerra



Claudia
Román
Ochoa



Jaider
De Jesús
Pino
Sanmartín



John
Wilmar
Velásquez
Arboleda



Antonio
Jesús
Betancur
Betancur



José
Regimberto
Congote
Zapata



Delegados COCAFISA 2026-2028

Municipio de Concordia



Jorge Iván
Fernández
Posada



Lenis
Beatriz
Álvarez
Sánchez



Francisco
Javier
Calle
Caicedo



Nolasco
Antonio
Jiménez
Mejía



Amanda
de Jesús
Sánchez
Ruiz



Alberto
Antonio
Hernández
Restrepo



Delegados COCAFISA 2026-2028

Municipio de Betulia



Iván
De Jesús
Arango
Arcila



Wilson
Iván
Flórez
Ospina



Luz
Ángela
Sánchez
Cano



Samuel
Antonio
Cartagena
Rivera



Lina
Marcela
Quiroz
Urrego



Yorge
Ibarra
Hernández



Ethiel
De Jesús
Castillo
Trujillo



Delegados COCAFISA 2026-2028

Municipio de Caicedo



Leonardo
De Jesús
Pérez
Rodríguez



Juan
Gregorio
Berrío
Durango



Hernán
Darío
Cartagena
Mejía



Germán
Alberto
Rodríguez
Bedoya



Roger
Alonso
Montoya
Brand



Norberto
De Jesús
Mariaca
Varela



Jesús
Antonio
Graciano
Aguirre



Martha
Cecilia
Gallón
Montoya



Carlos
Armando
Álvarez
Montoya



Guillel
José
Gómez
Gaviria



Delegados COCAFISA 2026-2028

Municipio de Ánza



Jairo
De Jesús
Vargas
Mena



Noé
De Jesús
Présiga
Cartagena



Sebastián
Montoya
Molina

Municipio de Urrao



Elkin
Antonio
Martínez
Rueda



Jhon
Dairo
Seguro
Vargas



Delegados COCAFISA 2026-2028

Corregimiento Altamira



Robert
Eduardo
Correa
Yepes



Sebastián
Chavarriaga
Villa



Froilán
Elías
Rueda
Álvarez



Javier
Darío
Arroyave
Patiño



Luis
Armando
Arango
Chavarriaga



Consejo ADMINISTRACIÓN

Principales



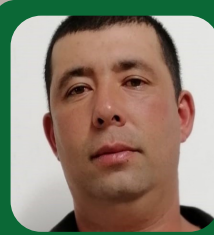
Iván de
Jesús
Arango
Arcila



Hernán
Dario
Cartagena
Mejía



Elkin
Alberto
Restrepo
Arenas



Sebastián
Montoya
Molina



Jorge
Iván
Fernández
Posada



Robert
Eduardo
Correa
Yepes



John
Wilmar
Velásquez
Arboleda



Consejo ADMINISTRACIÓN

Suplentes



Wilson de Jesús Cardona Ríos



Samuel Alberto Moreno



Milson Nedi Uribe Guerra



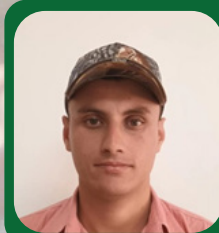
Norberto de Jesús Mariaca Varela



Nelson Enrique Ruiz Ruiz



Elkin Antonio Martínez



Sebastián Chavarriaga Villa



Área
ADMINISTRATIVA

Junta de Vigilancia



Antonio
Jesús
Betancur
Betancur



Gillel
José
Gómez
Gaviria



Lenis
Beatriz
Álvarez
Sánchez



Luis
Armando
Arango
Chavarriaga



Wilson
Iván
Flórez
Ospina



Pablo
Emilio
Montoya
Caro



Área ADMINISTRATIVA

Junta de Apelaciones



María Bertina Salazar Arboleda



José Regimberto Congote Zapata



Rubén Darío Rodríguez Correa

Revisoría Fiscal



Consultorías Nacionales S.A.S

consultorias Nacionales Ltd.
imagen sólida y confiable para su empresa

Gerente



Jaime Alexander Henao Bermúdez

Director Administrativo y Financiero



Weimar Ángel Bolívar Escobar

Director Operativo y Comercial



Miguel Fernando Rodríguez Giraldo

Director de Sostenibilidad



Johnny Alexis García Álvarez

Misión

Aportar al desarrollo de la cadena de suministro de café diferenciada y sostenible, diversificada y resiliente, integrando sus eslabones y garantizando la transversalidad y la trazabilidad de la calidad del café hasta el productor siendo el aliado estratégico del asociado y su familia en la fundamentación de la rentabilidad de su negocio cafetero con desarrollo social, respetando y protegiendo el medio ambiente.

Visión

Ser una empresa cooperativa líder en la gestión integral que propende por la diferenciación competitiva fundamentada en la calidad y la sostenibilidad, la diversificación y la resiliencia de la cadena de suministro de café, centrada en el mercado con crecimiento rentable y generación de valor compartido para sus asociados y clientes y demás públicos de interés.

Valores

- Honestidad y transparencia
- Solidaridad
- Responsabilidad
- Confianza
- Empoderamiento y compromiso

Política de Calidad

La Cooperativa cuenta con un Sistema de Gestión Integrado, compuesto por el Sistema de Gestión de la Calidad en cumplimiento de la norma ISO 9001:2015 y el Sistema de Gestión en Control y Seguridad en cumplimiento de la norma BASC V6-2022 y Estándar Internacional 6.0.1.

En el año 2024, recibimos dos auditorías de tercera parte por las instituciones SGS y BASC Capítulo Café, para ISO 9001 y BASC, respectivamente. Desde el año 2008 la Cooperativa mantiene la certificación BASC, y desde el año 2015 la certificación ISO 9001.





Informe de Gestión del Consejo de Administración y del Gerente

—●

Apreciados Delegados y Delegadas, invitados y asistentes, bienvenidos a la Sexagésima Segunda Asamblea General Ordinaria de la Cooperativa de Caficultores de Salgar.

Basados en los lineamientos de la normatividad cooperativa, el estatuto, los reglamentos y políticas internas, hemos realizado nuestra gestión administrativa, enfocados en el mandato recibido por parte de la honorable Asamblea de Delegados, procurando siempre el equilibrio armónico entre la gestión empresarial y el bienestar social para los asociados, logrando de esta forma, la viabilización y la sostenibilidad del modelo cooperativo en nuestra región cafetera.

“La cosecha con Alma Cafetera” fue el principio que inspiró nuestro trabajo durante el ejercicio 2025, enmarcando la celebración de los 60 años de vida institucional de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, en un escenario de diferentes matices y exigencias en las que se demostró la capacidad de resiliencia, adaptabilidad y flexibilidad de la organización, un ejercicio que en los tres primeros meses, nos planteó el mayor reto operativo enfrentado en los últimos años, con volúmenes de café que a simple vista, sobrepasaban nuestras capacidades logísticas, sin embargo, y cumpliendo con todos los protocolos de calidad y seguridad logramos gestionar los recursos y apoyos requeridos para cumplir con nuestra promesa de servicio de compra de café a todos los caficultores del radio de influencia de la cooperativa, con procesos de análisis justos y pago inmediato. En contraste, los tres últimos meses que concentran la cosecha principal del año, se caracterizaron por los bajos volúmenes de café, debido a un parque cafetero que se vio seriamente afectado por la alta concentración de lluvias en la temporada de floración, definiendo una cosecha con una disminución de más del 40%, sobre el promedio de una cosecha normal en la región, situación que igualmente supo enfrentar la cooperativa, como el mejor aliado

del caficultor, siendo competitiva con los precios ofertados y con la valoración de la calidad a través de nuestro esquema de comercialización de café, logrando la defensa del ingreso para el caficultor y trasladando los mayores precios posibles gracias a los diferentes programas y sellos de sostenibilidad con los que hoy cuenta la cooperativa.

Soportados en las bases estructuradas durante estos 60 años de vida empresarial, también logramos la renovación del compromiso institucional con el fortalecimiento del modelo cooperativo como mecanismo social y empresarial para lograr el desarrollo de las comunidades cafeteras de forma equilibrada, justa, armónica y sostenible, generando escenarios de crecimiento colectivo y el fortalecimiento de la caficultura como motor de desarrollo económico y social de nuestra región de influencia, en ese sentido y fieles a los principios y valores cooperativos, enfocados en nuestro plan estratégico, alcanzamos los siguientes propósitos:

En lo Operativo: como resultado de esta renovación, se ha consolidado un incremento en la participación de los asociados y un mayor empoderamiento sobre los temas pertinentes a su empresa y su importancia en el entorno, permitiendo que la cooperativa se posicione como un referente de resiliencia frente a la volatilidad del mercado, los riesgos climáticos, para la sostenibilidad y permanencia de la caficultura en el tiempo.

En lo Social: la inversión en programas de bienestar, educación y formación cafetera y de sostenibilidad, han impactado de forma directa en la calidad de vida de las familias de nuestros asociados, reafirmando que el modelo cooperativo es el indicado para el fortalecimiento del tejido social, logrando el mejoramiento productivo en equilibrio con el medio ambiente y el mejoramiento en rentabilidad de la actividad cafetera.

De esta forma estamos convencidos de que el cooperativismo reduce la desigualdad al permitir que los pequeños productores compitan en mercados globales con el respaldo de una estructura empresarial sólida.

En el presente informe de gestión detallaremos los resultados operativos, financieros

y de la ejecución social de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, correspondiente al período 2025, detallaremos los hitos alcanzados y el cumplimiento de las metas estratégicas de la organización en los procesos misionales. De igual forma resaltamos los retos que tenemos hacia el futuro y las estrategias para enfrentarlos.

Contexto Internacional:

La economía mundial durante el año 2025 reflejó una gran capacidad de resiliencia ya que a pesar de las altas turbulencias que se dieron por los diferentes conflictos internacionales, los bloqueos comerciales, la guerra de aranceles y los fenómenos climáticos que se presentaron, según el informe de seguimiento del Departamento Nacional de Planeación, el crecimiento económico a nivel mundial, se ubicó en 3.2%, donde los países más desarrollados logran niveles del 1.5%, los mercados emergentes llegan al 4.2%, mostrando un mayor dinamismo en los mercados internacionales, por su parte los países de América y el Caribe, crecen a niveles del 2.4%. En términos políticos se observa una tendencia a nivel mundial de girar hacia modelos de centro derecha, evidenciado principalmente en Europa y América Latina, pero a la vez, estableciendo bloques de países según sus afinidades políticas, comerciales y de seguridad, determinando un período de reacomodo del poder global según algunos analistas, pero de una u otra forma determinada por las políticas proteccionistas que ha venido implementando el gobierno de los Estados Unidos.

Por su parte los conflictos internacionales marcaron la agenda internacional, mientras que el conflicto entre Rusia y Ucrania continúa y se intensifica con ataques a la infraestructura productiva y militar de ambos países, el conflicto entre Israel y Hamás se intensifica y trasciende a otros países como Irán, Líbano y Siria, conflicto que al final del año gracias a la intermediación Internacional, logró un acuerdo entre las partes, aunque persisten las tensiones militares. A su vez Estados Unidos

toma la decisión de reforzar su presencia militar en el Caribe y el Pacífico, con la intención de combatir a los carteles de la droga y el narcotráfico.

En un acto sin precedentes Estados Unidos toma la decisión de implementar medidas arancelarias diferenciadas por país, en algunos casos, para obligar la renegociación de condiciones comerciales e implementar medidas proteccionistas hacia la industria local, en otros casos, como medida de presión política para algunos gobiernos que han generado tensiones diplomáticas con Estados Unidos, como fue el caso de Brasil, Colombia y Venezuela.

El clima fue otro factor que incidió de forma directa en el desempeño de los mercados y en la producción agrícola del mundo, un año en el que una vez más evidenciamos el daño que le hemos hecho al medio ambiente, transitamos por fenómenos como incendios forestales en los Estados Unidos, tormentas destructivas en el Pacífico y en el Caribe, el huracán Melissa generando daños importantes por los países por donde pasó.

Para el mercado del café en el año 2025, el entorno internacional estuvo marcado por una gran paradoja, por un lado, los precios del café en su nivel más alto históricamente en los mercados internacionales, y por el otro, la extrema vulnerabilidad en la cadena de suministro debido a los altos riesgos geopolíticos, económicos y climáticos a nivel mundial.

Además de la incertidumbre en los mercados internacionales por los bajos inventarios de café disponibles, los países productores como Brasil, Vietnam y Colombia no tuvieron los mejores niveles de producción, debido a las heladas o sequías extremas en algunos casos y a efectos del fenómeno de la niña en el caso de Colombia, generando una alerta constante en el mercado, ya que la industria no veía un suministro estable que les permita atender la demanda de café que hoy tiene el mundo.

Por su parte la Unión Europea sigue adelante con su programa de regulación contra la deforestación (EUDR), con la cual Europa exige trazabilidad total con geocalización para asegurar que los productos agrícolas, en nuestro caso el café, no

provengan de áreas deforestadas. A pesar de que se aplazó por un año más la aplicación de esta regulación por parte de la Unión Europea, las principales empresas de la industria del café a nivel mundial ya la empezaron a exigir en sus operaciones comerciales.

Los altos precios del café en los mercados internacionales, han generado que los consumidores migren de marcas premium a marcas blancas o formatos de café soluble para compensar los costos.

Contexto Nacional y Regional:

En el entorno nacional y regional durante el año 2025, Colombia logró un crecimiento económico del 2.6%, cifra que está por encima del crecimiento de la región y por encima del crecimiento a nivel mundial, según el Ministerio de Hacienda y Crédito Público. También es necesario resaltar que uno de los motores que más influyó para este crecimiento fue la producción agropecuaria y entre ellos, el Café lideró el buen comportamiento de la Economía, en un año que, a pesar de las diferencias marcadas en las temporadas de producción, logró consolidar una de las cosechas cafeteras más importantes de los últimos años, según la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia el año cafetero octubre 2024 a septiembre 2025, llegó a 14.9 millones de sacos, por valor de 24.5 billones de pesos, en contraste, el año calendario registró una producción de 13.67 millones de sacos. Este análisis hay que matizarlo en dos segmentos, un primer trimestre 2025 que recibió gran volumen de producción gracias a las excelentes floraciones que se dieron durante el año 2024 y que extendieron la recolección de la cosecha principal hasta marzo de 2025. Sin embargo, el resto del año cafetero estuvo condicionado a bajos volúmenes de producción debido a la afectación generada por las intensas lluvias recibidas en el primer semestre del 2025, las cuales afectaron la floración y el desarrollo del grano, reduciendo la producción en el segundo semestre del año, reducción que se estima fue del 24%, respecto al mismo período del año 2024, sin embargo, los buenos niveles de precios y la calidad del café compensaron para el caficultor el ingreso para cubrir sus costos de producción.

A pesar de que durante el año la inflación

fue moderada, es necesario considerar la volatilidad en el costo de los insumos agropecuarios, principalmente para los fertilizantes, los cuales tienen una alta dependencia del gas natural y de las fuentes mineras a nivel mundial, los cuales se han visto afectados por los conflictos geopolíticos que actualmente estamos viviendo y por los problemas logísticos que se han presentado en el transporte internacional, sumando los problemas energéticos que ha vivido Europa en los últimos años, estos costos de forma directa y en un alto porcentaje impactan los costos de producción de una carga de café y a su vez determinan el nivel de productividad del parque cafetero. También se debe resaltar que, debido a estas dificultades, el país ha vivido el desabastecimiento de algunos grados de fertilizantes.

En el ámbito político, es necesario referir las constantes alteraciones diplomáticas que han tenido los gobiernos de Estados Unidos y Colombia, generando altos riesgos de afectación por sanciones con aranceles, cosa que hubiese generado una alta dificultad comercial para el café, ya que es el mercado norteamericano el principal consumidor del café colombiano, gracias a la intervención de aliados políticos y comerciales, esta situación no escaló a niveles que hubiésemos lamentado y sufrido.

Gestión de los Procesos y Resultado del Ejercicio:

El ejercicio 2025, fue un año en el que se logró consolidar varios de los objetivos institucionales y estratégicos, de renovación de los valores y principios cooperativos y de reconocimiento de las capacidades de la Cooperativa para adaptarse a los diferentes retos que nos plantea el mercado y el entorno, el año inició con muchas expectativas positivas dado el alto volumen de café que se comercializó en los tres primeros meses del año, expectativa que se desvaneció con la larga temporada de lluvias que se registraron, afectando la floración y en consecuencia provocando que la cosecha principal registrara una disminución que superó el 30% frente al ejercicio 2024. Sin embargo, el comportamiento de los precios del café en el mercado nacional e internacional compensaron en cierta forma el ingreso del caficultor, a lo que se le suma el sobreprecio por la calidad del grano.

La Cooperativa bajo su línea de **comercialización de café inteligente**, logró comercializar al cierre del año 10.010.725 kilos de café pergamino seco, de los cuales 5,6 millones de kilos (56%), se comercializó entre los meses de enero y marzo de 2025, los 4.41 millones de kilos restantes (44%) se comercializó entre los meses de abril a diciembre de 2025, evidenciando el efecto que generó la larga temporada de lluvias que se presentó en la región, afectando las floraciones que determinaban la cosecha principal de fin de año. Sin embargo, la Cooperativa sostuvo la operación en todos sus Puntos de Servicio para Compras de Café (PSCC), en todo su radio de influencia, brindándole todos los servicios y herramientas para que el caficultor comercializará su café a través de la Cooperativa, trasladándole el mayor precio posible del mercado para la defensa del ingreso de la familia cafetera.

El café comercializado en un 71% se recibió de los Asociados, mientras que el 29% restante se recibió de los no asociados que vieron en la Cooperativa la mejor opción para comercializar su café. El café se vendió en un 63% con la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia a través de Almacafé S.A., el 12% a través de Expocafé S.A. y el 25% con otros aliados comerciales, el volumen vendido se negoció en 49% como café pergamino seco y el 51% se vendió como café excelso en norma de exportación, igualmente, la vocación comercial del café vendido respeta nuestro compromiso con la sostenibilidad, fue así como solo el 24% del café se comercializó como café estándar, y el 76% se vendió como café sostenible o de alta calidad para los programas de Microlotes y café regionales, Intentional Sourcing, Café Practices, FAIRTRADE, RAINFOREST, 4C, Farmer First y el programa 3E.

El precio promedio del año para una carga de café pergamino seco publicado por la cooperativa fue superior a los \$2.850.000, a esto se le suma el valor reconocido como sobreprecio directo por los programas de sostenibilidad y el reconocimiento de la calidad del café por factor de rendimiento, lo que al final arroja que la Cooperativa pagó a los caficultores un valor promedio de \$2.960.000 por carga entre todos los programas y calidades, al final la operación de compra de café demandó recursos por valor de \$236.308.966.510 como

valor total pagado por la cooperativa, los cuales en un 55% se cubrió con Recursos Propios y el 45% se financió con recursos de la Línea de Financiamiento. Al final el ejercicio comercial del proceso de comercialización de café en el que se involucra el proceso de trilla generó una utilidad operativa de 4.131 millones de pesos.

La operación en los Almacenes del Café, bajo la estrategia **Aprovisionamiento Técnica-mente Asistido**, también logró dar cumplimiento a este gran propósito de hacer vivo el modelo Cooperativo como medio para trabajar de forma articulada en el fortalecimiento de las comunidades para la búsqueda del bienestar común. El proceso de Aprovisionamiento Agropecuario, a través de los almacenes del café logró ventas por valor de 56.073 millones de pesos lo que representa un incremento del 13% frente a las ventas del año 2024, el valor de las ventas se logró gracias a la facturación de 1.9 millones de unidades de los productos ofertados en las diferentes líneas del portafolio. Al final el proceso generó una utilidad operativa por valor de 1.499 millones de pesos.

Desde el proceso de **proyección social y de sostenibilidad**, se han desarrollado los objetivos que aplican para las estrategias enfocadas a la **fidelización, productividad con competitividad e innovación y tecnología pertinente**. A través de estos Programas de inversión social se ejecutan los recursos aprobados por la Honorable Asamblea y cuya fuente de financiación se estructura con: la prima recibida por el programa FAIRTRADE, Fondos de solidaridad y educación, sobrepagos de los programas Todos al Agua y las Manos del Café, prima de la certificación 3E y WRM, estos recursos se reinvierten en la base social a través de 3 objetivos básicos, Productividad en la finca cafetera (fertilización y renovación), Seguridad Alimentaria y Bienestar Social. En la Asamblea del año 2025, fue aprobado un plan de inversión social con recursos FAIRTRADE por valor de 1.328 millones de pesos, de los cuales se ejecutaron 1.122

millones de pesos, quedando un saldo por ejecutar por valor de 206 millones de pesos, los cuales quedan apropiados para la ejecución de proyectos en alianza con las administraciones municipales del radio de influencia de la cooperativa y el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia. Así mismo, a través de los negocios realizados durante el ejercicio 2025, se ha logrado acumular una prima que será presentada en la Asamblea del año 2026, la cual llega aproximadamente a 905 millones de pesos, lo que, sumado a los fondos sociales, acumula un fondo para el nuevo plan de desarrollo social estimado superior a los 2.200 millones de pesos.

En el transcurso del año 2025, la ejecución de los proyectos se realizó de la siguiente forma:

- Proyectos Intentional Sourcing, se ejecutaron 1.028 millones de pesos, a través de proyectos enfocados en:

Análisis de Suelo	Incentivos forestales	Lavadores Mecánicos
Fertilizantes	Seguridad Alimentaria	Composteras
Renovación de cafetales	Agricultura Regenerativa	Labor educativa técnica

- Proyectos Todos al Agua, se ejecutaron programas por valor de 125 millones de pesos.

Fertilizantes	Lavadores Mecánicos	Incentivos Forestales
Análisis de suelo	Composteras	Acompañamiento técnico
Diversificación		

- Proyectos Las manos del Café, ejecutó recursos por valor de 216 millones de pesos.

Servicio Médico	Programa Ahorro BEPS	Jornadas recreativas
Servicio Dental	Apoyo a Accidentes	Formación para productor
Servicio Funerario	Protección de los niños	Seguridad Alimentaria
Kits Escolares	Salud y seguridad Trabajo	Vacaciones para la familia
Examen de Laboratorios		

- Programas de solidaridad para Asociados, inversión total por valor de 485 millones de pesos.

Servicio Funerario	\$113.580.330	Kit. Familia Cafetera	\$296.000.000
Fondo Educativo	\$72.018.310	Mecánica Cafetera	\$3.660.000

- Convenio con el Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia, por valor de 2.831 millones de pesos, de los cuales la Cooperativa aportó 493 millones de pesos.

- 5.600 bonos de fertilizantes (2.800 para Asociados y 2.800 para no Asociados).
- 60 guadañas
- 60 estufas eficientes
- 180 kits de seguridad alimentaria

- Convenio con el municipio de Salgar por valor de 388,5 millones de pesos.

Bonos de fertilizantes	Estufas eficientes	Mejoramiento de vivienda
Aves de corral	Marquesinas	Tolvas plásticas
Bono de marquesinas	Bono compostera	Biodigestores
Análisis de suelos		

- Convenio con el municipio de Concordia por valor de 125,7 millones de pesos.

Bonos de fertilizantes	Bonos de marquesinas	Estufas eficientes
-------------------------------	-----------------------------	---------------------------

- Convenio con el municipio de Caicedo por valor de 258.9 millones de pesos.

Acompañamiento técnico	Productividad (Fertilizantes)	Análisis de suelos
Cuidado del recurso hídrico	Georreferenciación	Fosas o composteras

Por su parte, el programa de fidelización CRM, nos permitió asignar recursos por valor de 405 millones de pesos a los asociados que han ejercido su deber y derecho de comercializar a través de la cooperativa. Estos recursos se depositan en una cuenta individual, para que sean redimidos a través de compras en los Almacenes del café de la Cooperativa.

Para la ejecución de los proyectos enfocados en las Manos del Café y Todos al

Agua, contamos con el apoyo comercial y el aporte directo de nuestro aliado RGC a través de los programas de sostenibilidad bajo la certificación 3E, con estos programas, hemos logrado afianzar el relacionamiento entre los Asociados de la cooperativa y sus trabajadores, creando un mayor nivel de compromiso e iniciativa para que la empresa cafetera sea más productiva, rentable e innovadora.

El programa de Cafés Especiales ha venido generando con sus acciones nuevas oportunidades comerciales para beneficio de nuestros Asociados y el posicionamiento de la región como origen de cafés de alta calidad, con el suministro permanente de microlotes de alta calidad en taza a través del programa Cafft Coffee de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, igualmente se logró la orientación de un gran volumen de café para el programa de café regional diferenciado, basados en nuestra propuesta Penderisco Premium, esto permitió trasladar a los caficultores sobreprecios de hasta \$40.000 por carga, para cafés con 84 puntos SCA. Durante el año 2025 se realizaron talleres de calidad con la asistencia de 692 caficultores entre Asociados y no asociados, igualmente se entregaron 246 extractos de taza con los resultados de la perfilación del café catado por nuestro equipo de trabajo como valor agregado al caficultor sin costo alguno, estas actividades han creado los espacios para que nuestros caficultores se consoliden en los diferentes programas y concursos de calidad, posicionando a la región como origen de cafés de alta calidad, fue así como nuestros caficultores participaron en los siguientes concursos:

- Colombia Tierra de Diversidad 10ª. Versión, primer puesto categoría Cuerpo.**
- Concurso Yara Champion 2025, primer puesto.**
- Concurso Intentional Sourcing, primer puesto.**
- Concurso Bolívar sabe a café, primer puesto categoría lavados.**

También a través de este proceso la cooperativa apoyó los diferentes concursos que emprendieron las administraciones

municipales de nuestro radio de influencia, muestra de ello:

- **Feria Café de Altura, Concordia 2025**
- **Café Fest, Caicedo 2025**

Por otro lado, la marca Café El Plateado, durante el año 2025 logró ventas por valor de 3.366 millones de pesos, generando una utilidad operativa de 420 millones de pesos. La marca no solo ha ampliado de manera significativa su alcance comercial, sino que ha reafirmado su rol como un vehículo efectivo de transferencia de valor para el caficultor asociado, entregando resultados financieros sólidos y consolidando un modelo de negocio sostenible, innovador y con profunda vocación cooperativa.

Como resultado del ejercicio, la Cooperativa de Caficultores de Salgar logró el mejor resultado operativo y comercial en toda su vida empresarial, a pesar de que el año 2025, no fue el de mayor volumen de café comercializado, todas las unidades de negocio tuvieron un comportamiento excepcional en su operación comercial el cual se reflejó en sus resultados como se puede observar a continuación:

PROCESO OPERATIVO	INGRESOS	COSTOS	UTILIDAD BRUTA	GASTOS PROCESO	UTILIDAD NETA OPERATIVA
COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ	472.653.807.362	464.713.578.078	7.940.229.284	4.133.011.313	3.807.217.970
TRILLADORA	1.496.779.000	345.900.500	1.150.878.500	836.015.556	314.862.944
TOTAL OPERACIÓN CAFÉ	474.150.586.362	465.059.478.578	9.091.107.784	4.969.026.869	4.122.080.915
APROVISIONAMIENTO AGROPECUARIO	56.258.568.256	51.022.438.228	5.236.130.028	3.744.868.999	1.491.261.029
PLATEADO Y TIENDAS	3.366.183.960	1.973.390.916	1.392.793.044	972.377.344	420.415.700
CRÉDITO Y CARTERA	501.032.085	-	501.032.085	475.532.085	25.500.000
TRANSPORTE	701.088.896	-	701.088.896	725.892.280	-24.793.384
TRILLADORA EMA	-	-	-	80.808.635	-80.808.635
TOTAL OPERACIÓN 2025	534.977.469.559	518.055.307.723	16.922.161.836	10.968.506.212	5.953.655.624

Este resultado permitió a la cooperativa comprobar sus capacidades para adaptarse a los retos comerciales del entorno, muestra de ello es que una vez firmado el acuerdo PAS para normalizar el programa de ventas de café a futuro, la cooperativa gracias a sus resultados operativos logró en el primer año apropiar los recursos necesarios para pagar la primera cuota que se cumple en febrero de 2027. Igualmente, la cooperativa logró cubrir también los costos del servicio a la deuda y los costos financieros por valor de 1.440 millones de pesos, además de cubrir los gastos por impuestos de industria y comercio, impuesto predial y cuatro por

mil, por valor de 2.255 millones de pesos, además, las provisiones y depreciaciones administrativas y operativas por valor de 773 millones de pesos además de otros gastos del ejercicio, la cooperativa al final, genera una utilidad neta por valor de 531,7 millones de pesos.

El resultado final se hace más relevante cuando inmerso en la operación del año se registró el costo por el Valor Presente Neto (VPN) correspondiente al acuerdo PAS firmado con la Federación Nacional de Cafeteros, el cual se consolida como una obligación financiera a largo plazo por valor de 10.967 millones de pesos, incluyendo el gasto generado por la provisión de la primera cuota del crédito, que como se registró inicialmente será cancelado en febrero de 2027.

Acontecimientos Acaecidos después del ejercicio

- La fuerte temporada invernal registrada en Colombia entre los meses de enero y febrero de 2026, han desatado emergencias por inundaciones en los departamentos de Córdoba, Huila, Antioquia y Atlántico, afectando de forma considerable a las comunidades rurales que han perdido sus bienes personales y sus cultivos, también registrando pérdidas cuantiosas en los hatos ganaderos de estas regiones.
- El Gobierno Colombiano declara no tener los recursos necesarios para contrarrestar la emergencia invernal y poder atender a la población afectada, por lo que anuncia la expedición de un decreto de emergencia económica. El decreto 173 del 24 de febrero de 2026, establece un nuevo tributo sobre el patrimonio líquido, el cual deberán pagar las personas jurídicas cuyo patrimonio sea superior a 200.000 UVT.
- En Colombia se prepara la jornada electoral, para elegir al nuevo Congreso de la República y posteriormente al presidente que gobernará en el periodo 2026 al 2030, se prevé que el país puede dar un giro político hacia sectores de centro derecha, dado los niveles de desaprobación del gobierno actual con sus políticas de izquierda, lo que ha generado una gran afectación sobre la salud de los colombianos.

- A nivel internacional, Estados Unidos e Israel, atacan a Irán con la operación “Furia Épica”, por sus constantes amenazas y la negativa de abandonar su carrera nuclear, como resultado de este ataque muere el Líder supremo de Irán, el ayatolá Alí Jamenei, esto intensificó las tensiones en Oriente Medio, agitando los mercados internacionales, principalmente elevando los costos del petróleo por la afectación a la infraestructura petrolera de los países árabes.
- Debido a las represalias de Irán, en contra de los países del Oriente Medio, se prevé un incremento en los costos de los fertilizantes, debido a la incertidumbre sobre el abastecimiento de las materias primas.
- La Federación Nacional de Cafeteros presenta a las Cooperativas de Caficultores que firmaron el acuerdo PAS, para cancelar el crédito de forma anticipada con el 30% del valor total de la obligación financiera.

Evolución Previsible de la Cooperativa:

- Consciente del compromiso adquirido con la firma del convenio PAS, la Cooperativa de Caficultores de Salgar ha venido estructurando su ejercicio operativo y su estructura financiera con el fin de garantizar a cabalidad, el cumplimiento pleno de lo acordado con la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia.
- El Plan Estratégico 2025 – 2030 de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, es la carta de navegación para el desarrollo de los proyectos con los que estamos procurando el fortalecimiento de la cooperativa basado en sus cuatro pilares que definen la promesa de valor institucional, de esta forma, la Cooperativa actuará, diversificando sus fuentes de ingresos y ajustando su estructura operativa y financiera, en procura de hacerse más sólida, eficiente, productiva y rentable.
- Durante el año 2026, la Cooperativa continuará con gestión necesaria en procura de capacitar a los miembros de los cuerpos directivos y de control social, para desarrollar las competencias necesarias que permitan un mejor desempeño de dichos órganos al servicio de la Cooperativa.
- En el ejercicio 2026, continuaremos con el proceso de formación y fortalecimiento del liderazgo de todos los colaboradores que desempeñan cargos de dirección, coordinación y analistas, a través de mentorías de liderazgo, donde se pretende identificar las fortalezas, debilidades y las competencias del talento humano para potencializar el trabajo en equipo y la gestión del cambio, facilitando la adaptación a las exigencias y retos del mercado y el entorno empresarial.
- El posicionamiento de la Cooperativa y de nuestra región de influencia, gracias al enfoque de cafés diferenciados y sostenibles, continuará generando oportunidades comerciales que aseguren la implementación de nuevos proyectos sociales y ambientales en alianza con los socios comerciales, generando a su vez los recursos necesarios que garanticen el sostenimiento de los programas que aseguran el cumplimiento de la norma del Pacto Verde para el mercado mundial.
- Continuaremos con el fortalecimiento de los convenios con las entidades financieras, procurando la implementación de programas de financiación para los asociados de la Cooperativa a bajas tasas de interés y plazos acordes al ciclo de la producción cafetera, de forma que se permita el acceso a servicios financieros legales y que el caficultor pueda contar con los recursos que la Cooperativa no puede brindarle como servicio.
- Continuaremos con el fortalecimiento y la implementación de los nuevos sistemas de administración del riesgo que se definen en la circular de la Superintendencia de Economía Solidaria, dando cumplimiento a este requisito legal y sobre todo poniendo al servicio de la Cooperativa estos sistemas de gestión que permiten mitigar el riesgo en todos los procesos y operaciones de la organización.

- Debemos desarrollar un gran esfuerzo y un trabajo articulado con todas las organizaciones cafeteras, para capacitar y formar a los Caficultores en todas las modalidades comerciales, el uso de las herramientas como el mercado de futuros, en cooperativismo y economías solidarias, relacionamiento generacional, en la generación de liderazgos y normatividad tributaria, laboral y comercial.
- La diferenciación y la calidad del café son los pilares fundamentales para defendernos en un mercado bajo la influencia de la bolsa y la voluntad de los fondos de inversión, es por eso, por lo que debemos trabajar en procura de lograr ser una empresa resiliente, 100% sostenible y diferenciada por su calidad, buscando canales de comercio directo con clientes nacionales e internacionales y escalar en la cadena de valor del café.
- La cooperativa debe buscar mecanismos de integración con las demás cooperativas del país, a fin de que, entre todos, compartiendo las lecciones aprendidas y las experiencias vividas, se consolide un modelo cooperativo cafetero que sea visible, capaz de sobreponerse a cualquier riesgo que se presente en su entorno, con la capacidad de enfrentar en bloque los problemas comunes.
- La Cooperativa de Caficultores de Salgar, ratifica su compromiso con los programas de Intercooperación, desarrollados entre las cooperativas de Caficultores de Antioquia, Occidente de Antioquia y Salgar, en temas comerciales y la implementación de servicios compartidos, una vez la Cooperativa de Andes reactive su operación, nuestra gestión se enfocará en facilitar la integración de ésta a los programas que se estén desarrollando por parte de las demás cooperativas del departamento de Antioquia.
- Seguiremos fortaleciendo la mesa de comercialización de fertilizantes, en el cual participan las cooperativas de Antioquia, Occidente de Antioquia y Salgar, con resultados muy positivos en cuanto a las negociaciones en bloque y al orden de la oferta de fertilizantes y otros insumos por parte de los mismos proveedores, generando beneficios para los Caficultores.
- Durante el año 2026 se completará en un 100% la implementación del sistema de información social de la cooperativa (SISOCO), donde se consigna la información de la base social en su estructura familiar, productiva y económica. Al cierre del año 2025 se ha avanzado en un 95%.
- En el proceso de diversificación de las fuentes de ingresos e innovación se fortalecerá la infraestructura industrial para la marca de Café El Plateado a modo de fortalecer los canales comerciales institucionales y ganar eficiencias en las líneas de producción.
- Se fortalecerán los modelos de comercialización directa con clientes y aliados comerciales que nos permitan ganar eficiencias en la cadena de comercialización y ser competitivos en el mercado, garantizando el origen del café y la trazabilidad del mismo para nuestros clientes nacionales e internacionales.
- La Cooperativa de Caficultores de Salgar iniciará un análisis y ajustes de su estructura organizacional, financiera y administrativa, a fin de lograr eficiencias operativas que garanticen el mejoramiento de la rentabilidad empresarial y de esta forma potencializar la participación de la Cooperativa en la comercialización de café e insumos agropecuarios, haciéndola competitiva, productiva y rentable.

Aspectos Legales:

- Acorde con la ley 603 de 2000 nos permitimos informar que la Cooperativa de Caficultores de Salgar, dio cumplimiento a las normas de propiedad intelectual y derechos de autor incluyendo las licencias de software.
- En cumplimiento del decreto 1406 de 1989 en sus artículos 11 y 12, la Cooperativa cumplió con el pago de sus obligaciones de seguridad social y parafiscales.

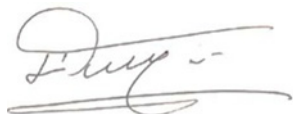
- De acuerdo con lo establecido en la ley 222 de 1995, el informe de Gestión fue entregado oportunamente a la Revisoría Fiscal para su dictamen sobre su concordancia con los Estados Financieros.

Agradecimientos:

El honorable Consejo de Administración y el Gerente de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, en este informe que corresponde a la conmemoración de los 60 años de vida institucional de la Cooperativa, queremos hacer un homenaje a nuestros fundadores y todos los líderes que a través de los órganos de administración y control social, han pasado por la Cooperativa y han contribuido con su crecimiento, igualmente, a todos los funcionarios que durante estas seis décadas han pasado por esta gran institución, nuestro reconocimiento, porque gracias a su esfuerzo y compromiso, esta empresa se ha fortalecido y ha creado un carácter institucional, garantizando estar por siempre y para siempre al lado del caficultor, generando bienestar y desarrollo colectivo en la región de influencia.

Igualmente y de forma fraterna, manifestamos nuestro más profundo agradecimiento a todos los Asociados y a sus familias, a la institucionalidad cafetera en cabeza de la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, a su gerente, el doctor Germán Alberto Bahamón Jaramillo a quién hacemos un gran reconocimiento por su gestión y entrega en procura de la unidad y del bienestar de todos los Caficultores Colombianos, al

Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia y su Director Ejecutivo, doctor José Álvaro Jaramillo Guzmán con su equipo de trabajo por todo el apoyo brindado a nuestra gestión, a Almacafé S.A, a Expocafé S.A, a Agroinsumos del Café, a todas las Cooperativas de Caficultores del país, especialmente a las Cooperativas del departamento de Antioquia, a nuestros aliados financieros, Davivienda, Bancolombia, Banco Agrario de Colombia, Banco de Bogotá, de forma especial a los exportadores y comercializadores privados quienes nos han brindado su apoyo financiero y comercial en momentos coyunturales como los vividos en los últimos años. Hacemos una mención especial a RGC Coffee, aliado comercial que nos ha brindado la confianza para atender la gestión comercial con sus clientes, haciendo visible a nuestros asociados y entregándonos importantes recursos para proyectos de desarrollo social y de sostenibilidad, a la Revisoría Fiscal Consultorías Nacionales en reconocimiento al profesionalismo e integridad con la que ejecutan su labor, a nuestros asesores, proveedores y contratistas, a la Cámara de Comercio de Medellín y el Clúster Agroalimentario, a todas las Administraciones Municipales en cabeza de sus respectivos alcaldes y a las autoridades Eclesiásticas de nuestro radio de influencia. A todos los órganos de dirección y control de la cooperativa y especialmente al equipo de colaboradores y a sus familias por el esfuerzo y dedicación, por su trabajo honesto, creativo e innovador en beneficio de las familias cafeteras del radio de influencia de la Cooperativa.



IVÁN DE JESÚS ARANGO ARCILA
Presidente Consejo de Administración



JAIME ALEXANDER HENAO BERMÚDEZ
Gerente

Informe de Balance y Estado de Resultados 2025

INFORME DE ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA Y ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL. (En miles de pesos)

Los activos totales de la Cooperativa al finalizar el año 2025 son de \$67.948.308 en el año 2024 fueron de \$121.788.291, representa una disminución del -44%, los rubros más representativos que componen el activo son:

- Cartera asociados termina el año 2025 con un saldo de \$2.194.821, que con respecto al año 2024 termina en \$2.701.319 una disminución del -19% por valor de \$506.319.
- Los inventarios terminaron en el año 2025 con un saldo de \$13.949.971 en el año 2024 terminó en \$45.243.603 esto representa una disminución del -69%.
- Las cuentas por cobrar terminan el año 2025 en \$ 5.053.354 en el año 2024 termina en \$36.712.236 una disminución del -86%.
- El efectivo y equivalente (recursos propios) terminó en el año 2025 en \$12.499.863 que comparado con el año 2024 termina en \$7.110.291 un aumento de \$5.389.572, es decir un 76%, el efectivo restringido terminó en el año 2025 en \$2.681.176 y en el año 2024 termina en \$8.546.073 una disminución del -69%.

El pasivo total de la Cooperativa en el año 2025 es de \$41.324.461 y en el año 2024 termina en \$96.193.887 una disminución del 57% equivalente a \$54.869.426, los rubros más representativos que componen el pasivo son:

- Las obligaciones financieras disminuyeron un -73% pasó de \$11.926.176 en el año 2025

y en el año 2024 terminó en \$44.408.343,

- Pagos a proveedores en el año 2025 terminó en \$5.776.478 una disminución del -55% equivalente a \$7.011.070 con respecto al año 2024 que terminó en \$12.787.548,
- Las cuentas por pagar pasaron de \$8.835.068 en el año 2025 a \$31.274.800 en el año 2024 una disminución equivalente al -72%.
- Los anticipos para compra de café recibidos de clientes, finalizó el año 2025 con saldo en \$0 y en el año 2024 terminó en \$3.822.843 una disminución del -100%.

El patrimonio finalizó el año 2025 en \$26.623.847 y en el año 2024 terminó en \$25.594.405 tuvo un incremento del 4% equivalente a \$1.029.442.

Los ingresos operacionales terminaron el año 2025 en \$ 480.560.497 y el año 2024 terminó en 296.632.620 un incremento del 62%, los costos y gastos operativos en el año 2025 son de \$474.336.001 y en el año 2024 son de \$292.676.857 un incremento del 62%.

El excedente al cierre del año 2025 es de \$531.785 y en el año 2024 tuvo un excedente \$536.398 una disminución del 1% equivalente a -\$4.613.

La Cooperativa ha cumplido con todos sus compromisos tributarios durante el año 2025 y 2024 como son: pago de retención en la fuente, impuesto de IVA, impuesto al consumo, contribución a la Supersolidaria e industria y comercio.



Informe social y de sostenibilidad

1. Balance Social con corte al 31 de enero de 2026:

a. Base social

Al cierre del año 2025, la base social de la Cooperativa estuvo conformada por un total de 3.044 asociados, lo que representa una ligera disminución frente a los 3.073 asociados registrados al cierre de 2024, equivalente a una variación del -0,9 %.

Del total de asociados registrados en 2025, 2.729 (89,6 %) se encontraban en condición hábil, mientras que 315 asociados (10,4 %) figuraban como inhábiles, principalmente por el incumplimiento de alguna de las condiciones normativas vigentes.

Este resultado representa una mejora significativa frente al año 2024, cuando se registraban 2.552 asociados hábiles. **El incremento de 177 asociados equivale a un crecimiento aproximado del 6,9% en la base social hábil.** Este avance no solo evidencia una mejora en el cumplimiento estatutario, sino que también fortalece la gobernanza cooperativa y la legitimidad de las decisiones adoptadas por la Asamblea.

La deuda total por concepto de aportes sociales ascendió a \$228.392.820. En este contexto, el municipio de Caicedo continúa siendo el territorio con menor nivel de deuda en relación con su número de asociados, reflejando un mayor grado de compromiso en el cumplimiento de las obligaciones cooperativas.



b. Ingresos y retiros

Durante el año 2025, la Cooperativa registró un total de 71 ingresos y 86 retiros de asociados, reflejando una dinámica permanente en la composición de la base social.

En cuanto a la distribución territorial de estos movimientos, el municipio de Caicedo se destacó por presentar el mayor número de nuevos ingresos, evidenciando una dinámica activa de vinculación y un interés sostenido por parte de los productores de la zona en integrarse a la Cooperativa.

No obstante, fue el municipio de Urrao el que registró el comportamiento más favorable en términos de conservación y crecimiento porcentual de su base social, logrando no solo retener a sus asociados existentes, sino también incrementar su participación relativa dentro del total de asociados de la Cooperativa.

Este comportamiento diferencial entre municipios pone de manifiesto la importancia de analizar las estrategias locales de acompañamiento, fidelización y gestión social, con el propósito de identificar buenas prácticas susceptibles de ser replicadas en otros territorios, contribuyendo así al fortalecimiento y sostenibilidad de la base social en el mediano y largo plazo.

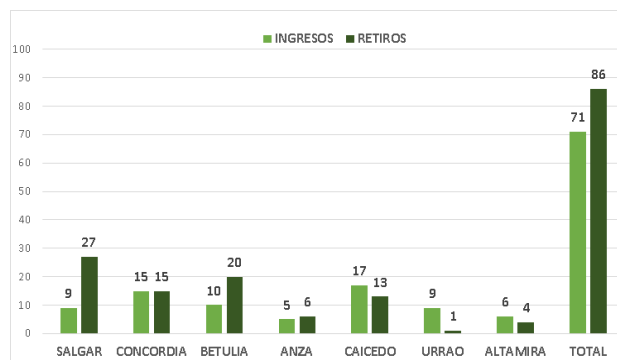
c. Causales de retiros

El análisis de los retiros de asociados evidencia que la principal causa corresponde a la venta de la finca, situación que conlleva la desvinculación directa del productor de la actividad cafetera y, en consecuencia, de la Cooperativa.

En segundo lugar, se identifican los retiros relacionados al fallecimiento de los asociados, una causa que impacta de manera estructural la composición de la base social, al tener en promedio un grupo considerable de población mayor.



Ingresos y retiros - Base social 2025



Finalmente, el retiro voluntario constituye la tercera causa de desvinculación. Sobre esta causal, la Junta de Vigilancia ha centrado especial seguimiento, al considerarla un indicador clave del nivel de satisfacción, permanencia y percepción del valor cooperativo por parte de los asociados. Su análisis permite identificar oportunidades de mejora en los procesos de acompañamiento, comunicación y fortalecimiento del sentido de pertenencia.

Motivo	Recuento	Porcentaje
Venta de la finca	28	32,5%
Defunción	27	31,4%
Voluntario	19	22,1%
No producción de café	5	5,8%
Otras causales	4	4,7%
Cambio de domicilio	3	3,5%
Total general	86	100%

2. Sostenibilidad

La Cooperativa ha logrado atraer, consolidar y sostener programas de sostenibilidad y sellos de certificación de alto valor, los cuales se traducen en mayores beneficios económicos para sus asociados, a través del acceso a sobrepuestos y a mercados diferenciados. Este posicionamiento fortalece la competitividad comercial de la Organización, al contar con múltiples programas y certificaciones que respaldan y evidencian las buenas prácticas productivas, sociales y ambientales desarrolladas en el territorio.

De esta manera, los cafés sostenibles de la Cooperativa se consolidan como una propuesta diferenciada en el mercado, generando preferencia comercial frente a otros actores del sector.

No obstante, estos programas y certificaciones representan también un reto significativo, en la medida en que exigen auditorías permanentes y resultados demostrables de mejora continua, tanto a nivel organizacional como en una muestra representativa de asociados. Esto implica un amplio despliegue técnico y operativo por parte del equipo de sostenibilidad, orientado a garantizar que las fincas cumplan de manera consistente con los compromisos regulatorios, sociales, ambientales y de calidad establecidos por cada estándar.

a. Radiografía de los cafés sostenibles

Durante el año 2025, la Cooperativa de Caficultores de Salgar continuó avanzando en el proceso de caracterización de las fincas de sus asociados, con el propósito de mantener actualizada la información relacionada con la estructura social, el parque cafetero y el potencial productivo del territorio.

Como resultado de este ejercicio, se estableció que los 3.063 asociados registrados cuentan con un total de 3.628 fincas activas, que en conjunto comprenden 21.244 hectáreas, de las cuales 10.599 hectáreas se encuentran sembradas en café.

En términos de distribución territorial, Salgar se consolida como el municipio con mayor extensión de área cultivada en café, seguido por Concordia y Betulia, lo que reafirma su relevancia dentro de la dinámica productiva de la Cooperativa.



Base Social Diciembre 31 de 2025/FAIRTRADE				
Municipio	Nº Asociados	Nº Fincas	Área Total	Área en Café
Altamira	339	415	1.638	753
Anzá	200	270	1.142	451
Betulia	577	687	4.037	2.274
Caicedo	684	844	2.707	1.437
Concordia	504	565	4.650	2.730
Medellín	1	0	0	0
Salgar	588	657	5.803	2.707
Urrao	170	190	1.267	248
Total general	3.063	3.628	21.244	10.600

A continuación, se presenta la distribución de los asociados, fincas y áreas cafeteras vinculadas a cada uno de los programas y sellos de certificación vigentes en la Cooperativa.

Intentional Sourcing

El programa Intentional Sourcing (denominado anteriormente Farmer Brothers) cuenta con 656 asociados, lo que representa el 21,4 % de la base social de la Cooperativa. Estos asociados administran un total de 659 fincas, con un área cultivada en café de 2.488 hectáreas, evidenciando una participación significativa dentro de la estrategia de sostenibilidad y comercialización diferenciada.



Intentional Sourcing			
Municipio	Nº Asociados	Nº Fincas	Área en Café (Ha)
Betulia	168	170	531
Concordia	161	161	687
Salgar	272	273	1.189
Urrao	55	55	81
Total general	656	659	2.488

Todos Al Agua

Por otra parte, el programa Todos al Agua cuenta actualmente con 487 asociados vinculados, con una participación mayoritaria de los municipios de Caicedo, Altamira, Anzá y Betulia, los cuales concentran el mayor número de beneficiarios.



Todos Al Agua				
municipio	Nº Asociados	Nº Fincas	Área Total (Ha)	Área en Café (Ha)
Altamira	76	76	361	149
Anzá	41	41	123	58
Betulia	57	57	185	104
Caicedo	227	227	723	384
Concordia	29	29	70	48
Salgar	37	37	134	72
Urrao	20	20	84	36
Total general	487	487	1.680	851

Las Manos del Café

Por su parte, el programa Las Manos del Café, dirigido a los trabajadores de los asociados de la Cooperativa, beneficia actualmente a 647 personas y sus familias. A través de acciones integrales orientadas al bienestar, la salud y el mejoramiento de sus condiciones de vida, el programa fortalece el componente social de la Organización y contribuye al desarrollo humano de las familias vinculadas a la actividad cafetera.



Las Manos del Café (LMDC)			
Municipio	Femenino	Masculino	Total
Betulia	49	97	146
Concordia	77	122	199
Salgar	53	82	135
Altamira	82	85	167
Total general	261	386	647

Seed Network

Por otro lado, a partir del año 2025 se inició la implementación del programa SEED Network, el cual hace parte de la propuesta de valor de Starbucks. Este programa tiene como objetivo fortalecer la productividad y la sostenibilidad de las fincas que integran su cadena de suministro, mediante la provisión de asistencia técnica especializada, la ejecución de proyectos enfocados en agricultura regenerativa y el otorgamiento de sobrepagos como incentivo al cumplimiento de prácticas sostenibles.

Actualmente, el programa cuenta con 923 productores vinculados, con una participación mayoritaria en los municipios de Caicedo, Altamira y Anzá, con una distribución del 44,4 %, 24 % y 13 %, respectivamente.

Esta focalización territorial responde a que, en los municipios de Concordia, Betulia, Urrao y Salgar se ha venido implementando desde años anteriores el programa Intentional Sourcing, buscando así un equilibrio en la cobertura de programas de sostenibilidad dentro de todo el radio de acción de la Cooperativa.



SEED Network			
Municipio	Nº Asociados	Área Total (Ha)	Área en Café (Ha)
Altamira	222	807	376
Anzá	120	451	192
Betulia	68	247	124
Caicedo	410	1.272	670
Concordia	33	75	56
Salgar	40	122	77
Urrao	30	118	42
Total general	923	3.092	1.537



C.A.F.E Practices

Adicionalmente a los programas mencionados, la Cooperativa cuenta con sellos de certificación, entre los que se destaca C.A.F.E. Practices, iniciativa de Starbucks orientada a la verificación de buenas prácticas sociales, ambientales y de calidad a lo largo de la cadena de suministro del café.

En este marco, la Cooperativa participa en cuatro cadenas de suministro, vinculadas a diferentes exportadores, las cuales abarcan un total de 1.946 asociados distribuidos en todo el radio de acción institucional.

A continuación, se presenta el detalle de la distribución de los asociados por municipio y por cadena de suministro:

CADENAS CAFÉ PRACTICES					
Municipio	Número de Asociados				
	LDC	RGC	RGC TrillaCoop	EXPOCAFÉ	Total general
Altamira	-	180	45	49	274
Anzá	-	101	20	32	153
Betulia	44	82	39	144	309
Caicedo	-	275	139	91	505
Concordia	50	74	16	131	271
Salgar	78	72	15	154	319
Urrao	8	42	12	53	115
Total general	180	826	286	654	1.946

Los 1.946 asociados vinculados a este sello de certificación cuentan con un área total de 7.971,75 hectáreas, de las cuales 3.757,04 hectáreas corresponden a cultivo de café.

CAFÉ PRACTICES			
Municipio	Nº Asociados CP	Área Total	Área en Café
Altamira	274	1.000	478
Anzá	153	643	246
Betulia	309	1.009	614
Caicedo	505	1.570	843
Concordia	271	845	575
Salgar	319	2.300	853
Urrao	115	604	148
Total general	1.946	7.971	3.757

3E

Otra de las certificaciones implementadas es 3E (Elevar, Empoderar y Educar), el Programa de Sostenibilidad de RGC, el cual se fundamenta en una metodología de trabajo basada en datos y orientada a resultados. Este enfoque busca maximizar la eficiencia de la inversión y potenciar el impacto en origen, mediante intervenciones focalizadas que fortalecen las capacidades productivas, sociales y ambientales de los caficultores.

En este sello se encuentran vinculados el 91,8 % de los productores asociados a la Cooperativa, quienes en conjunto representan un área cultivada en café de 9.375 hectáreas, lo que evidencia una cobertura amplia y estratégica dentro de la base social y productiva de la Organización.

3E® RGC				
Municipio	Nº Asociados	Nº Fincas	Área Total (Ha)	Área en Café (Ha)
Altamira	311	385	1.415	665
Anza	185	249	997	394
Betulia	542	646	3.627	2.064
Caicedo	620	772	2.445	1.286
Concordia	454	507	3.728	2.282
Salgar	546	615	5.348	2.468
Urrao	155	175	1.141	218
Total general	2.813	3.349	18.700	9.376

Rainforest

De manera complementaria, la Cooperativa cuenta con la certificación Rainforest Alliance, un estándar internacional de sostenibilidad que promueve la protección de los ecosistemas, el respeto por los derechos humanos y la mejora de las condiciones productivas y sociales en las fincas.

Este sello se fundamenta en un enfoque de mejora continua y en el cumplimiento de criterios ambientales, sociales y económicos, orientados a fortalecer la resiliencia de los sistemas productivos y la trazabilidad en la cadena de suministro.

En esta certificación se encuentran vinculados el 3,8% de los productores asociados a la Cooperativa, quienes representan un área cultivada en café de 486,65 hectáreas.

RAINFOREST ALLIANCE				
Municipio	Nº Asociados	Nº Fincas	Área Total (Ha)	Área en Café (Ha)
Altamira	6	6	23	10
Anzá	3	3	17	8
Betulia	24	25	254	156
Caicedo	12	12	41	28
Concordia	28	28	172	117
Salgar	33	33	261	147
Urrao	11	12	81	21
Total general	117	119	849	487



WRM

La Cooperativa cuenta con el programa WRM (Gestión del Recurso Hídrico), desarrollado por Expocafé, el cual está orientado a fortalecer la gestión eficiente y sostenible del recurso hídrico en las fincas cafeteras de sus asociados.

Este programa promueve el uso responsable del agua, la protección de las fuentes hídricas y la sostenibilidad de los sistemas productivos, mediante acciones técnicas y de acompañamiento en campo.

Actualmente, el programa vincula a 515 productores en los municipios de Caicedo y Altamira, quienes en conjunto cuentan con un área cultivada en café de 1.237 hectáreas.

WRM		
Municipio	Nº Asociados	Área en Café (Ha)
Altamira	180	427
Caicedo	335	810
Total general	515	1.237



b. Auditorías recibidas durante el año 2025

Durante el año 2025 se desarrolló un intenso y exigente proceso de auditorías a diversos programas y esquemas de certificación. Gracias a este trabajo articulado y riguroso, se obtuvieron resultados altamente satisfactorios, que permitieron mantener y fortalecer la comercialización de cafés sostenibles, garantizando el cumplimiento de los estándares exigidos por los mercados especializados y generando valor agregado para los asociados de la Cooperativa.

Entre el 27 de enero y el 7 de febrero de 2025 se llevó a cabo la auditoría del programa Intentional Sourcing, durante la cual se visitaron 41 fincas, además de la trilladora.

Posteriormente, entre el 17 y el 22 de febrero, se recibió la auditoría de FAIRTRADE, que incluyó la visita a los puntos de compra de Urrao y Altamira, a La Trilladora y a 10 fincas ubicadas en los municipios de Urrao y Altamira.

Más adelante, entre el 29 de agosto y el 3 de septiembre, se desarrolló la auditoría de C.A.F.E. Practices, en la que se evaluaron 20 fincas de muestra, cinco PSCC (Trilladora, Salgar, Betulia, Concordia y Urrao), además de La Trilladora y la OAP.

Entre el 16 y el 19 de septiembre se realizó la auditoría de Rainforest Alliance, durante la cual se revisaron 11 fincas distribuidas en los municipios de Caicedo (2), Urrao (2), Betulia (2), Concordia (3) y Salgar (2), así como la administración, La Trilladora y los PSCC de Urrao, Caicedo y Concordia.

En junio de 2025, la Cooperativa tuvo conocimiento de un reporte publicado por el medio Repórter Brasil, (Empresa Brasileña) en el cual se realizaron señalamientos orientados a cuestionar la labor desarrollada por los caficultores en relación con sus trabajadores, así como los esfuerzos adelantados en el marco de los sellos de sostenibilidad. El reporte hizo referencia a una finca ubicada en el municipio de Salgar, propiedad de un asociado de la Cooperativa.

De manera propositiva y velando por el bienestar de sus asociados, la Cooperativa elaboró de forma inmediata un informe técnico en respuesta al mencionado reporte, en el cual se aclararon los hechos, se desvirtuaron las afirmaciones realizadas y se evidenció el trabajo de la empresa cafetera en favor de la protección de los derechos laborales y la dignificación de las condiciones de trabajo.

Como consecuencia del reporte, FAIRTRADE realizó una auditoría no anunciada, enfocada exclusivamente en la finca mencionada, con el propósito de verificar el cumplimiento de los requisitos relacionados con derechos humanos establecidos por el sello. Durante la visita se identificaron algunas no conformidades menores, principalmente asociadas a oportunidades de mejora en aspectos de infraestructura. Este resultado constituye un parte de tranquilidad para los asociados y demás partes interesadas, al confirmarse la solidez de los procesos implementados por la Cooperativa en materia de sostenibilidad y cumplimiento social.

Finalmente, **el año cerró con la auditoría de dos add-on del esquema 3E: Bio3E y Regen3E**, orientados a biodiversidad y agricultura regenerativa. **Estas auditorías se realizaron el 21 de noviembre y el 1 de diciembre, respectivamente, con la visita a 30 fincas en cada anexo.** De manera complementaria, se ejecutó la auditoría de la cadena C.A.F.E. Practices con

RGC, durante la cual se visitaron 43 fincas, la OAP y cuatro PSCC (Anzá, Güintar, Altamira y Caicedo).



c. Inversión en proyectos y programas

- **Intentional Sourcing**

El programa Intentional Sourcing se consolida como una estrategia integral orientada al fortalecimiento productivo, ambiental y social de las fincas cafeteras.

Para el año 2025, el programa realizó inversiones en análisis de suelo, fertilización, renovación de cafetales, incentivos forestales, seguridad alimentaria, agricultura regenerativa, dotación de infraestructura productiva, labor educativa y asistencia técnica.

A través de estas acciones, el programa promueve una caficultura más resiliente, eficiente y alineada con los desafíos actuales del sector, apostándole al futuro del café desde la finca, con el productor y su familia como eje central del desarrollo sostenible.

Proyecto	Indicador	Recurso ejecutado
Análisis de suelo	329	42.137.000
Fertilizante (hectáreas fertilizadas)	412	472.242.640
Renovación de cafetales (siembra de chapolas)	167.100	53.478.000
Incentivos forestales (árboles)	17.083	100.481.050
Seguridad alimentaria (beneficiarios)	769	88.460.730
Agricultura regenerativa (guadañas)	30	56.379.760
Lavadores (beneficiarios)	37	118.900.000
Composteras (beneficiarios)	55	57.547.270
Labor educativa (atenciones)	1.758	38.456.727
TOTAL		1.028.083.177



● **Todos Al Agua**

El programa Todos Al Agua realizó inversiones significativas orientadas al fortalecimiento productivo y ambiental de las fincas cafeteras en los municipios de Caicedo, Anzá y el corregimiento de Altamira.

Estas acciones incluyeron la entrega de fertilizantes, la realización de análisis de suelo, el impulso a iniciativas de seguridad alimentaria, la dotación de lavadores mecánicos, tolvas y composteras, así como la asignación de incentivos forestales y apoyos para su sostenimiento.

De manera complementaria, el programa desarrolló una labor educativa permanente a través de días de campo y visitas técnicas personalizadas a los caficultores, contribuyendo al mejoramiento de las prácticas productivas, al uso eficiente de los recursos y al fortalecimiento del desarrollo sostenible en los territorios intervenidos.

Proyecto	Indicador	Recurso ejecutado
Fertilizante (árboles)	239.000	63.663.714
Análisis de suelo	89	5.122.600
Seguridad alimentaria (kits)	25	5.000.000
Diversificación (sitios)	2.372	8.606.500
Lavadores mecánicos (beneficiarios)	3	12.600.000
Composteras (beneficiarios)	12	18.000.000
Incentivos forestales (árboles)	4.900	3.570.000
Labor educativa (atenciones)	569	8.470.900
TOTAL		125.033.714



● **Las Manos del Café**

El programa Las Manos del Café, a través de su componente de Servicios de Bienestar, desarrolló durante el año 2025 una amplia oferta de atenciones orientadas al cuidado integral de los trabajadores y sus familias en el área de influencia de la Cooperativa.

Actividades	Valor ejecutado	Personas atendidas
Servicio médico	20.045.600	342
Servicio dental	10.060.330	7
Servicio funerario	16.413.210	784
Servicio visual	4.823.530	49
Kits escolares	8.568.000	150
Exámenes de laboratorio y hábitos saludables	11.063.700	342
Programa ahorro para el futuro (BEPS)	122.500.938	491
Apoyo a accidentes y calamidades	6.658.100	92
Actividades de formación sobre la protección de los derechos de los niños	827.846	173
Actividades de formación sobre salud y seguridad en el trabajo	2.950.000	259
Fin de semana vacaciones para las familias	5.886.000	9
Actividades recreativas en su municipio para los trabajadores	360.714	400
Actividades de formación para los productores	4.023.300	378
Seguridad alimentaria	2,216,500	150
TOTAL	216.397.768	

Mediante alianzas con entidades del sector salud, se brindaron servicios médicos, odontológicos y visuales, beneficiando a cientos de personas en los municipios de Salgar, Concordia, Betulia y el corregimiento de Altamira. Estas acciones incluyeron valoraciones médicas y de laboratorio, jornadas de salud oral, brigadas visuales, entrega de ayudas económicas para tratamientos especializados, así como el fortalecimiento de la afiliación a servicios funerarios y al programa BEPs, contribuyendo a la protección social, la prevención y la seguridad a largo plazo de los trabajadores y sus familias.

De manera complementaria, el programa impulsó iniciativas de carácter educativo, formativo y recreativo orientadas a fortalecer la calidad de vida y el desarrollo humano. Entre ellas se destacan la entrega de kits escolares, actividades formativas en protección infantil, jornadas de capacitación en seguridad y salud en el trabajo, apoyo en situaciones de calamidad, promoción de hábitos saludables y estrategias de seguridad alimentaria.

Asimismo, se desarrollaron espacios de recreación y reconocimiento para los tra-

bajadores, junto con actividades formativas dirigidas a productores, reafirmando el compromiso de RGC y de la Cooperativa con el bienestar integral, la dignificación del trabajo y el fortalecimiento social de las familias vinculadas a la actividad cafetera.

3. Servicio para los Asociados

a. Servicio funerario

En el marco del convenio suscrito entre el Grupo Vivir (Funeraria Los Olivos) y la Cooperativa de Caficultores de Salgar, durante el año 2025 se garantizó la cobertura en servicios funerarios para 2.920 titulares y 2.233 beneficiarios, alcanzando un total de 5.153 personas protegidas.

Este acuerdo representó una inversión por parte de la Cooperativa en sus asociados por valor de \$113.580.330 y permitió, a su vez, obtener una retribución por concepto de prestación de servicios a terceros por \$41.071.000.

De esta manera, el convenio se consolida como una estrategia con doble impacto: social, al fortalecer la protección y el bienestar de los asociados y sus familias; y financiero, al constituirse en una oportunidad de negocio que contribuye a la sostenibilidad y rentabilidad de la Cooperativa.

b. Fondo Educativo

Durante el año 2025, el Fondo Educativo de la Cooperativa reafirmó su compromiso con el bienestar y el futuro de las familias asociadas, destinando recursos estratégicos para garantizar la continuidad académica de sus hijos.

En el primer semestre de 2025 se realizó un desembolso por \$9.586.188, que permitió cubrir parcialmente el valor del semestre académico de 14 estudiantes. Posteriormente, en el segundo semestre, se efectuó un nuevo desembolso por \$8.110.094 para apoyar los estudios de 12 estudiantes, alcanzando un total subsidiado de \$17.696.282 durante el año.

Es importante resaltar que los aportes suministrados por la Cooperativa corresponden a un subsidio de matrícula orientado a acompañar al estudiante hasta la finalización de sus estudios, siempre y cuando demuestre un buen rendimiento académico y el asociado mantenga su compromiso con la Cooperativa.

Adicionalmente, gracias a los rendimientos financieros generados por el Fondo, se destinaron \$54.322.028 para subsidiar los estudios de 12 nuevos estudiantes, recursos que serán desembolsados durante el primer trimestre de 2026, con una proyección inicial de \$12.650.000.

Este esfuerzo refleja la importancia estratégica del Fondo Educativo como una herramienta de transformación social, que no solo contribuye a aliviar la carga económica de las familias asociadas, sino que también fortalece el acceso a la educación superior y amplía las oportunidades de desarrollo para la comunidad cooperativa.



c. Labor Educativa

En la vigencia del año 2025, COOCAFISA continuó la formación y el fortalecimiento de capacidades de sus asociados mediante la realización de 122 jornadas de capacitación. Estos espacios formativos contaron con la participación de 3.126 asistentes, correspondientes a 2.040 asociados, y estuvieron orientados a la transferencia de conocimientos técnicos, productivos, ambientales y organizativos.

De manera transversal, a lo largo del año se visitó y brindó asistencia técnica a 1.346 asociados, a través del trabajo desarrollado por los promotores ambientales y sociales. Este acompañamiento incluyó procesos de caracterización, asesoría técnica, capacitación integral en temas de productividad y sostenibilidad, promoción social, socialización de deberes y derechos del asociado, así como seguimiento y verificación de proyectos en campo.

d. Kit de la familia cafetera

Para el año 2025, la Cooperativa realizó la inversión en 2.900 Kits de la Familia Cafetera por un valor total de \$296.000.000, como parte de una iniciativa orientada a fortalecer el bienestar y el acompañamiento integral de los asociados y sus hogares.

Cada kit incluyó elementos de apoyo escolar y de uso doméstico, tales como un morral, dos cuadernos, una cartuchera con lápiz, lapicero y borrador, así como un sartén IMUSA de 20 cm con tapa de vidrio.



e. Asistencia técnica (Mecánica cafetera)

Durante el año 2025, la Cooperativa brindó servicios de asistencia técnica para el mantenimiento y reparación de maquinaria, otorgando un apoyo económico de \$60.000 por productor, lo que representó una inversión total de \$3.660.000.

Este respaldo permitió garantizar la adecuada operación de los equipos durante la cosecha, contribuyendo a preservar la calidad del café y a que los productores desarrollaran sus labores de manera continua y sin interrupciones, fortaleciendo así la eficiencia productiva en las fincas cafeteras.

Asistencia Técnica		
Municipio	Cuenta por Municipio	Suma Asistencia
Altamira	9	540.000
Betulia	21	1.260.000
Salgar	25	1.500.000
Urrao	6	360.000
Total General	61	3.660.000



4. Convenios:

a. Comité Departamental de Cafeteros de Antioquia

Como resultado del trabajo articulado con el Comité Departamental de Cafeteros, se gestionó la entrega de 5.600 bonos de fertilizante, beneficiando a 2.800 caficultores asociados y 2.800 no asociados. Asimismo, se logró la entrega de 60 guadañas, 60 estufas eficientes y 180 kits de seguridad alimentaria.

Estos apoyos estuvieron orientados al fortalecimiento de la actividad cafetera, mediante el incremento de la productividad,

la mejora en la eficiencia de las labores en finca y el respaldo a la seguridad alimentaria de los productores beneficiarios.

Las acciones desarrolladas representaron una inversión total de \$2.831.492.738, de la cual el Comité Departamental aportó el 33 %, la Cooperativa el 17 % (en efectivo y en especie) y la comunidad el 50 %, correspondiente a un 16 % en especie y un 34 % en efectivo.



b. Alcaldía de Salgar y Concordia

En el marco de la articulación interinstitucional con las alcaldías municipales, la Cooperativa gestionó y ejecutó convenios orientados al fortalecimiento productivo, ambiental y social de los caficultores asociados.

Como resultado de estas alianzas, se realizó la entrega de diversos insumos y apoyos estratégicos, entre los que se incluyen bonos de fertilizante, aves de corral, bonos y estructuras de marquesinas, análisis de suelos, estufas eficientes, composteras, bonos para mejoramiento de vivienda, tolvas plásticas y biodigestores.

Estas inversiones contribuyen de manera directa al incremento de la productividad, al fortalecimiento de la sostenibilidad ambiental de las fincas cafeteras y al mejoramiento de las condiciones de vida de las familias asociadas, consolidando así el impacto integral de la gestión cooperativa en el territorio.

A continuación, se presenta el detalle de los ítems entregados, su cantidad y el valor de inversión correspondiente:

Proyecto	Salgar	Concordia	Total
Bonos de fertilizante	364	410	774
Aves de corral	100	-	100
Bono de marquesinas	37	18	55
Análisis de suelos	50	-	50
Estufas eficientes	15	15	30
Marquesinas	20	-	20
Bono compostera	16	-	16
Mejoramiento de vivienda	14	-	14
Tolvas plásticas	6	-	6
Biodigestores	3	-	3
Inversión	\$ 388.500.000	\$ 125.773.861	\$ 514.273.861



c. Convenio Alcaldía de Caicedo, asociación Producers y Expocafé (TCHIBO)

Por otro lado, esta articulación también se desarrolló con la Alcaldía de Caicedo, mediante una inversión total de \$258.991.000, orientada al fortalecimiento integral de los sistemas productivos cafeteros.

Las acciones implementadas se enfocaron en la transferencia de buenas prácticas agrícolas, el mejoramiento de la fertilidad y el manejo de suelos, la optimización de los procesos de beneficio del café, la gestión ambiental de los subproductos y el levantamiento de la georreferenciación requerida para el cumplimiento de los lineamientos establecidos por la EUDR.



Cooperante	Componente	Actividad	Valor (COP)	Valor (USD)
Coocafisa	Acompañamiento técnico, capacitación y formación a caficultores	Talleres y días de campo con productores para transferencia de buenas prácticas agrícolas.	10.000.000	2.380,95
	Fortalecimiento de la productividad	Entrega de bonos de fertilizantes y estudios de análisis de suelos	118.391.000	28.188,33
Alcaldía Municipal de Caicedo	Fortalecimiento de la productividad	Entrega de bonos de fertilizantes	40.000.000	9.523,81
Expocafé (Tchibo)	Disminución del consumo del recurso hídrico en el proceso de beneficio	Entrega de tolvas plásticas para el procesamiento de café cereza a pergamino	67.200.000	16.000,00
	Georreferenciación	Recolección de coordenadas y polígonos de las fincas para el cumplimiento EUDR	8.400.000	2.000,00
Asociación Producers	Infraestructura para el manejo de los subproductos del café	Construcción de fosas o composteras para el manejo adecuado de la pulpa	15.000.000	3.571,43
Trm Presupuesto: Cop 4.200		Total	258.991.000	61.664,52

5. CRM

Durante el año 2025, la Cooperativa reconoció y premió la fidelidad de 2.924 asociados, otorgando un total de \$405.156.262 como resultado de su compromiso en la venta de café, la compra de insumos agropecuarios en los almacenes de la Cooperativa y el cumplimiento oportuno de sus aportes sociales.

Este reconocimiento se realiza a través del programa CRM, una estrategia de fidelización diseñada para fortalecer la relación con los asociados mediante la creación de un “bolsillo virtual”, en el cual se acumulan recursos bajo los siguientes criterios: \$2.500 por cada carga de café CPS vendida; un descuento equivalente al 1% sobre las compras de insumos agropecuarios; y un incentivo anual de \$10.000 por mantenerse al día en el pago de los aportes sociales.

Municipio	Total
Altamira	45.618.337
Anzá	31.950.673
Betulia	64.856.970
Caicedo	87.736.301
Concordia	65.837.951
Salgar	95.441.812
Urrao	13.714.218
Total general	405.156.262

6. Jornadas de salud

Al igual que en años anteriores, durante 2025 la Cooperativa destinó \$50.000.000 al fortalecimiento de las acciones de promoción y prevención en salud dirigidas a sus asociados, mediante la prestación de 499 servicios de atención en salud.

La distribución de estos servicios se realizó de manera proporcional, en concordancia con la composición de la base social hábil en cada municipio, garantizando equidad y cobertura territorial.

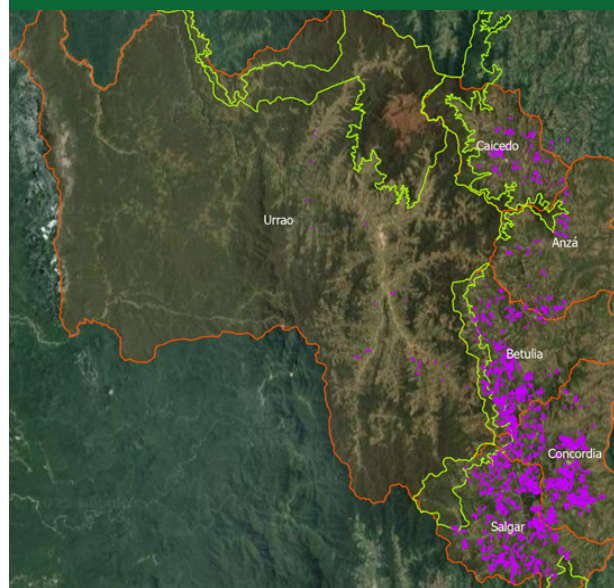
Esta iniciativa se consolida como una estrategia de amplia acogida en los territorios, reafirmando el compromiso permanente de la Cooperativa con el bienestar, la calidad de vida y la salud integral de sus asociados y sus familias.

Municipio	# Servicios/Municipio
Altamira	56
Concordia	77
Betulia	87
Salgar	98
Anzá - Güíntar	35
Caicedo	121
Urrao	25
Total	499



7. Debida Diligencia

En relación con el proceso de debida diligencia exigido por la Unión Europea como requisito para la exportación de café, la Cooperativa ha venido avanzando en el desarrollo e implementación de un reglamento de debida diligencia, acompañado de un plan de acción orientado a la caracterización de las fincas y de los asociados mediante la aplicación de un formulario estructurado.



La debida diligencia constituye una herramienta fundamental para la gestión integral de riesgos, al permitir a la Cooperativa identificar, prevenir y mitigar posibles impactos relacionados con la protección ambiental, el respeto de los derechos humanos y el cumplimiento del marco legal vigente, fortaleciendo así la sostenibilidad de la actividad cafetera y la confianza en los mercados internacionales.

De manera complementaria, se ha establecido un procedimiento para la identificación y evaluación del riesgo de deforestación, en el cual la georreferenciación de las fincas se consolida como un insumo clave para el análisis espacial. Esta herramienta facilita la verificación frente a áreas protegidas, coberturas boscosas y otras restricciones ambientales, así como la priorización de visitas de verificación en campo en aquellos predios donde se identifiquen riesgos potenciales.

Por otro lado, se implementó un acta de compromiso suscrita por los productores, y un mecanismo de Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Denuncias (PQRSD) denominado "Café con Voz", dirigido a productores y trabajadores de cada una de las fincas. Este canal tiene como propósito fortalecer la transparencia, promover el cumplimiento de los compromisos adquiridos y facilitar la identificación, reporte y gestión oportuna de posibles riesgos o incumplimientos.



Mecanismo "Café con Voz"



Del campo al mercado europeo: así avanza el proyecto que transforma la caficultura del occidente y suroeste antioqueño

Trescientos caficultores de Caicedo, Anzá y Concordia son el centro de "Un Café para la Sostenibilidad y la Productividad", un proyecto liderado por la Universidad EAFIT con el respaldo de la Universidad EIA, la Universidad Técnica de Múnich (TUM), EXPOCAFÉ y COOCAFISA, financiado por el Programa AL-INVEST Verde de la Unión Europea. Su propósito es claro: fortalecer la producción cafetera regional desde la sostenibilidad ambiental hasta la conexión con mercados internacionales.

En el frente productivo, el proyecto ha acompañado a los caficultores en la identificación y sistematización de prácticas sostenibles ya presentes en las fincas, como el compostaje, la agroforestería, el manejo adecuado del agua, el control biológico de plagas y el establecimiento de corredores de vegetación nativa. Este trabajo no parte de cero: las comunidades del occidente antioqueño custodian un saber acumulado de generaciones que el proyecto busca documentar, fortalecer y proyectar como activo diferenciador en el mercado.

Uno de los retos más urgentes que enfrenta el sector es el cumplimiento del Reglamento Europeo contra la Deforestación (Reglamento de la Unión Europea 2023/1115), conocido por sus siglas en inglés como EUDR. Esta normativa exige que el café exportado a Europa pueda demostrar que no proviene de tierras deforestadas después de 2020. Desde COOCAFISA, avanza en la georreferenciación de fincas y con el apoyo técnico de la Universidad EAFIT en la preparación de declaraciones de diligencia debida, consolidando a la cooperativa como gestora central del dato y garante de la trazabilidad ante el mercado europeo.

En materia comercial, EXPOCAFÉ ha jugado un papel clave en la articulación con compradores europeos, especialmente alemanes, con quienes ya se han establecido contactos iniciales a través de la TUM. En los próximos meses están previstas ruedas de negocio virtuales que buscan convertir esos vínculos en relaciones comerciales concretas para el café del occidente antioqueño.

Para registrar y monitorear todo este proceso, el proyecto ha desarrollado herramientas digitales adaptadas a las condiciones del territorio, incluyendo funciones de uso sin conexión a internet, reconociendo que la conectividad en zonas rurales aún es un desafío. Estas herramientas permiten a los caficultores y extensionistas llevar un seguimiento de prácticas, productividad y avances en finca.

Lo que hace singular a esta iniciativa es precisamente su arquitectura colaborativa: academia, cooperativa, exportadores e instituciones cafeteras trabajando de manera articulada hacia un mismo propósito. Esa sinergia, más que cualquier componente aislado, es la que puede marcar una diferencia duradera para el sector cafetero colombiano.



Entre los meses de julio y agosto del 2025, COOCAFISA financió un programa de educación financiera dirigido a caficultores asociados, con el propósito de fortalecer sus capacidades para tomar mejores decisiones financieras en sus hogares y en sus fincas. Este programa fue desarrollado bajo la dirección académica de la Universidad EAFIT y contó con el acompañamiento operativo de Finanzas Consulting en su implementación territorial. **En total, 350 productores participaron en este proceso formativo, que se llevó a cabo en los municipios de Caicedo, Concordia, Salgar y Altamira.**

El programa se desarrolló a través de seis sesiones presenciales realizadas durante seis sábados consecutivos, en las cuales se abordaron temas fundamentales para la gestión financiera de las familias rurales. Entre los contenidos trabajados se incluyeron presupuesto familiar, ahorro y planificación financiera, crédito y endeudamiento responsable, conocimiento de productos y servicios financieros, economía de la finca verde y planificación financiera del pequeño productor.

Para COOCAFISA, esta iniciativa representa un esfuerzo importante por fortalecer la situación financiera de sus asociados y sus familias, reconociendo que la sostenibilidad de la caficultura depende no solo de la productividad de las fincas, sino también de la capacidad de los productores para tomar decisiones financieras conscientes. Invertir en educación financiera es, por tanto, una forma de contribuir al bienestar económico de las comunidades cafeteras y de fortalecer las bases para un desarrollo rural más sostenible.

En el largo plazo, se espera que este tipo de programas puedan ampliarse y beneficiar a un mayor número de productores, consolidando una cultura de planificación financiera en el sector rural.



Comercialización de Café

Durante el año 2025, la Cooperativa de Caficultores de Salgar desarrolló una gestión de comercialización con altas expectativas, tanto en volumen como en precios. Si bien la productividad disminuyó de manera significativa y se presentó una participación muy activa del mercado particular, la Cooperativa gestionó la operación de café mediante la implementación de diversas alternativas, alianzas y estrategias comerciales, con el fin de mantenerse competitiva y brindar una respuesta positiva a las expectativas de la zona, ofreciendo precios en niveles favorables y generando valor agregado para nuestros cafés y los programas sostenibles.

Se realizó la compra de 10.010.725 kilos de café pergamino, lo que representó la generación de 52.014 facturas. De este volumen total, el 71 % provino de café comercializado por los asociados.

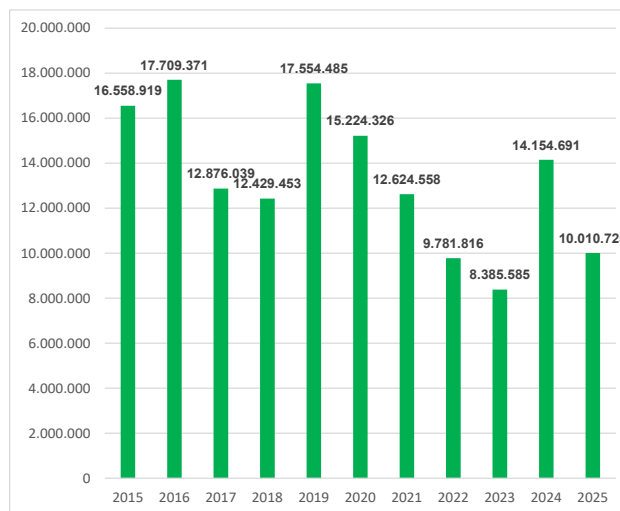
Precio Base Ofertado

Mes	Precio base ofertado Cooperativa
Enero	\$ 2.651.167
Febrero	\$ 3.010.714
Marzo	\$ 2.940.323
Abril	\$ 2.929.333
Mayo	\$ 2.923.871
Junio	\$ 2.639.833
Julio	\$ 2.332.742
Agosto	\$ 2.693.871
Septiembre	\$ 2.932.833
Octubre	\$ 2.927.581
Noviembre	\$ 2.885.167
Diciembre	\$ 2.753.710



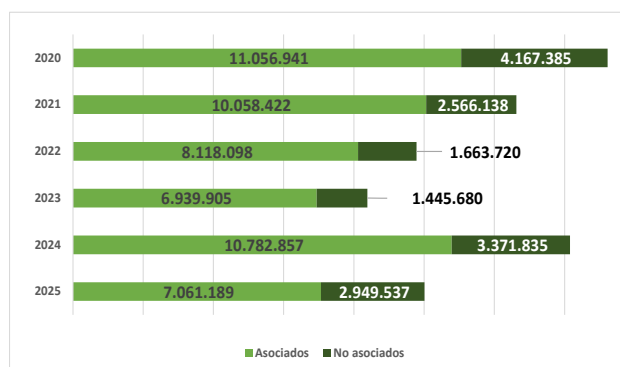
Histórico de Compras

Año	Historico - de Compras
2015	16.558.919
2016	17.709.371
2017	12.876.039
2018	12.429.453
2019	17.554.485
2020	15.224.326
2021	12.624.558
2022	9.781.816
2023	8.385.585
2024	14.154.691
2025	10.010.725

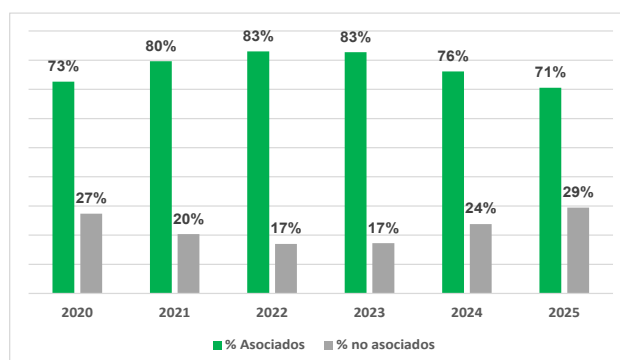


Tipo de Proveedor

Año	Asociados	No asociados
2020	11.056.941	4.167.385
2021	10.058.422	2.566.138
2022	8.118.098	1.663.720
2023	6.939.905	1.445.680
2024	10.782.857	3.371.835
2025	7.061.189	2.949.537



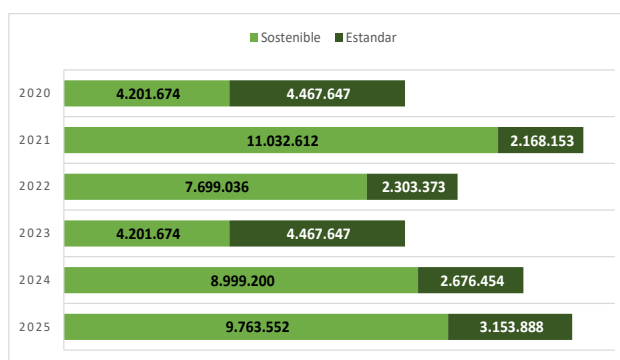
Año	Porcentaje Asociados	Porcentaje No asociados
2020	73%	27%
2021	80%	20%
2022	83%	17%
2023	83%	17%
2024	76%	24%
2025	71%	29%



Consecuente con estos escenarios que se vienen materializando a partir de la operación de café, se abren oportunidades en los mercados nacional e internacional que permiten retornar valor agregado a los caficultores. **Contar con una operación del 76 % en cafés sostenibles se constituye en una carta de presentación sólida y satisfactoria para los clientes, considerando como principal canal a los exportadores del gremio cafetero.**

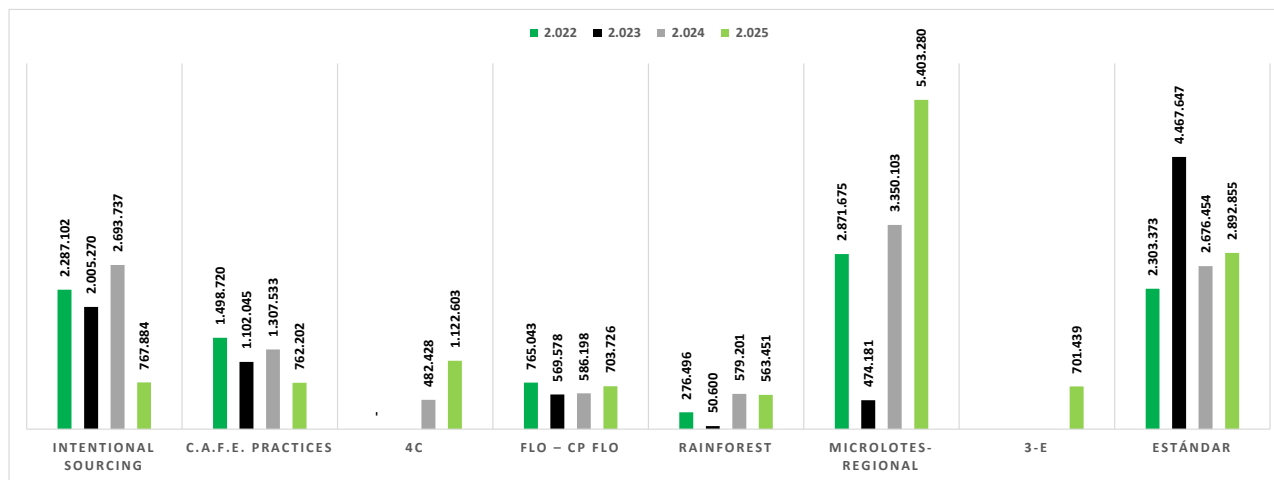
Café Comercializado

Año	Sostenible	Estándar
2020	4.201.674	4.467.647
2021	11.032.612	2.168.153
2022	7.699.036	2.303.373
2023	4.201.674	4.467.647
2024	8.999.200	2.676.454
2025	9.763.552	3.153.888



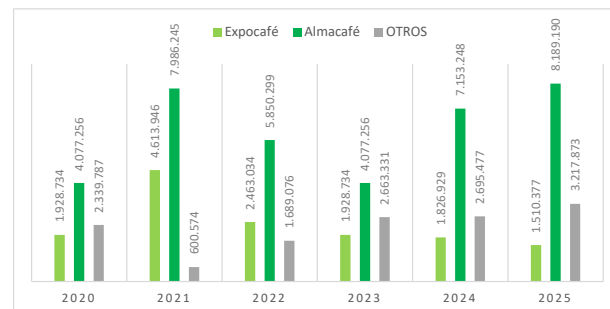
Café Comercializado por Sello

Año	2.022	2.023	2.024	2.025
Intentional Sourcing	2.287.102	2.005.270	2.693.737	767.884
C.A.F.E. Practices	1.498.720	1.102.045	1.307.533	762.202
4C	-	-	482.428	1.122.603
FLO – CP FLO	765.043	569.578	586.198	703.726
Rainforest	276.496	50.600	579.201	563.451
Microlotes- Regional	2.871.675	474.181	3.350.103	5.403.280
3-E	-	-	-	701.439
Estándar	2.303.373	4.467.647	2.676.454	2.892.855
	10.002.409	8.669.321	11.675.654	12.917.440



Café Comercializado

Año	Expocafé	Almacafé	OTROS
2020	1.928.734	4.077.256	2.339.787
2021	4.613.946	7.986.245	600.574
2022	2.463.034	5.850.299	1.689.076
2023	1.928.734	4.077.256	2.663.331
2024	1.826.929	7.153.248	2.695.477
2025	1.510.377	8.189.190	3.217.873





Trilladora

La trilladora continúa siendo una herramienta fundamental para el adecuado funcionamiento de la operación comercial de la Cooperativa. Durante el año 2025 se alcanzó una producción total de 73.846 sacos trillados, de los cuales 36.002,5 correspondieron a café propio y 37.843,5 a café de terceros.

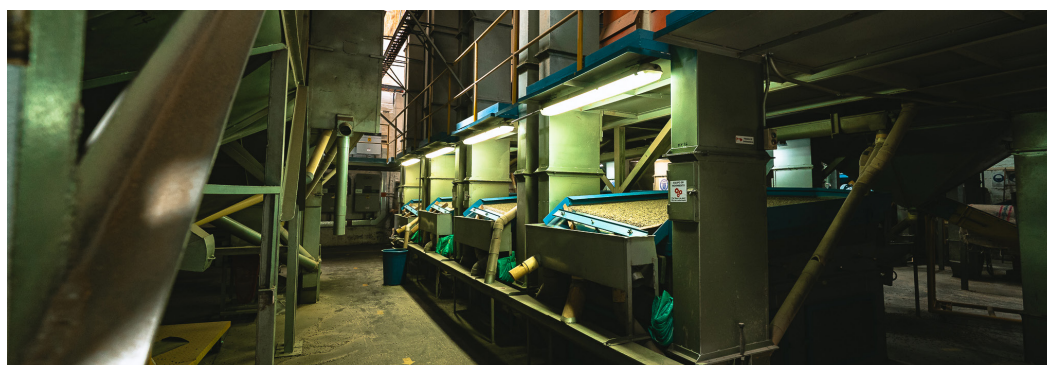
Con la implementación del sistema fotovoltaico, se completaron 26 meses de generación de energía limpia, logrando una producción de 387.915 kWh, lo que ha contribuido a importantes beneficios ambientales y a la disminución de la huella de carbono.

Durante los 26 meses de funcionamiento del sistema de paneles solares, hemos dejado de emitir 37.050 kg de CO₂, contribuyendo de manera significativa a la reducción de gases de efecto invernadero.

Este impacto ambiental equivale aproximadamente a dejar de quemar 83.226 kg de carbón, evitar el consumo de 17.628 galones de gasolina, dejar de consumir 6.396 cilindros de gas propano de 40 libras, o dejar de recorrer 598.290 kilómetros en vehículos que generan emisiones por combustibles fósiles. Asimismo, representa un impacto comparable a la siembra de 2,49 hectáreas de bosque.

Estos resultados reflejan los avances de un trabajo institucional orientado a la sostenibilidad ambiental del territorio y al uso responsable de los recursos energéticos.

Actualmente, 265 paneles solares continúan aportando al progreso y al compromiso ambiental de la Cooperativa de Caficultores de Salgar.





Cafés Especiales

Aseguramiento del control de calidad y transferencia de conocimientos como valor agregado para el asociado.

Caficultores atendidos transferencia conocimientos en control de calidad de Café 2025

Talleres, visitas personalizadas, entrega extractos				Caficultores Asociados y No Asociados atendidos		
Asistentes		Total	Extractos Taza entregados	Detalle	Total	%
Talleres	Visitas personalizadas			Caficultores Asociados atendidos:		
656	36	692	246	Caficultores No Asociados atendidos:	435	62,86
					692	

Histórico acumulado reliquidaciones entregadas a los Asociados, causadas después de venta del café en PSCC por concepto alta calidad en Taza 2012 - 2025 (14 años)

Año	Kilos comercializados	Caficultores beneficiados	Reliquidación entregada a los Asociados	%
2013	50.509	196	\$ 89.279.742	1,08
2014	74.293	107	\$ 575.062.746	6,98
2015	131.429	468	\$ 691.722.938	8,40
2016	164.304	466	\$ 688.075.358	8,36
2017	163.382	419	\$ 219.355.065	2,66
2018	136.463	469	\$ 522.356.478	6,34
2019	157.279	455	\$ 470.823.168	5,72
2020	90.660	93	\$ 782.035.246	9,50
2021	308.353	445	\$ 796.405.921	9,67
2022	236.523	561	\$ 990.790.582	12,03
2023	140.261	319	\$ 930.947.467	11,31
2024	150.822	501	\$ 894.634.867	153,47
2025	48.934	152	\$ 582.945.950	7,08
Total:	1.853.212	4.651	\$ 8.234.435.528	100

Nota: En 211 lotes ofertados a clientes en 86.976 kg, se comercializó el 56%.



Análisis sensorial y catación café de los Asociados

- Muestras catadas y perfiladas en 2025 a los Asociados: **695**
- Histórico muestras acumuladas catadas 2009 a 2025: **23.851**

Hechos de valor agregado para destacar en control de calidad, de los caficultores asociados a COOCAFISA.

Resumen reliquidaciones por concursos Taza, subasta y otros Programas:

Concursos - Subastas de Café:	Reliquidación	Caficultores impactados	Kilos
10 Colombia Tierra Diversidad 2025:	\$ 255.784.086	27	1.920,00
Concurso Yara Champion 2025:	\$ 12.578.148	1	387,00
Subasta Feria Café Altura 2025:	\$ 22.334.691	10	1.680,00
Subasta Café Fest Caicedo 2025:	\$ 56.653.445	10	1.303,50
Subasta Bolívar Sabe a Café 2025:	\$ 6.449.200	1	213,00
II Concurso Intentional Sourcing 2025:	\$ 27.740.438	4	2.210,00
Café El Plateado Premium:	\$ 20.218.947	11	1.515,00
Total:	\$ 401.758.955	64	9.228,50

José Mauricio Montoya Piedrahita, Asociado de Urrao

Ganador Categoría Cuerpo y subasta record US\$ 75,50 / Lb,

10° Concurso Taza Nacional Colombia Tierra de Diversidad FNC, Santa Marta 2025



José Mauricio Montoya Piedrahita, Asociado Urrao

Ganador Concurso Taza **YARA CHAMPION - Coocafisa, baja Huella de Carbono, Betulia Antioquia 2025**



Francisco Javier Calle Caicedo, Asociado Concordia

Ganador Primer Puesto,
**Subasta II Concurso Taza,
Feria Café de Altura,**
Municipio de Concordia -
2025

Víctor Alberto Pineda Alcaraz, Municipio Caicedo

Ganador Primer Puesto,
**Subasta II Concurso Café
Fest,** Municipio Caicedo 2025



Alonso Henao Giraldo, Asociado Concordia

Ganador Primer Puesto,
**II Concurso Taza Café,
Intentional Sourcing,** Pereira
- 2025

Juan Luis Morales García, Municipio Caicedo

Ganador Primer Puesto Categoría
Lavados, **5° Subasta, Concurso
Taza Bolívar Sabe a Café,** Ciudad
Bolívar 2025





Evelyn Carolina Arenas Tabáres, 10 años, representó a Coocafisa y Antioquia

Campeonato Nacional infantil, Tolima Corazón Cafetero, ocupando el 6º puesto entre 35 competidores **Líbano Tolima, 9 y 10 agosto de 2025**

Nota: Coocafisa en 2025, acompañó a 99 niños en programas Cafeteritos y Semillas del Futuro en temas formativos de control de calidad.

Leydi Johana Castro Arroyave, Asociada del municipio de Caicedo

Vende 327 kilos en 20 dólares la libra, a El Café de Don Manuel, España
Feria Cafés de Colombia EXPO 2025, Bogotá, 23 a 26 octubre 2025



Antes



**Después
Aporte cliente: \$2.800.000**





Café El Plateado

El año 2025 se consolida como un punto de inflexión en la historia del proceso Café El Plateado, marca insignia de la Cooperativa de Caficultores de Salgar y uno de sus activos estratégicos más relevantes. Más allá de los resultados financieros, Café El Plateado representa hoy la identidad, el esfuerzo y la calidad del trabajo de nuestros caficultores asociados, posicionándose como el principal vehículo de transformación de la materia prima en valor agregado, reputación institucional y orgullo regional.

Luego de los retos de estabilización enfrentados en la vigencia anterior, la gestión 2025 se caracterizó por un desempeño comercial y operativo sin precedentes, logrando una recuperación agresiva, una expansión real del negocio y la validación de la estrategia de industrialización y comercialización propia como un pilar sólido para el fortalecimiento patrimonial de la Cooperativa.

Resultados comerciales y financieros

En términos cuantitativos, el proceso rompió con la tendencia de los últimos ejercicios. **El volumen total de ventas alcanzó 61.843 libras de café tostado, lo que representa un crecimiento del 78% frente a las 34.752 libras comercializadas en 2024, superando incluso el récord histórico de 2023.** Este desempeño tuvo un impacto directo y exponencial en los resultados financieros, generando una **utilidad neta histórica de \$420.415.700.**





Al contrastar esta cifra con los \$136.502.758 obtenidos en 2024, se evidencia una triplicación de los excedentes, confirmando que Café El Plateado no solo es una unidad de negocio rentable, sino un componente estratégico que fortalece el balance general de la Cooperativa y su capacidad de inversión futura.

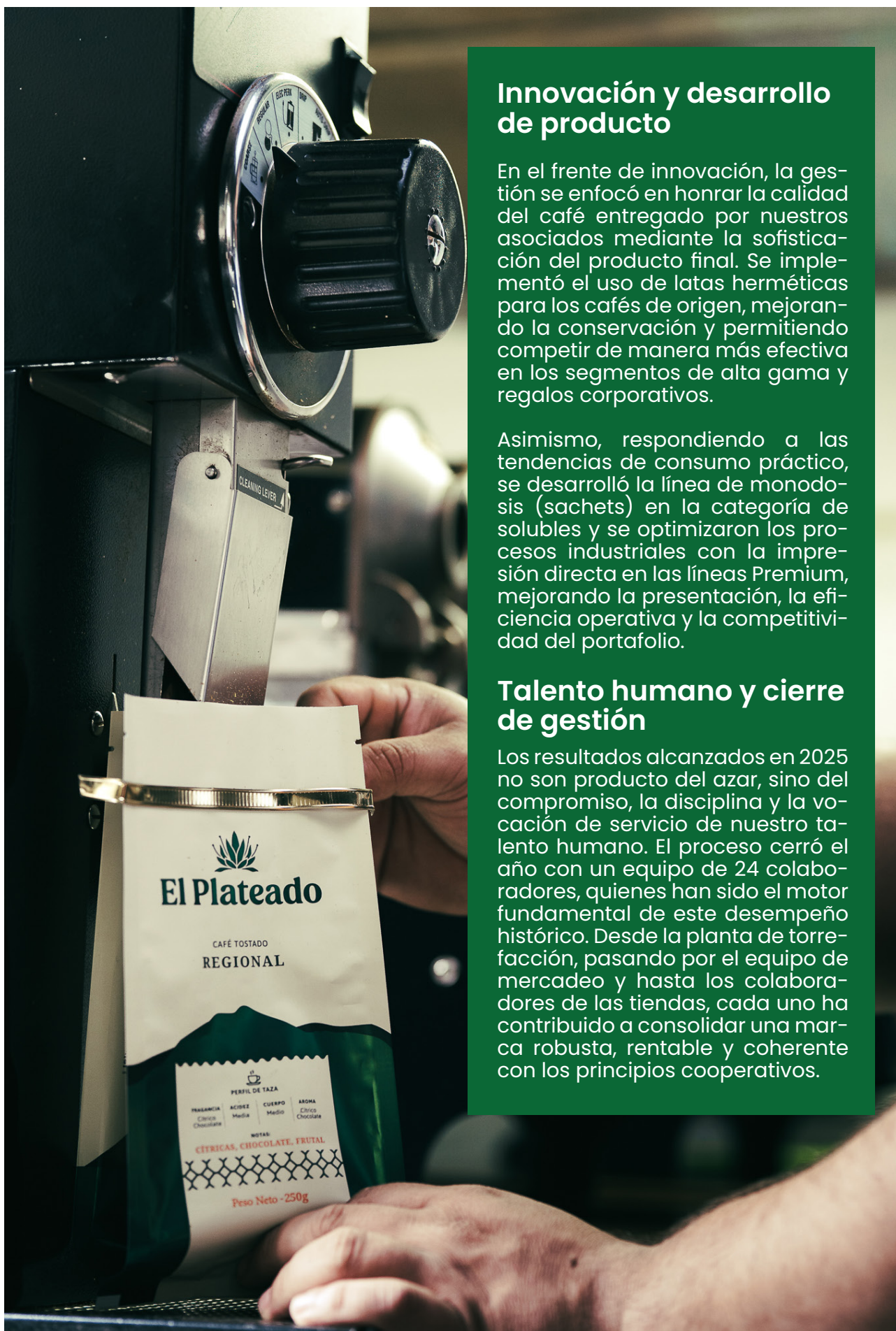
Unidades estratégicas de negocio y alianzas

El éxito de la gestión 2025 se sustentó en la diversificación de ingresos y la eficiencia operativa de las Unidades Estratégicas de Negocio. **La línea de Convenios Interinstitucionales se consolidó como el principal motor de rentabilidad del proceso.**

Este resultado fue impulsado, de manera destacada, por la alianza estratégica “Obras Escuela”, un modelo que integra la actividad comercial con una profunda vocación social. A través de este proyecto, Café El Plateado vinculó la venta de café al bienestar educativo de los obreros de la construcción, donando una taza de café por cada libra comercializada. Esta sinergia fortaleció el posicionamiento de la marca en el canal institucional y reafirmó el compromiso cooperativo con el desarrollo social.

De manera paralela, el proceso dio un paso significativo en la integración regional con la apertura y operación de la Tienda EMA – Entre Montañas Antioqueñas, ubicada en el centro administrativo La Alpujarra. Este proyecto es el resultado de una unión estratégica entre la Cooperativa de Caficultores de Antioquia, la Cooperativa de Occidente y la Cooperativa de Caficultores de Salgar, asumiendo nuestro rol como operadores ejecutores. A pesar de ser su primer año de funcionamiento, la tienda generó excedentes inmediatos y se proyecta como una vitrina comercial de alto tráfico, complementando la operación sólida de los puntos de venta de Concordia y Salgar, los cuales continuaron aportando flujo de caja constante y fidelización en el territorio.





Innovación y desarrollo de producto

En el frente de innovación, la gestión se enfocó en honrar la calidad del café entregado por nuestros asociados mediante la sofisticación del producto final. Se implementó el uso de latas herméticas para los cafés de origen, mejorando la conservación y permitiendo competir de manera más efectiva en los segmentos de alta gama y regalos corporativos.

Asimismo, respondiendo a las tendencias de consumo práctico, se desarrolló la línea de monodosis (sachets) en la categoría de solubles y se optimizaron los procesos industriales con la impresión directa en las líneas Premium, mejorando la presentación, la eficiencia operativa y la competitividad del portafolio.

Talento humano y cierre de gestión

Los resultados alcanzados en 2025 no son producto del azar, sino del compromiso, la disciplina y la vocación de servicio de nuestro talento humano. El proceso cerró el año con un equipo de 24 colaboradores, quienes han sido el motor fundamental de este desempeño histórico. Desde la planta de torrefacción, pasando por el equipo de mercadeo y hasta los colaboradores de las tiendas, cada uno ha contribuido a consolidar una marca robusta, rentable y coherente con los principios cooperativos.

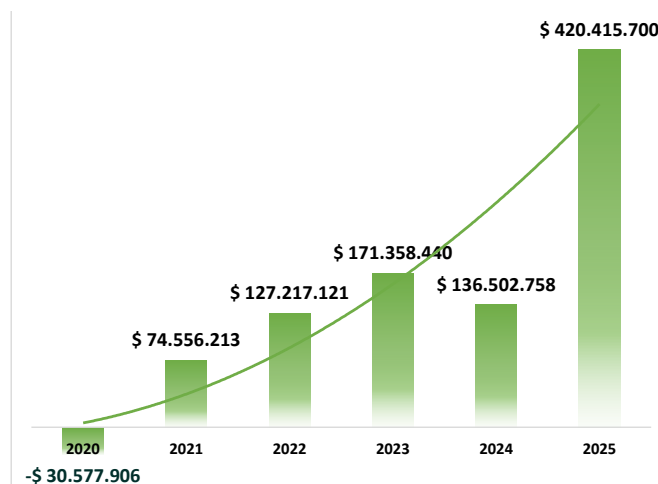
Conclusión

El proceso Café El Plateado cierra la vigencia 2025 cumpliendo y superando los objetivos trazados por la Gerencia y el Consejo de Administración. La marca no solo ha ampliado de manera significativa su alcance comercial, sino que ha reafirmado su rol como un vehículo efectivo de transferencia de valor para el caficultor asociado, entregando resultados financieros sólidos y consolidando un modelo de negocio sostenible, innovador y con profunda vocación cooperativa.

Café El Plateado se proyecta así como un activo estratégico preparado para afrontar con solidez los retos de expansión y posicionamiento definidos para el mediano plazo, siendo hoy un motivo legítimo de orgullo para la Cooperativa de Caficultores de Salgar y para cada una de las familias caficultoras que representa.

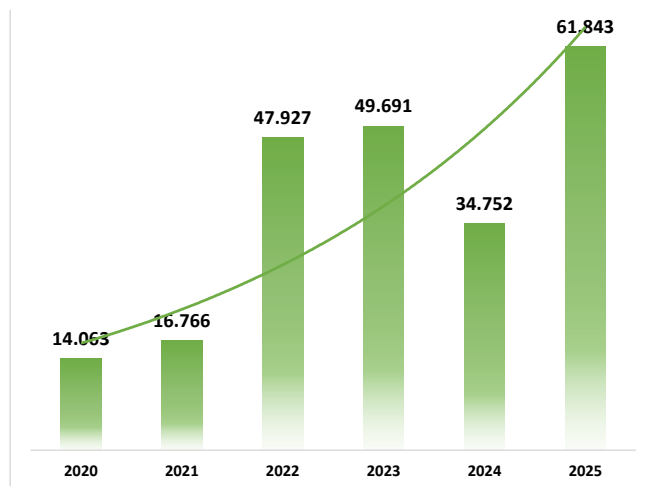
Histórico Utilidades Proceso						
Año	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Resultado	-\$ 30.577.906	\$ 74.556.213	\$ 127.217.121	\$ 171.358.440	\$ 136.502.758	\$ 420.415.700

Histórico Utilidades Proceso Café El Plateado



Histórico Ventas Café El Plateado Por Libras						
Año	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Total	14.063	16.766	47.927	49.691	34.752	61.843

Histórico Ventas Café El Plateado Por Libras





Aprovisionamiento Agropecuario

Con ocho Almacenes del Café, la Cooperativa de Caficultores de Salgar continúa generando valor y bienestar para sus asociados y el público en general, ofreciendo productos de excelente calidad, a precios muy competitivos y con una atención destacada.

Durante la vigencia 2025, a pesar de no haberse registrado el alto volumen de café observado al cierre del año 2024, los Almacenes del Café presentaron un resultado comercial positivo, logrando incrementar las ventas en un 13.97%, equivalente en pesos a \$6.875.297.901. Las ventas del año 2025 alcanzaron un total de \$56.073.272.407 y el total de ventas del año 2024 fue de \$49.197.974.506.

Este incremento en las ventas evidencia un mejor desempeño de la fuerza comercial, una mayor productividad, el aumento en la captación de clientes, el éxito de las estrategias de fidelización, el fortalecimiento y la necesidad de continuar optimizando los costos para maximizar los beneficios netos.

Gracias al trabajo del equipo y a la gestión comercial en los Almacenes del Café se alcanzó un 121,6% de cumplimiento del presupuesto general de ventas.

Frente a una meta de \$46.110.967.089, se lograron ventas por \$56.073.272.407, lo que contribuyó a una adecuada rotación del inventario y al fortalecimiento de la credibilidad de los Almacenes del Café.



Comparativo de ventas totales 2024 vs. 2025

Descripción Línea	Ventas Año 2024		Ventas Año 2025		Variación	
	Cantidad	Ventas Sin Iva	Cantidad	Ventas Sin Iva	Ventas	%
Bolsas Plásticas	17.038	\$ 3.541.212	28.690	\$ 8.434.372	\$ 4.893.160	138,18%
Hogar	11.636	\$ 842.397.299	11.497	\$ 1.135.491.673	\$ 293.094.374	34,79%
Lubricantes y Aditivos, Combustibles	7.372	\$ 207.173.707	7.564	\$ 194.546.009	-\$ 12.627.698	-6,10%
Textiles, Calzado y Protección	21.018	\$ 534.951.159	20.728	\$ 482.131.049	-\$ 52.820.110	-9,87%
Agro	305.611	\$ 1.541.853.471	287.815	\$ 1.395.245.436	-\$ 146.608.035	-9,51%
Fertilizantes Edáficos	276.737	\$ 34.577.790.585	259.035	\$ 36.398.001.827	\$ 1.820.211.242	5,26%
Foliales	4.395	\$ 152.880.880	8.005	\$ 294.068.720	\$ 141.187.840	92,35%
Cales Y Enmiendas	27.608	\$ 910.747.778	41.422	\$ 1.183.752.609	\$ 273.004.832	29,98%
Fertilizante x Kg	2.489	\$ 15.247.213	3.693	\$ 23.175.397	\$ 7.928.184	52,00%
Herramientas	164.328	\$ 692.931.651	204.687	\$ 945.269.547	\$ 252.337.896	36,42%
Maquinaria y- Repuestos	36.380	\$ 1.733.024.317	47.902	\$ 2.654.776.888	\$ 921.752.571	53,19%
Construcción	679.985	\$ 4.627.678.330	933.439	\$ 7.223.680.962	\$ 2.596.002.632	56,10%
Agroquímicos	40.793	\$ 2.745.399.437	58.790	\$ 3.520.366.645	\$ 774.967.208	28,23%
Veterinaria	22.151	\$ 392.043.081	24.783	\$ 478.579.031	\$ 86.535.950	22,07%
Pecuario	5.750	\$ 220.314.388	4.775	\$ 135.752.242	-\$ 84.562.146	-38,38%
Total General	1.623.291	\$ 49.197.974.506	1.942.825	\$ 56.073.272.407	\$ 6.875.297.901	13,97%

Es preciso anotar que los fertilizantes representan la línea de productos con mayor participación en las ventas de los Almacenes del Café, con un 70 % del total, seguidos por la línea de construcción, con un 9 %, y la línea de agroquímicos, con un 6 %. Las demás líneas, aunque también son importantes, presentan una menor participación.

En el siguiente informe se detallan las ventas por cada línea: fertilizantes, cales y enmiendas, y mercancías.



Ventas de fertilizantes año 2024 vs. 2025

Durante la vigencia 2025 se comercializaron 259.035 sacos de fertilizante en sus diferentes referencias, equivalentes a 12.952 toneladas. Esta cifra representa una disminución de 17.702 sacos frente al año 2024, situación asociada a la escasez de materias primas, caracterizada por una alta dependencia de importaciones, lo que llevó a los proveedores a presentar desabastecimiento de algunas fórmulas. Esta condición generó limitaciones en la disponibilidad de producto en los Almacenes del Café para atender de manera oportuna los requerimientos de los clientes

Acumulado ventas netas fertilizantes

Mes	Ventas Año 2024		Ventas Año 2025		Variación	
	Sacos	Ventas	Sacos	Ventas	Ventas	Sacos
Enero	12.699	\$ 1.567.605.420	27.066	\$ 3.623.311.218	\$ 2.055.705.798	14.367
Febrero	18.698	\$ 2.305.789.860	39.338	\$ 5.513.240.393	\$ 3.207.450.533	20.640
Marzo	14.586	\$ 1.781.033.200	15.264	\$ 2.140.420.118	\$ 359.386.918	678
Abril	25.136	\$ 3.016.545.498	9.240	\$ 1.314.705.945	-\$ 1.701.839.553	-15.896
Mayo	26.657	\$ 3.232.034.120	13.939	\$ 2.002.924.164	-\$ 1.229.109.956	-12.718
Junio	28.707	\$ 3.433.213.790	12.847	\$ 1.857.288.767	-\$ 1.575.925.023	-15.860
Julio	17.457	\$ 2.158.888.795	14.575	\$ 2.052.812.381	-\$ 106.076.414	-2.882
Agosto	14.790	\$ 1.836.392.278	18.920	\$ 2.686.169.733	\$ 849.777.455	4.130
Septiembre	12.622	\$ 1.549.141.591	18.631	\$ 2.622.502.765	\$ 1.073.361.174	6.009
Octubre	15.110	\$ 1.879.638.637	23.855	\$ 3.363.859.504	\$ 1.484.220.867	8.745
Noviembre	47.676	\$ 6.185.935.700	37.986	\$ 5.387.534.988	-\$ 798.400.712	-9.690
Diciembre	42.599	\$ 5.631.571.696	27.374	\$ 3.833.231.851	-\$ 1.798.339.845	-15.225
Total	276.737	\$ 34.577.790.585	259.035	\$ 36.398.001.827	\$ 1.820.211.242	-17.702

Venta fertilizantes



Acumulado

\$ 34.577.790.585

5,2%

\$ 36.398.001.827

Acumulado

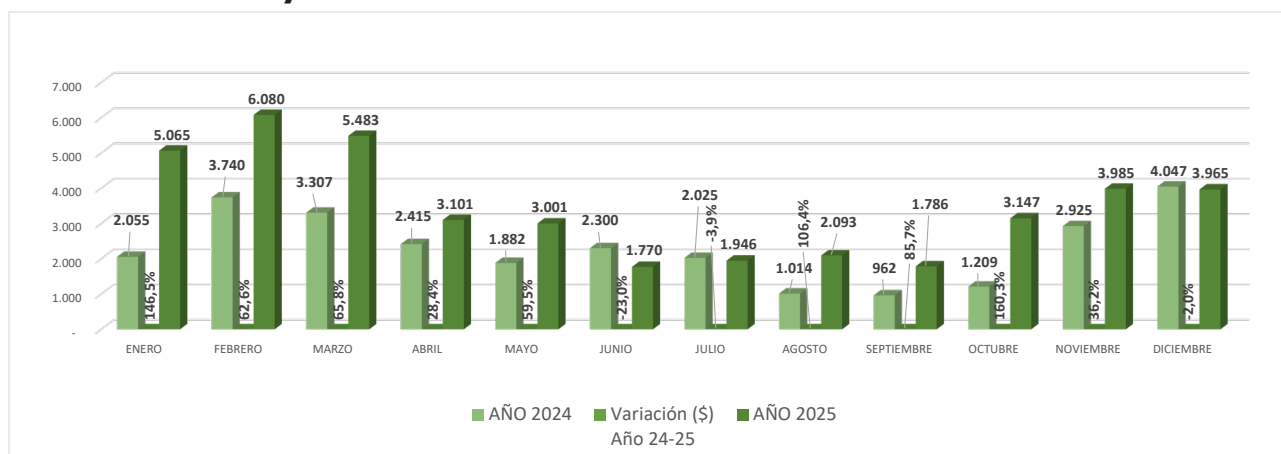
Ventas de cales y enmiendas año 2024 vs. 2025

En cuanto a cales y enmiendas, durante el año 2025 se comercializaron 41.422 sacos, mientras que en el año 2024 se vendieron 27.608 sacos, lo que representa un incremento del 50 % frente a la vigencia 2024. Este comportamiento permite concluir que los caficultores se han inclinado por este producto, considerándolo una alternativa práctica, sostenible y útil para los cultivos, al contribuir al mejoramiento de la calidad nutricional de los suelos.

Acumulado ventas netas cales y enmiendas

Mes	Ventas Año 2024		Ventas Año 2025		Variación	
	Sacos	Ventas	Sacos	Ventas	Ventas	Sacos
Enero	2.055	\$ 46.217.037	5.065	\$ 122.632.722	\$ 76.415.685	3.010
Febrero	3.740	\$ 85.015.732	6.080	\$ 148.528.823	\$ 63.513.092	2.340
Marzo	3.307	\$ 87.174.434	5.483	\$ 143.483.155	\$ 56.308.721	2.176
Abril	2.415	\$ 68.227.710	3.101	\$ 97.083.470	\$ 28.855.760	686
Mayo	1.882	\$ 81.943.757	3.001	\$ 175.257.674	\$ 93.313.917	1.119
Junio	2.300	\$ 164.784.731	1.770	\$ 46.888.540	-\$ 117.896.191	-530
Julio	2.025	\$ 114.879.479	1.946	\$ 46.807.888	-\$ 68.071.591	-79
Agosto	1.014	\$ 30.520.671	2.093	\$ 54.877.433	\$ 24.356.762	1.079
Septiembre	962	\$ 24.909.814	1.786	\$ 47.090.153	\$ 22.180.339	824
Octubre	1.209	\$ 29.560.770	3.147	\$ 81.590.920	\$ 52.030.150	1.938
Noviembre	2.652	\$ 72.538.043	3.985	\$ 109.039.359	\$ 36.501.316	1.333
Diciembre	4.047	\$ 104.975.600	3.965	\$ 110.472.472	\$ 5.496.872	-82
Total	27.608	\$ 910.747.778	41.422	\$ 1.183.752.609	\$ 273.004.832	13.814

Ventas cales y enmiendas



Ventas de mercancías año 2024 vs. 2025

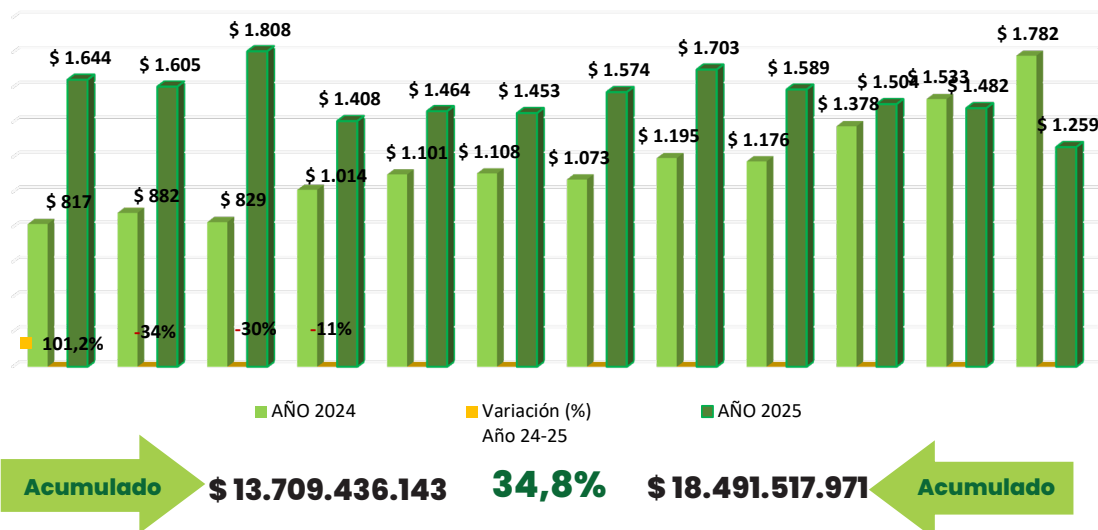
Durante el año 2025, y a pesar de no haberse registrado el alto volumen de café alcanzado al cierre de la vigencia 2024, **se lograron ventas de mercancías por un valor de \$18.491.517.971. Frente al año 2024, este resultado representa un incremento del 34,8 %, teniendo en cuenta que el total de ventas del año inmediatamente anterior fue de \$13.709.436.143.** Este comportamiento permitió una oportuna rotación del inventario y fortaleció la credibilidad de los Almacenes del Café.

Es importante anotar que, con algunas casas comerciales, se logró cumplir con las metas trimestrales y semestrales establecidas, lo que contribuyó a mejorar los resultados operativos.



Mes	Ventas Año 2024		Ventas Año 2025		Variación	
	Cantidad	Ventas	Cantidad	Ventas	Ventas	Cantidad
Enero	85.527	\$ 817.288.228	135.197	\$ 1.644.096.029	\$ 826.807.801	49.670
Febrero	80.835	\$ 881.613.128	147.767	\$ 1.605.357.740	\$ 723.744.612	66.932
Marzo	104.946	\$ 828.832.945	158.614	\$ 1.807.602.655	\$ 978.769.710	53.668
Abril	99.392	\$ 1.013.815.581	113.947	\$ 1.407.533.835	\$ 393.718.254	14.555
Mayo	96.656	\$ 1.101.473.105	135.834	\$ 1.463.980.062	\$ 362.506.957	39.178
Junio	91.535	\$ 1.107.733.011	128.721	\$ 1.453.012.782	\$ 345.279.771	37.186
Julio	92.122	\$ 1.072.921.239	148.915	\$ 1.573.868.248	\$ 500.947.009	56.793
Agosto	106.437	\$ 1.195.420.951	138.478	\$ 1.702.840.363	\$ 507.419.412	32.041
Septiembre	111.337	\$ 1.176.484.245	163.347	\$ 1.588.506.245	\$ 412.022.000	52.010
Octubre	141.440	\$ 1.378.264.262	130.742	\$ 1.504.321.354	\$ 126.057.092	-10.698
Noviembre	145.696	\$ 1.353.863.949	128.233	\$ 1.481.668.291	\$ 127.804.342	-17.463
Diciembre	163.023	\$ 1.781.725.499	112.573	\$ 1.258.730.367	-\$ 522.995.132	-50.450
Total	1.318.946	\$ 13.709.436.143	1.642.368	\$ 18.491.517.971	\$ 4.782.081.827	323.422

Ventas de mercancías





Crédito y Cartera

En el año 2025, la gestión de Crédito y Cartera de la Cooperativa de Caficultores de Salgar contribuyó significativamente al fortalecimiento de la productividad y las finanzas de los asociados, mediante el manejo eficaz de los recursos y una colocación responsable. **Durante este período se otorgaron 2.746 créditos, que beneficiaron a 1.738 asociados de COCAFISA, por un monto total de \$5.268.278.478**, cuya finalidad principal fue el crédito ordinario, productivo, para almacenes de café y procesos de reestructuración.

Los resultados de la gestión de cartera fueron positivos, **con un total recaudado de \$2.460.877.729 entre octubre y diciembre de 2025 y una cartera vigente de \$4.686.456.785, equivalente al 89 % del total**, lo que evidencia un control adecuado del riesgo crediticio. La cartera vencida se mantuvo en \$581.821.693, correspondiente al 11 %, indicador que se considera manejable dentro del contexto del sector cafetero.

Adicionalmente, la cooperativa fortaleció su enfoque social mediante la reestructuración de créditos por un monto de \$218.819.328, beneficiando a 41 asociados, como una alternativa para aliviar dificultades temporales de pago, garantizar la continuidad del trabajo productivo y proteger la estabilidad financiera tanto de los asociados como de la entidad.



Resultados generales del crédito

En 2025 se otorgaron diversos créditos orientados a la productividad, la compra de insumos y el fortalecimiento financiero de los asociados.

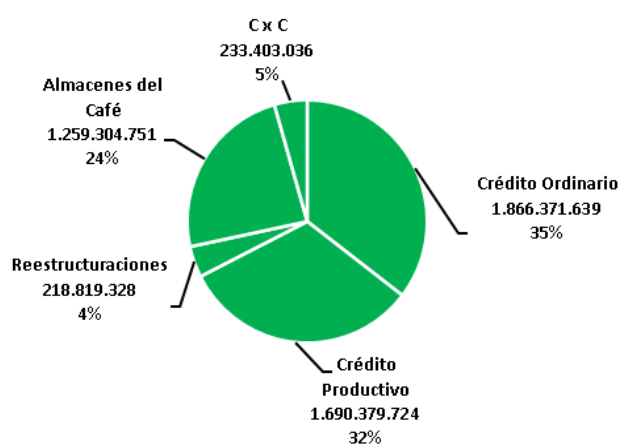
Indicador	2025	
Créditos otorgados	2.746	
Valor total colocado (\$ millones)	5.268.278.478	
Recaudo total (\$ millones)	2.460.877.729	dic-25
Cartera vigente (%)	4.686.456.785	89%
Cartera vencida (%)	581.821.693	11%

Colocación por líneas de crédito

La colocación de crédito se concentró principalmente en fertilizantes, crédito productivo y Almacenes del Café.

Modalidades	Nº Créditos	Nº Asociados	Total
Crédito Ordinario	748	707	1.866.371.639
Crédito Productivo	471	453	1.690.379.724
Reestructuraciones	42	41	218.819.328
Almacenes del Café	1.446	508	1.259.304.751
C x C	39	29	233.403.036
Total	2.746	1.738	5.268.278.478

Cartera COCAFISA - Diciembre 2025
(Cifras en Millones de Pesos)



Convenios

AgriCapital
28 créditos - \$59 Millones



Servicrédito
35 créditos - \$ 48 Millones

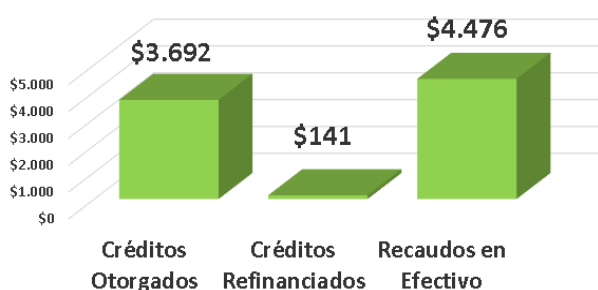
Gestión de cartera 2025

La cartera presentó un comportamiento positivo, con un alto porcentaje de cartera vigente. Los recaudos reportados corresponden al período comprendido entre enero y diciembre de 2025.

Valores expresados en miles de pesos

Municipio	Nº Créditos	Créditos Otorgados	Nº Créditos	Créditos Refinanciados	Recaudos en Efectivo
Salgar	302	\$1.071	8	\$89	\$1.362
Concordia	151	\$722	7	\$17	\$1.024
Betulia	161	\$541	6	\$20	\$420
Anzá	74	\$184	3	\$5	\$168
Caicedo	391	\$787	2	\$5	\$979
Altamira	113	\$283	1	\$5	\$401
Urrao	62	\$104	0	\$0	\$122
Total	1.254	\$3.692	27	\$141	\$4.476

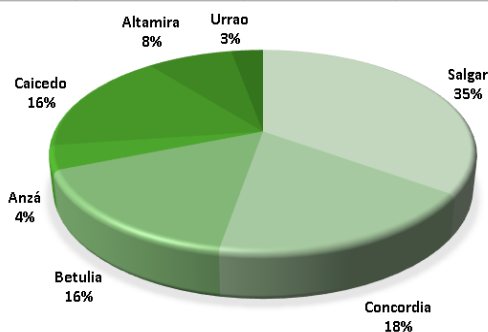
Créditos Vs. Recaudos



Enfoque territorial

La colocación de créditos se distribuyó entre los diferentes municipios de influencia de la cooperativa.

Municipio	Vigente	Vencida	Total
Salgar	1.549.425.745	287.634.948	1.837.060.693
Concordia	841.874.270	99.827.647	941.701.917
Betulia	762.778.267	89.162.356	851.940.623
Anzá	195.238.010	9.453.859	204.691.869
Caicedo	830.343.010	37.274.643	867.617.653
Altamira	380.885.287	32.010.990	412.896.277
Urrao	125.912.196	26.457.250	152.369.446
Total	4.686.456.785	581.821.693	5.268.278.478

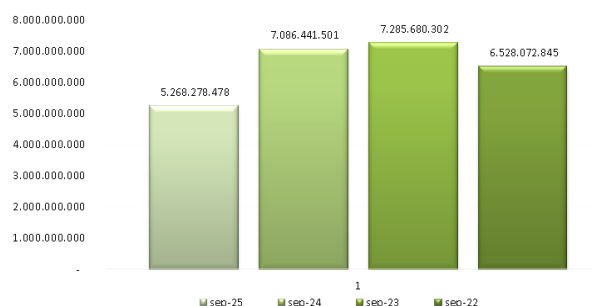


Evolución histórica

La evolución de la cartera muestra estabilidad y un crecimiento sostenido durante los últimos cuatro años.

Tipo de Crédito	sep-25	sep-24	sep-23	sep-22
Crédito Ordinario	1.866.371.639	2.159.208.452	2.152.341.687	1.847.408.893
Crédito Productivo	1.690.379.724	2.335.483.221	3.163.967.636	2.879.031.559
Reestructurados	218.819.328	861.373.123	189.469.965	137.160.941
Almacenes del Café	1.259.304.751	1.468.554.650	1.445.811.649	1.280.620.312
Cuentas por Cobrar	233.403.036	261.822.055	334.089.365	383.851.140
Total	5.268.278.478	7.086.441.501	7.285.680.302	6.528.072.845

Comparativo cartera general otorgada últimos 4 años



Comportamiento de la cartera reestructurada

La cartera reestructurada presentó un comportamiento positivo y controlado durante el año 2025, con un saldo de \$218.819.328, lo que evidencia una disminución considerable frente al año anterior, cuando el saldo era de \$861.373.123. Esta variación favorable refleja una mejor capacidad de pago por parte de los asociados y confirma que la reestructuración se está aplicando de manera adecuada como una medida preventiva y excepcional, evitando un mayor deterioro de la cartera.

Durante el año 2025, la administración integral de la cartera generó importantes beneficios para los asociados, al permitir el acceso al crédito en condiciones acordes con su capacidad financiera y productiva.

Desde la perspectiva institucional, una gestión adecuada de la cartera contribuyó a preservar la estabilidad financiera de la cooperativa y a mantener un control eficaz del riesgo crediticio.

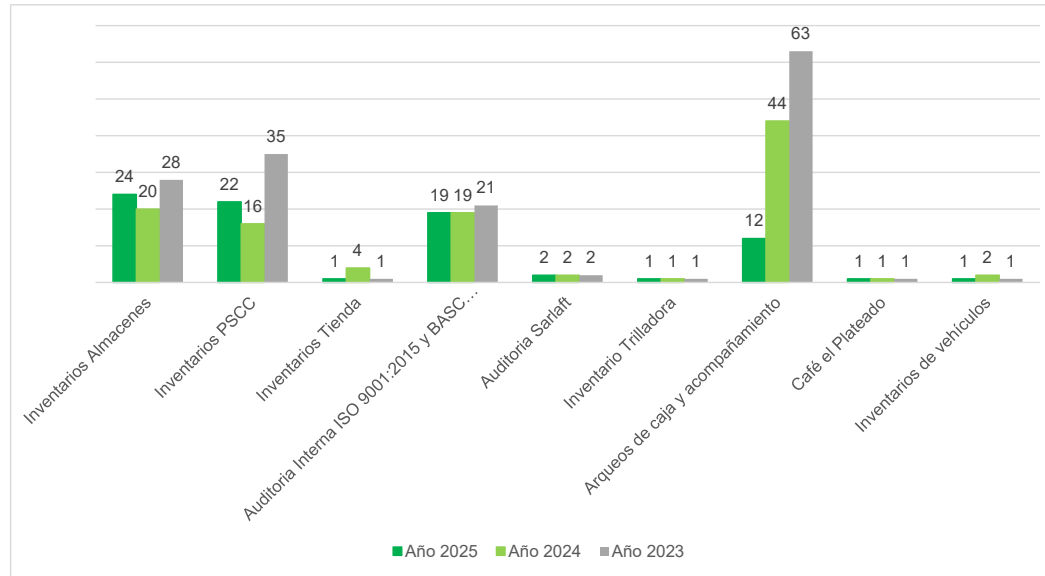


Seguimiento, evaluación y control.

Durante el año 2025 se realizaron 83 actividades, entre inventarios de Almacenes, Puntos de Servicio de Compras de Café, Tienda y Café El Plateado; arqueos de caja, y auditorías internas a los Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001:2015 y de Control y Seguridad BASC V6-2022. Estas actividades se detallan en la siguiente tabla y se representan en la gráfica posterior, de manera comparativa con las realizadas en los años 2023, 2024 y 2025.

Actividad	Año 2025	Año 2024	Año 2023
Inventarios Almacenes	24	20	28
Inventarios PSCC	22	16	35
Inventarios Tienda	1	4	1
Auditoría Interna ISO 9001:2015 y BASC V6-2022 por procesos	19	19	21
Auditoría Sarlaft	2	2	2
Inventario Trilladora	1	1	1
Arqueos de caja y acompañamiento	12	44	63
Café El Plateado	1	1	1
Inventarios de vehículos	1	2	1
Total	83	109	153

Actividades 2025 Seguimiento, Evaluación y Control



De forma complementaria, se acompañaron los diferentes procesos en los siguientes aspectos:

- Colaboración en la creación, modificación y actualización de documentos del Sistema de Gestión.
- Gestión de las PQRSF, mediante la entrega de informes trimestrales a la Junta de Vigilancia y la asignación de cada reporte a los líderes correspondientes.
- Revisión de los arqueos de caja reportados diariamente por cada dependencia.
- Apoyo a la administración en el seguimiento a diversas obras de infraestructura.





Proceso de Informática y Tecnología

La información constituye uno de los principales activos de cualquier empresa, equiparable en importancia al recurso humano. Por ello, desde el Proceso de Informática y Tecnología, como proceso de apoyo a toda la Organización, se vela por contar con las soluciones informáticas necesarias, brindando confiabilidad y oportunidad en la atención a asociados, clientes y proveedores en general, con disponibilidad permanente de la información requerida tanto para los procesos internos como externos, dando cumplimiento a la normatividad legal nacional e internacional.

Como parte del compromiso con la gestión segura y eficiente de la información, se continúa con el servicio Cloud OCI (Oracle Cloud Infrastructure) de Oracle (información en la nube). Desde 2024, y luego de un riguroso análisis de las bondades ofrecidas por diferentes alternativas de servicio en la nube, se decidió dar el salto a la nube de Oracle, empresa multinacional con sede en Estados Unidos, que a finales de 2023 creó su centro de operaciones Cloud en Bogotá, Colombia. Esta decisión ha generado mayor confianza y ha permitido evidenciar un incremento en el rendimiento de los servidores, lo que se refleja en una mejor operatividad del software ERP Oasiscom; además, se logró la disminución de costos.

Mejoramiento de Infraestructura: Se culminó la repotenciación de equipos mediante la implementación de tecnología de almacenamiento SSD, lo que ha permitido un mejor rendimiento perceptible desde el momento del encendido. Esta mejora se traduce en una optimización de las herramientas de trabajo, mayor eficiencia operativa y una atención más oportuna. Asimismo, se realizó la reposición de equipos por obsolescencia o daños irreparables.

Seguridad Informática: Se continúa con la implementación de dispositivos y antivirus de seguridad, con el objetivo de blindar la información institucional. Actualmente, se evalúa la incorporación de nuevas capas de seguridad, lo que permitirá fortalecer la protección frente a los ataques de ciberseguridad, cada vez más frecuentes y sofisticados.



Informe SARLAFT

INFORME DE GESTIÓN DE LA GERENCIA Y EL OFICIAL DE CUMPLIMIENTO DE COCAFISA EN MATERIA DEL SARLAFT DURANTE EL AÑO 2025

Compartimos información de interés relacionada con la gestión y actividades del **SISTEMA DE ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS DE LAVADO DE ACTIVOS Y LA FINANCIACIÓN AL TERRORISMO "SARLAFT"**, teniendo en cuenta los lineamientos normativos trazados por la Superintendencia de la Economía Solidaria a través del título V de la Circular Básica Jurídica y que conforman la etapa de implementación de tan importante modelo de Riesgos. El objetivo es incluirlas en el informe general para los delegados de la **COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR**

Actividades desarrolladas en el período

Se efectuó un completo diagnóstico, analizando la normatividad del SARLAFT, lo que generó un plan de acción que vinculó las cuatro etapas de riesgos (Identificación – Medición – Control y Monitoreo) además de los Elementos destacándose principalmente el tema de Políticas – Procedimientos, Funciones y Responsabilidades, Auditoría y Cumplimiento, tema que se encuentra documentado en el MANUAL aprobado por el Consejo de Administración y nos permitió fortalecer la metodología antilavado.

Se identificaron las formas a través de las cuales se puede presentar el riesgo de LA/FT, labor que vincula a los responsables de los procesos. Se utiliza para ello la MATRIZ DE RIESGOS en la cual se identifican, miden, controlan y monitorean de manera técnica todas las áreas y procesos internos de la entidad, en especial los misionales, labor que se actualiza anualmente.

Se realizaron las consultas a toda la base de datos de la entidad, cumpliendo con uno de los puntos centrales en materia de Debida Diligencia, donde se consultaron en listas restrictivas las diferentes contrapartes con las cuales se ha venido interactuando durante el año 2025, sin encontrar coincidencias que perjudiquen a la Cooperativa en materia de situaciones irregulares con vínculos de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo.

Como parte fundamental de los controles del SARLAFT y de comunicación con las autoridades competentes en el tema de Prevención y Control de Lavado de Activos y Financiación al Terrorismo, le informamos que se compartió a la Unidad de Información y Análisis Financiero – UIAF los diferentes informes que debe atender la entidad y de cada uno de ellos se recibió la notificación exitosa, permitiendo cumplir con uno de los puntos centrales de la norma asociado al tema de Reportes, los cuales reposan en el Archivo del Oficial de Cumplimiento.

Como parte de las exigencias normativas, a todo el equipo de trabajo se le ha venido socializando la obligación de actualizar mínimo una vez en el año la información de los diferentes terceros con los que interactúa (caficultores asociados y no asociados, proveedores, empleados, directivos), tema divulgado en las capacitaciones y otros mecanismos de sensibilización.

Se definieron los procesos que deben realizarse para el conocimiento de las contrapartes actuales y potenciales, así como la verificación, confirmación y actualización de la información suministrada por éstos, labor desarrollada en conjunto con cada uno de los responsables en la entidad, con resultados satisfactorios.

Se destaca que, a la fecha, COOCAFISA no ha recibido ningún requerimiento formal de autoridad competente sobre temas de Lavado de Activos y Financiación al Terrorismo que vincule contrapartes con las cuales interactúa la entidad.

En materia documental, se viene trabajando para lograr un óptimo poblamiento de la información de los asociados, empleados, contratistas y proveedores, tema al cual se dará continuidad y que debe ser una premisa constante de todos los procesos, pues es un insumo clave para el éxito del SARLAFT.

Se han brindado capacitaciones grupales a todos los Directivos y el equipo de trabajo que acompaña a la Gerencia sobre la normatividad del SARLAFT, tema de carácter obligatorio y que viene cumpliendo la entidad sin ninguna dificultad.

Cordialmente,



WEIMAR BOLÍVAR ESCOBAR
Oficial de Cumplimiento



JAIME ALEXANDER HENAO BERMUDEZ
Oficial de Cumplimiento Suplente



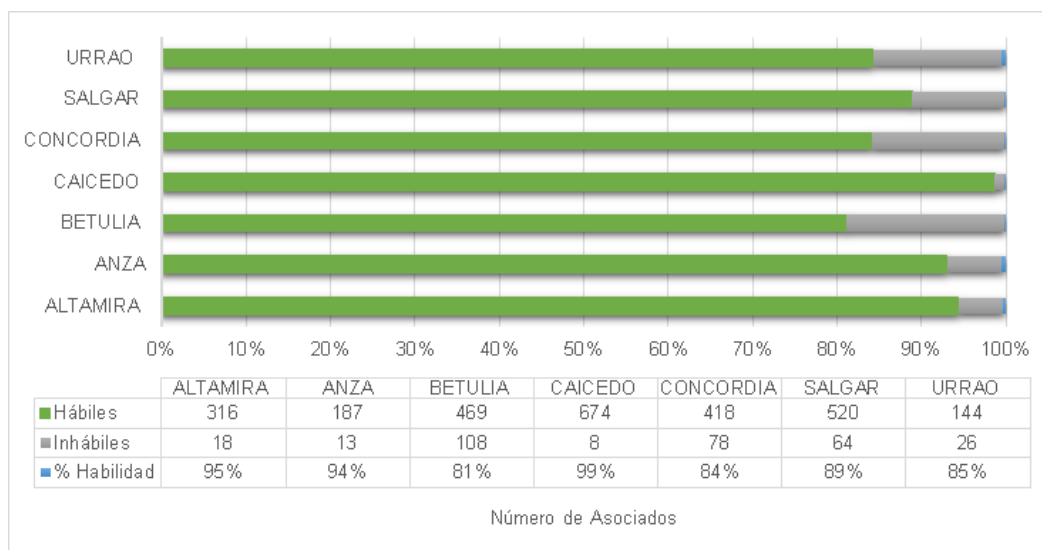


Informe de la Junta de Vigilancia

Bienvenidos a la Sexagésima Segunda Asamblea General Ordinaria de Delegados de nuestra Cooperativa de Caficultores de Salgar. Como Presidenta de la Junta de Vigilancia, quiero agradecer a todos los presentes por acompañarnos en este acto, el más importante para nuestra organización.

En cumplimiento de lo establecido en la Ley 454 de 1998, artículos 60 y 61, y en el Estatuto Social, la Junta de Vigilancia ejerce el control social de la Cooperativa. En tal virtud, y en observancia de nuestras funciones legales y estatutarias, presentamos a esta Honorable Asamblea el informe de las actividades desarrolladas durante el año 2025.

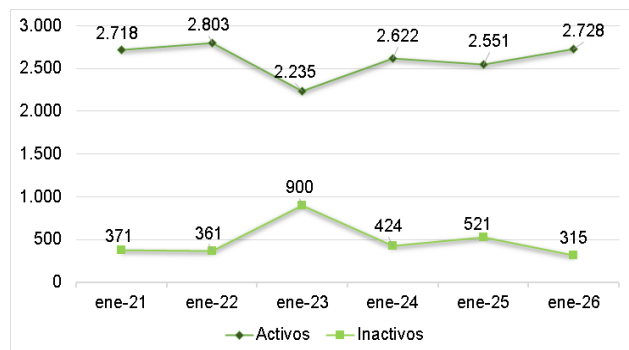
1. Base Social:



Durante el año 2025, esta Junta evidenció el esfuerzo realizado por el Consejo de Administración y la Administración para fortalecer la base social de la Cooperativa, especialmente en materia de habilidad de los asociados, registrándose uno de los mejores indicadores de los últimos seis años.

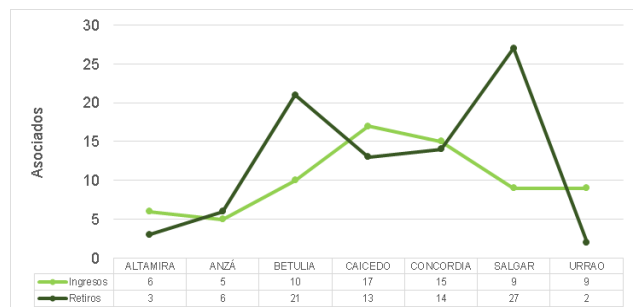
Es importante resaltar que el Consejo de Administración autorizó ampliar el plazo de habilidad hasta el 31 de enero de 2026, como ha sido práctica institucional en años anteriores, con el propósito de facilitar el cumplimiento de las obligaciones estatutarias por parte de los asociados.

Asociados coocafisa histórico enero (2021- 2026)

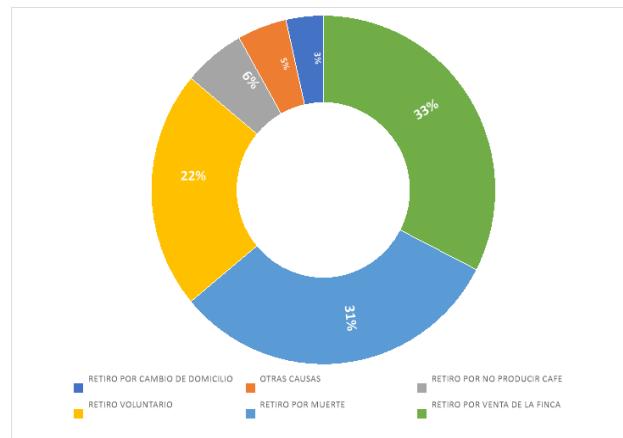


Durante el año, la Junta de Vigilancia realizó seguimiento a la fluctuación entre ingresos y retiros, analizando sus causales y promoviendo acciones orientadas a reducir los retiros voluntarios. Para la Cooperativa, más que contar con una base social numerosa, es fundamental consolidar una base social comprometida, con sentido de pertenencia y vivencia de los principios cooperativos, entendidos como el trabajo por el bien común por encima del interés individual.

Ingresos vs Retiros Acumulados 2025



Causales de Retiros en la Cooperativa durante el año 2025



Análisis de Asociados con Inactividad Prolongada

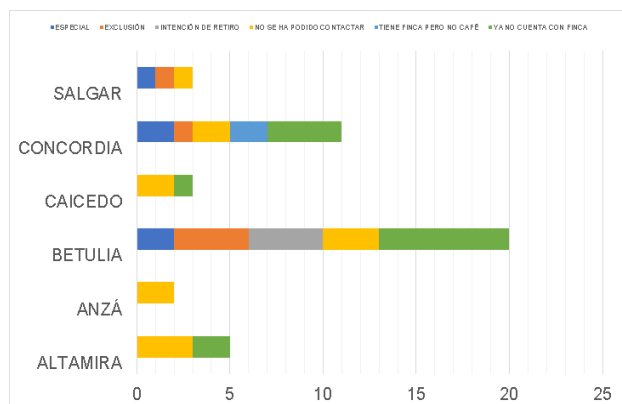
Se realizó un análisis detallado de los asociados que presentaban inhabilidad prolongada y baja actividad comercial con la Cooperativa. Durante el proceso de georreferenciación, requerido para el cumplimiento de la debida diligencia, varios de ellos no pudieron ser contactados.

Con autorización del Consejo de Administración y con el acompañamiento del equipo de sostenibilidad, se adelantó un proceso de verificación e investigación, respetando el debido proceso, el cual concluyó con el retiro de algunos asociados que ya no mantenían vínculo con la actividad cafetera.

Las situaciones identificadas fueron:

- Casos especiales: productores con situaciones personales complejas que les impiden atender la finca. Procesos de exclusión iniciados desde 2022 y aún pendientes de culminación.
- Intención de retiro manifestada expresamente.
- Imposibilidad de contacto pese a múltiples intentos.
- Productores que conservan la finca, pero ya no cuentan con cultivo de café.
- Productores que ya no poseen finca.

Seguimiento a casos "Especiales"



2. Fondos sociales:

2.1. Fondos de Solidaridad: Este fondo está constituido por el descuento cooperativo y el 20 % de los excedentes generados. Para el año 2025 contó con recursos aproximados por \$1.100 millones, producto del saldo acumulado de 2024 y de los descuentos cooperativos aplicados durante el año. Se logró una ejecución del 99 % en programas orientados a:

- Formación y educación.
- Seguro de vida y servicio funerario.
- Atención a calamidades.
- Reparación de maquinaria (despulpadoras).
- Kit de la familia cafetera.

La Junta de Vigilancia verificó que los recursos fueron destinados conforme a su finalidad social.

2.2. Fondo de Fairtrade: El año 2025 presentó retos comerciales en este programa, debido a la alta demanda, así como a los elevados costos del café certificado.

La Cooperativa logró comercializar:

- **2.217 sacos de café excelso.**
- **35.054 kg de subproductos.**

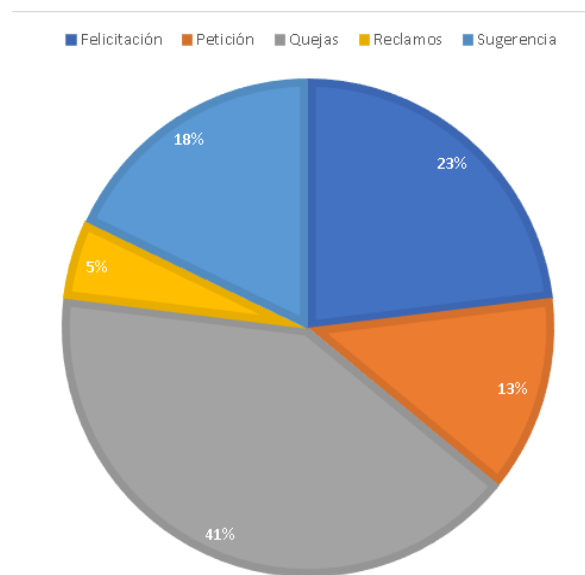
La Junta de Vigilancia realizó seguimiento permanente a la ejecución de los recursos aprobados por la Asamblea. De los \$1.328.205.797 aprobados, al cierre de diciembre se había ejecutado el 84 %, conforme a los lineamientos definidos por la Asamblea General de Delegados.

3. Informe de Peticiones, Quejas, Reclamos, Sugerencias y Felicitaciones (PQRSF):

Sostener un sistema de calidad en el tiempo es un reto que no toda organización puede o está dispuesta a asumir; sin embargo, es una muestra clara del compromiso con los clientes internos y externos, orientado a brindar un servicio de excelencia y a promover la mejora continua.

Nuestra Cooperativa continúa fortaleciendo una operación basada en estándares de calidad en todos sus procesos. Uno de los mecanismos implementados para medir y evaluar esta gestión son los buzones de sugerencias. En este sentido, la Junta de Vigilancia realiza trimestralmente el seguimiento a la cantidad de PQRSF presentadas y verifica la oportunidad y pertinencia de las respuestas emitidas por cada proceso.

Tipo de PQRSF

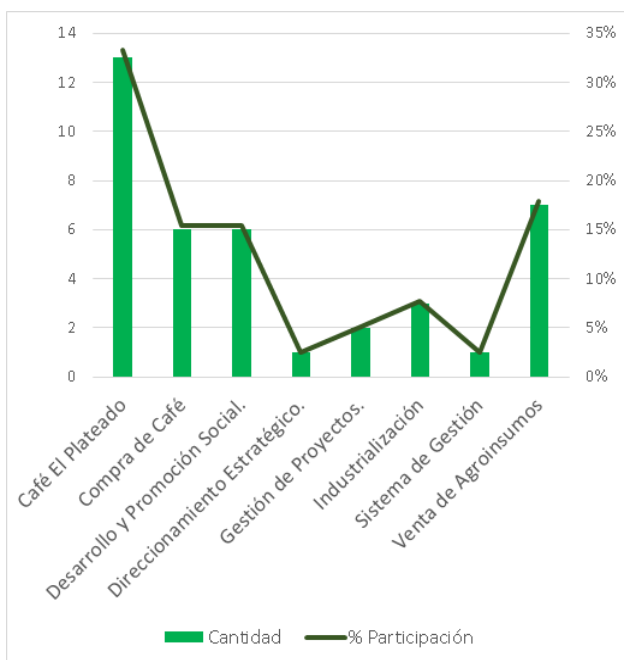


Para el año 2025 se registraron cerca de 39 PQRSF, sin presentarse variación frente al año 2024 en cuanto a cantidad, tipología y naturaleza de las solicitudes dirigidas a los diferentes procesos.

No obstante, consideramos que persiste un importante compromiso por parte de todos los presentes en apoyar a la Administración en el fortalecimiento de este mecanismo,

promoviendo su uso y una adecuada comunicación con nuestros clientes, especialmente con los Asociados, para que comprendan su finalidad y lo utilicen de manera activa. Este instrumento tiene como propósito fundamental contribuir a la mejora continua de la Cooperativa.

PQRSF Por Proceso



Por último, desde la Junta de Vigilancia queremos expresar nuestro agradecimiento al Consejo de Administración por el acompañamiento brindado a la Administración durante este año. De igual manera, extendemos una felicitación al Gerente, Jaime Alexander Henao Bermúdez, y a todo su equipo de trabajo por los excelentes resultados operativos y financieros obtenidos en 2025.

Estos resultados nos llenan de orgullo y satisfacción, no solo porque representan los mejores en la historia de la Cooperativa desde el punto de vista financiero, sino porque evidencian el fruto del esfuerzo cooperativo que esta organización realiza junto a sus Asociados y en beneficio de la comunidad en general. Se ratifica así el propósito de generar mayor bienestar para nuestros asociados y sus familias, bajo un modelo cooperativo que en ocasiones puede ser incomprendido, pero del cual tenemos la certeza es el mejor camino para avanzar y prosperar de manera colectiva.

De igual forma, la Junta de Vigilancia expresa su agradecimiento a la firma Consultorías Nacionales S.A.S., en cabeza del doctor Óscar Iván Sánchez y su suplente Amilbia Rocío Arcila, quienes han ejercido la Revisoría Fiscal designada por la Asamblea General de Delegados durante varios años. Reconocemos su profesionalismo, transparencia y la excelente labor desarrollada durante el año 2025. Su acompañamiento nos brinda la confianza de que la Cooperativa actúa en estricto cumplimiento de la normatividad vigente.

Finalmente, agradezco a cada uno de los miembros de la Junta de Vigilancia, quienes durante este periodo entregaron lo mejor de sí, asumiendo con responsabilidad el compromiso encomendado por la Asamblea General de Delegados. Afrontaron los retos y adversidades presentadas con responsabilidad, compromiso y sentido cooperativo, cualidades fundamentales para el buen ejercicio de esta función.

Sra. Lenis Beatriz Álvarez Sánchez
Presidenta.

Sr. Wilson Iván Flórez Ospina
M. Principal Concordia.

Sr. Antonio de Jesús Betancur Betancur
M. Principal Salgar.

Sr. Guillel José Gómez Gaviria
M. Suplente Caicedo.

Sr. Luis Armando Arango Chavarriaga
M. Suplente Altamira.

Sr. Pablo Emilio Montoya Caro
M. Suplente Urrao.

Salgar 26 de febrero de 2026

Lenis B. Álvarez S.

Lenis Beatriz Álvarez Sánchez
Presidenta Junta de Vigilancia.

Dictamen de la Revisoría Fiscal



Consultorías Nacionales S.A.S



CNRF-157

Señores
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS
Cooperativa de caficultores de Salgar
Salgar, Antioquia

ASUNTO: INFORME EJECUTIVO DE REVISORÍA FISCAL AÑO 2025

A continuación, presento un resumen de las actividades desarrolladas en el ejercicio de la función de la Revisoría Fiscal encomendada por la pasada Asamblea General.

Mi labor de fiscalización fue ejecutada de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría (NIAS), atendiendo los principios éticos y los criterios de planeación y ejecución del trabajo, labores que realicé con autonomía e independencia de criterio, basada en un enfoque de fiscalización integral.

Mi labor se orientó a formarme un juicio profesional acerca de la objetividad de la información contable; el cumplimiento de la normatividad legal impartida por las entidades de vigilancia y control, el Estatuto, las decisiones de la Asamblea General y Consejo de Administración, las políticas contables y las políticas de la Administración para la comercialización de los inventarios de café, mercancías y fertilizantes y la ejecución de actividades conexas.

Durante el periodo, ejecutamos, entre otras, las siguientes actividades:

1. Auditoria permanente de las cuentas del balance y cuentas de resultados, con el fin de comprobar la realidad y razonabilidad de los saldos y el cumplimiento de las disposiciones legales para la preparación y presentación de la información financiera.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13
Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450
E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com
Manizales -Caldas



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

2. Visitas a los PSCC, Bodega Fertilizantes y Almacenes del Café para desarrollar programaciones especiales dirigidas al control del efectivo, inventarios de café, mercancías y fertilizantes.
3. Revisión periódica de las declaraciones tributarias de renta, retención en la fuente, impuesto a las ventas, impuesto al consumo e industria y comercio, para comprobar que las mismas cumplieran con la normatividad tributaria vigente, además de los requisitos contables y técnicos en su presentación, se dejaron las respectivas observaciones.
4. Revisión del cumplimiento de los requisitos para conservar la calificación como Régimen Tributario Especial, esto en cuanto a la actualización del registro en la página web de la DIAN, de conformidad con lo establecido en el artículo 1.2.1.5.1.3 del DUR 1625 de 2016.

Aclaremos, que esta actualización debe hacerse anualmente y que debe solicitarse a esta asamblea, la autorización al Representante Legal de La Cooperativa de Caficultores de Salgar, para realizar los trámites pertinentes ante la DIAN.

5. Ingresos se observa diferencias en el registro contable de los ingresos iniciales declarados en el IVA del período 06 de 2025, debido a los ajustes realizados por el contrato PAS con la FNC (cálculo del valor presente neto) y por los avalúos de la Propiedades de inversión y de la Maquinaria de la Trilladora, diferencias que ya fueron declaradas ante de DIAN en el mes de febrero de 2026, con la presentación de la nueva Declaración de IVA para dicho período.
6. Auditoría de Cumplimiento, se realizó revisión de la Facturación Electrónica por compras de café a las Personas Naturales obligadas a facturar electrónicamente, presentando el respectivo informe a la Administración con las recomendaciones de los hallazgos de Revisoría Fiscal.
7. Auditoría de SARLAFT, para validar el cumplimiento de las disposiciones establecidas en el Circular externa 14 de diciembre de 2018, el Título V de la Circular Básica Jurídica del año 2020, Circular Externa No 32 del 13 septiembre de 2021, que compiló y modificó las instrucciones para la administración del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo SARLAFT, en las organizaciones vigiladas por la superintendencia de la economía solidaria.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13
Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450

E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com
Manizales -Caldas



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

8. Auditoría Financiera a la Prima Social Fairtrade y auditoría de cumplimiento basada en los Criterios de Comercio Justo para organizaciones de pequeños productores V.2.0, numeral 4 Negocio y Desarrollo, que indica los criterios para que la Prima de Comercio Justo, alcance el desarrollo sostenible social y económico de sus miembros, familia y la comunidad circundante.

Se presenta a esta Asamblea, un informe separado con el resultado de la auditoría, con corte al 31 de diciembre de 2025, mismo que debe presentarse a los Auditores de FAIRTRADE en la visita que realicen en este año 2026.

9. Auditoría de Cartera de Asociados y Cartera por venta de Bienes, para validar el cumplimiento de los lineamientos establecidos en los Capítulo II y III de la Circular Básica 004 de 2008 – Circular Básica Contable y Financiera Capítulo Título V capítulo II de 2020.

Se observó el cumplimiento de las funciones del Comité de Riesgo de Crédito, se evidencia actas de la evaluación de la cartera a noviembre 30 de 2025, se evidencia en Acta de Consejo de Administración No. 272 del 18/12/25, la presentación del respectivo resultado de recalificación de la cartera del II Semestre de año 2025.

10. Auditoría de nómina y SG-SST para validar el cumplimiento de la ley laboral, el pago de los aportes al sistema de seguridad social y aportes parafiscales y la Resolución 0312 del año 2019 del Ministerio del Trabajo, que estableció los Estándares Mínimos del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo.

11. Auditoría de Sistemas, el objetivo general de la Auditoría de Sistemas fue verificar el cumplimiento de las políticas, normas y procedimientos en el desarrollo de la función informática, en especial la evaluación de los controles alrededor del procesamiento electrónico de datos, además de comprobar la adecuada planeación, selección, uso y seguridad de los recursos informáticos de la entidad, se recomendaron adelantar las acciones necesarias para solucionar aspectos susceptibles de mejora ante el proveedor OASIS.

12. Auditoría de Actas del Consejo de Administración, se evidencia que las Actas del Consejo de Administración realizadas dentro de los tiempos establecidos, debidamente firmadas, actas de la vigencia año 2025.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13
Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450

E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com
Manizales -Caldas



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

13. Auditoría a contrato PAS con la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia, los registros contables relacionados con la medición al costo amortizado de los pasivos financieros de la Cooperativa cumplen con el marco técnico normativo contable aplicable, en particular con lo dispuesto en las NIIF para las PYMES, específicamente el principio de representación fiel y el párrafo 11.13 de la Sección 11.

Los cálculos del Valor Presente Neto (VPN) presentados por la Cooperativa cumplen con el principio de representación fiel, establecido en la Sección 2 de las NIIF para las PYMES en la medida en que los pasivos financieros fueron medidos al costo amortizado, utilizando una tasa de descuento del 18,95% E.A., correspondiente a una tasa de mercado observable, con la cual la Cooperativa obtiene su apalancamiento en el sector financiero.

Las observaciones derivadas de nuestras auditorías fueron presentadas oportunamente a la Gerencia y socializadas al Consejo de Administración.

Todas las actividades ejecutadas, se encuentran consignadas en el archivo físico y digital de la Revisoría fiscal, al igual que los informes emitidos. La información analizada consta en la correspondencia, actas de Asamblea, Consejo de administración, comités de apoyo y soportes contables conservados en debida forma, y a disposición de los asociados y entidades de vigilancia y control.

Manizales, marzo 10 de 2026.

Atentamente,

OSCAR IVAN SANCHEZ GARCIA
Revisor fiscal
T-P 27129-T
Delegado de Consultorías Nacionales SAS

Copia: archivo Consultorías Nacionales SAS

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13
Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450
E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com
Manizales -Caldas



Nit. 810.001.165-1

CNRF-156

Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

DICTAMEN DEL REVISOR FISCAL SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS

AÑO 2025

Señores

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS

Cooperativa de Caficultores de Salgar

Salgar, Antioquia

Opinión sobre los estados financieros individuales

He auditado los Estados Financieros de la COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR, por el año terminado el 31 de diciembre de 2025, que comprenden el Estado de Situación Financiera, el Estado de Resultados, el Estado de Cambios en el Patrimonio y el Estado de Flujos de Efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, así como, las notas explicativas y revelaciones que incluyen un resumen de las principales políticas contables.

Opinión

En mi opinión, los Estados Financieros tomados de los registros contables presentan fielmente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera de la COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR a 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo, correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el Decreto 3022 de 2013 y 2420 de 2015, hoy decreto único de aplicación de NIIF para PYMES.

Fundamento de la Opinión.

He llevado a cabo esta auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría –NIA– expuestas en el “Anexo técnico compilatorio y actualizado 4 – 2019, de las Normas de Aseguramiento de la Información”, incorporado al DUR 2420 de 2015 a través del Decreto 2270 de diciembre 13 de 2019, las cuales he revisado y atendido, orientando sus requerimientos a la auditoría de los estados financieros. Mi responsabilidad, de acuerdo con dichas normas, se describe más adelante en la sección “Responsabilidades del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros”.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13

Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450

E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com

Manizales -Caldas



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

Cabe anotar, que me declaro en independencia con la COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR, de conformidad con los requerimientos de ética aplicables a mi auditoría y he cumplido las demás responsabilidades de ética según dichos requerimientos.

Adicionalmente, considero que la evidencia de auditoría, la cual abarca todos los estados financieros de la entidad, proporciona una base suficiente y adecuada para emitir mi opinión favorable (limpia y sin salvedades).

Responsabilidad de la Gerencia en relación con los estados financieros.

La dirección es responsable de la preparación y presentación fiel de los estados financieros, de conformidad con las disposiciones de los nuevos marcos técnicos (introducidos en Colombia por la Ley 1314 de 2009, reglamentada por el DUR 2420 de 2015 y demás normas que lo modifican o adicionan) aplicados a la preparación de los estados financieros; y del control interno que la dirección considere necesario para permitir su preparación, libre de incorrección material, fraude o error.

Además, también es responsable de evaluar la capacidad que tiene la Cooperativa para continuar como empresa en funcionamiento, revelando de acuerdo con los nuevos marcos técnicos normativos, las cuestiones relacionadas con la empresa, su situación jurídica ante los entes de control y vigilancia. En el informe de gestión, el Gerente afirmó que la Cooperativa cuenta con la capacidad económica y operativa suficiente para continuar en funcionamiento.

Responsabilidad del revisor fiscal en relación con la auditoría de los estados financieros.

La responsabilidad que se me atribuye es expresar una opinión sobre los estados financieros basada en mi labor de auditoría. He llevado a cabo la auditoría de conformidad con las Normas de Aseguramiento de la Información ya mencionadas en anteriores párrafos, las cuales exigen que cumpla con los requerimientos de ética, así como que planifique y ejecute la auditoría para obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de errores significativos.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13
Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450
E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com
Manizales -Caldas



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos para hallar evidencia sobre los saldos y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen de mi juicio como revisor fiscal, incluida la valoración de los riesgos de incorrección material, debida a fraude o error.

Al efectuar dichas valoraciones del riesgo, como revisor fiscal debo tener en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación fiel por parte de la entidad de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la entidad.

Mi responsabilidad en esta auditoría incluye la evaluación de la adecuación de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables, para este caso, realizadas por la dirección, así como la evaluación de la presentación global de los estados financieros, de sus revelaciones y de la evidencia de auditoría de las estimaciones contables.

Finalmente, es mi responsabilidad comunicar a los responsables del Gobierno de la entidad el alcance, el momento de realización de la auditoría, además de los hallazgos significativos de la misma y cualquier deficiencia que note en el transcurso de mis labores.

Informe sobre el cumplimiento legal y normativo.

Con base en el resultado de mis pruebas informo a la Asamblea.

1. Que de acuerdo con lo prescrito en el decreto 2496 del 23 de diciembre de 2015, en su artículo 3, las entidades cooperativas dan un tratamiento especial a los aportes y la cartera de crédito y su deterioro, excluyéndolas de la aplicación del marco técnico de las NIIF para PYMES. El tratamiento contable de la cartera de asociados y los Aportes Sociales, fue el establecido en la Circular Básica Contable y Financiera 004 de 2008 y 2020 de la Superintendencia de la Economía Solidaria.
2. Que la correspondencia, las actas de Asamblea y Consejo de Administración, los comprobantes de las cuentas y los libros auxiliares y mayores se llevan y conservan debidamente, estos últimos (auxiliares y mayores), en forma electrónica bajo la responsabilidad de la Administración, atendiendo a la Ley 0019 de enero 10 de 2012 (Ley Anti-trámites) que modificó el artículo 56 del Código de Comercio).

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13
Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450

E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com
Manizales -Caldas



Consultorías Nacionales S.A.S



3. Que la Cooperativa presentó y pagó oportunamente sus declaraciones de autoliquidación de aportes al Sistema de Seguridad Social y aportes parafiscales.
4. Que las normas establecidas en la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de Economía Solidaria, Circular externa 014 de 2018, del Título V de la Circular Básica y Jurídica del año 2020 y Circular Externa No. 32 de 2021 que regularon la obligación de implementar mecanismos para la prevención y control del lavado de activos y de la financiación del terrorismo provenientes de las actividades ilícitas, han sido cumplidas.
5. Que de acuerdo con el Título V capítulo II de la Circular Básico Contable y Financiera que regulan el Sistema Administrativo de Riesgo crediticio han sido cumplidas.
6. Que La Cooperativa de Caficultores de Salgar, cumple los lineamientos establecidos en la ley 1581 de 2012 y decreto 1377 de 2013 sobre el tratamiento de datos personales, garantizando el derecho fundamental de habeas data.
7. Que existe concordancia entre los estados financieros que se acompañan y la información contable incluida en el informe de gestión preparado por la Administración de la entidad; así mismo que en el citado informe se hace pronunciamiento sobre el cumplimiento de la Ley 603/2000 sobre derechos de autor y propiedad intelectual.
8. Las compras de café sin cumplimiento de los requisitos establecidos en artículo 615 del Estatuto Tributario, pueden llevar a litigios y determinación de pasivos contingentes con la DIAN.

Es de aclarar que para la procedencia de costos deducciones en el impuesto sobre la renta” y Artículo 1. Resolución 000099 del 30 de octubre de 2020, pueden generar desconocimiento del costo, y, en consecuencia, el pago del impuesto de renta calculado sobre el valor no reconocido fiscalmente.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13
Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450
E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com
Manizales -Caldas



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

A la fecha de este informe, no tengo conocimiento de eventos o situaciones internas o externas que puedan modificar los estados financieros objeto del presente dictamen.

Manizales, marzo 10 de 2026.

Atentamente,

OSCAR IVAN SANCHEZ GARCIA
Revisor fiscal
Delegado de Consultorías Nacionales SAS
T-P 27129-T

Copia: archivo Consultorías Nacionales SAS

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13
Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450
E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com
Manizales -Caldas



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

CNRF-158

Manizales, marzo 10 de 2026

Señores

ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE DELEGADOS

Cooperativa de Caficultores de Salgar
Salgar, Antioquia

Asunto: Informe de auditoría de la Prima de Comercio Justo con corte a diciembre 31 de 2025.

Esta auditoría se practicó basada en los Criterios de Comercio Justo para organizaciones de pequeños productores V. 2.0, numeral 4 Negocio y desarrollo, que indica los criterios para que la Prima de Comercio Justo, alcance el desarrollo sostenible social y económico de sus miembros, familia y la comunidad circundante.

Documentación analizada:

- Acta de Asamblea N° del 61 del 12 de marzo de 2025.
- Plan de Desarrollo FAIRTRADE año 2025
- Presupuesto Fondo FAIRTRADE año 2025
- Balance al 31 de diciembre de 2025

HALLAZGOS

Se observó que el presupuesto de la prima Fairtrade, el Plan de desarrollo del Fondo Fairtrade año 2025 y los Estados Financieros del año 2024, fueron aprobados por la Asamblea General, según consta en el acta No 61 del 12 de marzo de 2025. Ver criterios 4.1.7 Y 4.2.7.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13
Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450
E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com
Manizales -Caldas



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

- Se observó que el Plan de Desarrollo cumple con los requisitos del criterio 4.1.2: la descripción de la actividad (qué va a hacer); el objetivo de la actividad (por qué va a hacerlo); el cronograma de la actividad (cuándo planea hacerlo); las responsabilidades (quién se encargará de hacerlo); y en caso de tener que gastar fondos el presupuesto de la actividad (cuánto planea gastar).
- Se evidenció que el Plan de desarrollo Fairtrade año 2025, incluye todas las actividades planeadas en el presupuesto para el FONDO, aprobado en la Asamblea Ordinaria realizada en marzo de 2025, cumpliendo con el criterio 4.1.4
- Se evidenció que el Consejo de Administración aprobó el Reglamento para la ejecución de los Recursos Fairtrade, en acta 177 de 25/08/17.
- La Cooperativa de Caficultores de Salgar cuenta con un sistema contable en el que las cuentas de Fairtrade están identificadas y clasificadas por programa en la cuenta mayor 2648. Ver criterio 4.1.8.
- Se evidenció que los recursos recibidos por concepto de Prima Social Fairtrade, por cada Oferta de Compra es liquidada y cancelada de acuerdo con los kilos y al valor de la TRM establecidas.
- En el acta de Asamblea No 61 del 12 de marzo de 2025, se observó que la Asamblea fue informada de la ejecución de la prima Fairtrade (Numeral 6.4). Ver criterio 4.1.12
- El Plan de desarrollo Fairtrade año 2025 menciona la LÍNEA DE PROGRAMAS AMBIENTALES que incluye los programas de: Jornada recolección de envases vacíos de plaguicidas en todo el radio de acción de la Cooperativa, análisis de suelo, cumpliendo el criterio 3.2.1 - 3.2.7.
- En los Estatutos y el reglamento de ingreso de asociados a La Cooperativa de Caficultores de Salgar, se definió quienes pueden ser asociados y los requisitos, además en el sistema OASIS se lleva registro de sus miembros que incluyen nombre, información de contacto, género, fecha de nacimiento, localización y tamaño de la finca. Ver criterio 4.2.2.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13
Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450
E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com
Manizales -Caldas



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

- Se observó, en el Plan de desarrollo Fairtrade año 2025 que los empleados pueden ser beneficiarios de algunos programas, por ejemplo: prevención y promoción en salud, bienestar de los empleados, entre otros. Ver criterio 4.1.13
- De acuerdo con los Estatutos de la entidad, la estructura organizacional de La Cooperativa de Caficultores de Salgar incluye Asamblea, Consejo de Administración y Gerente cumpliendo así el criterio 4.2.1.
- La cuenta bancaria donde depositan los recursos de la Prima Social tiene como signatarios a la Tesorera y el Gerente, cuenta que fue conciliada mes a mes. Al 31 de diciembre de 2025 no presenta partidas conciliatorias, sin reconocer en la contabilidad. Ver criterio 4.2.10.
- La Cooperativa facilita el acceso a los registros y libros; cuando convoca a la Asamblea general, estos son publicados a disposición de los asociados que quieran consultarlos y ejercer su derecho de inspección. Ver criterio 4.2.9.
- Todos los integrantes del Consejo de Administración son asociados de la Cooperativa, además los estatutos de la organización establecen que solo los asociados hábiles que cumplan los requisitos exigidos, pueden ser consejeros, Ver criterio 4.2.12
- De acuerdo con los registros contables de la entidad, la ejecución presupuestal FAIRTRADE 2025 fue del 84% y al 31 de diciembre de 2025, el remanente es de \$723.964.900:

REVISORIA FISCAL					
PRESUPUESTO APROBADO POR LA ASAMBLEA ORDINARIA DE DELEGADOS ACTA NO 61 DE MARZO DE 2025					
COMPONENTE	PRESUPUESTO	PLAN DE DESARROLLO	EJECUTADO A DICIEMBRE 31 DE 2025	POR EJECUTAR A DICIEMBRE 31 DE 2025	%EJECUTADO
AMBIENTAL	10.000.000	10.000.000	969.000	\$ 9.031.000	10%
ODUCTIVIDAD Y CALIDAD	717.705.797	717.705.797	663.269.207	\$ 54.436.590	92%
SOCIAL	70.000.000	70.000.000	68.715.142	\$ 1.284.858	98%
CERTIFICACION	530.500.000	530.500.000	389.162.835	\$ 141.337.165	73%
TOTAL	1.328.205.797	1.328.205.797	1.122.116.184	\$ 206.089.613	84%

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13
 Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450
 E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com
 Manizales -Caldas



Nit. 810.001.165-1

Consultorías Nacionales S.A.S



Certificado N° SC1079-1

Remanente a diciembre 31 de 2025

DESCRIPCION	INGRESOS 244805150001- 264805150002 MAR A DIC DE 2025	REVISORIA FISCAL		SALDO PRESUPUESTO A DIC 2025	TOTAL DISPONIBLE A DICIEMBRE 2025	DIFERENCIA.
		PRESUPUESTO MAR 2025- MAR 2026	EJECUTADO A DIC DE 2025			
PRIMA SOCIAL FAIRTRADE MAR - DIC	706.868.873	1.328.205.797	1.122.116.184	206.089.613	723.964.900	EL VALOR DISPONIBLE A DICIEMBRE 31 DE 2025 COINCIDE CON EL SALDO DEL BALANCE A DIC 31 DE 2025
RENDIMIENTOS FROS	884.374					
OTROS INGRESOS	3.678.012					
GASTOS BANCARIOS	2.035.215					
TOTAL	709.396.044			TOTAL BALANCE A DIC	723.964.900	

RECOMENDACIONES

Se observa que el fondo Fairtrade cierra al 31 de diciembre de 2025 con un remanente de \$723.964.900, el cual deberá ser presentado en la próxima Asamblea General de delegados e incluido en el plan de desarrollo que se aprobará para la vigencia del año 2026.

Atentamente,

OSCAR IVAN SANCHEZ GARCIA
Revisor Fiscal
Delegado Consultorías Nacionales S.A.S
T.P. No. 27129-T

Copia. Consejo de administración, archivo de revisoría fiscal.

Calle 22 No. 22-26 Edificio del Comercio Piso 13
Cels: 311 383 5966 – 311 383 5967 - Tel:606 372 6450
E-mail: consulta@consultoriasnacionales.com – www.consultoriasnacionales.com
Manizales -Caldas



Certificación de Estados Financieros

A los señores asociados

CERTIFICAMOS

Los suscritos Representante Legal y Contador Público Titulado de la Cooperativa de Caficultores de Salgar Nit. 890.907.323-7, que los estados financieros de la Cooperativa de Caficultores de Salgar, al 31 de Diciembre de 2025 y 2024, han sido tomados fielmente de los libros de contabilidad y que antes de ser puestos a disposición de la Asamblea General de Delegados y de terceros, verificamos lo siguiente:

1. Que los activos, pasivos y patrimonio de la Cooperativa existen y las transacciones registradas se han efectuado en el año correspondiente.
2. Que todos los hechos económicos sucedidos han sido reconocidos en los estados financieros.
3. Que los activos representan derechos obtenidos y los pasivos representan obligaciones a cargo de la Cooperativa en los años correspondientes.
4. Que los hechos económicos han sido correctamente clasificados, descritos y revelados.
5. Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, bajo las Normas Internacionales de Información Financiera – Grupo 2 aceptadas en Colombia NIIF para Pymes.

Atentamente,

JAIME ALEXANDER HENAO BERMUDEZ
Representante Legal


JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO
Contador Público Titulado
TP 45484-T


Estados Financieros 2025

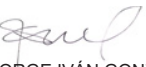
COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A DICIEMBRE 31 DE 2025 Y DICIEMBRE 31 DE 2024
 (Valores expresados en miles de pesos colombianos)

<u>ACTIVOS</u>	<u>NOTAS</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>	<u>VARIAC.</u>	<u>VARIAC.</u>
				<u>\$</u>	<u>%</u>
Activos corrientes					
Efectivo y Equivalente de Efectivo	3				
Caja y Bancos		12.499.863	7.110.291	5.389.572	75,80%
Efectivo restringido					
Caja y Bancos		2.681.176	8.546.073	-5.864.897	-68,63%
Total equivalente a efectivo		15.181.038	15.656.364	-475.326	-3,04%
CARTERA ASOCIADOS	4				
Cartera de Crédito Asociados		2.382.525	2.949.103	-566.578	-19,21%
Deterioro de la Cartera Asociados		-187.704	-247.963	60.259	-24,30%
		2.194.821	2.701.139	-506.319	-18,74%
CUENTAS POR COBRAR	5				
Por Ventas de Bienes y Servicios		5.704.495	37.356.063	-31.651.568	-84,73%
Deterioro cuentas por cobrar		-651.141	-643.827	-7.314	1,14%
		5.053.354	36.712.236	-31.658.882	-86,24%
INVENTARIOS	6				
Inventarios de Café		5.758.925	38.712.517	-32.953.592	-85,12%
Inventarios de Provisión Agrícola		7.329.820	5.784.855	1.544.965	26,71%
Inventarios de café Plateado y Empaques		823.265	711.860	111.405	15,65%
Sub total Inventario para la venta		13.912.009	45.209.231	-31.297.222	-69,23%
Inventario de suministros		37.962	34.372	3.590	10,44%
Total inventario		13.949.971	45.243.603	-31.293.632	-69,17%
TOTAL ACTIVO CORRIENTE		36.379.184	100.313.343	-63.934.158	-63,73%
Activos no corrientes					
INVERSIONES	7				
Invers. en Títulos Participativos en Acciones		2.740.457	2.617.184	123.273	4,71%
Inversion en negocio conjunto		2.382.132	37.579	2.344.553	100,00%
Invers. en Aportes Sociales		199.863	181.431	18.431	10,16%
		5.322.452	2.836.195	2.486.257	87,66%
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	8				
Propiedad planta y equipo (Neto)		33.241.743	25.047.721	8.194.022	32,71%
Depreciación Acum. en Propiedad, Planta y Equipo		-6.995.072	-6.408.968	-586.104	9,15%
		26.246.671	18.638.753	7.607.918	40,82%
OTROS ACTIVOS	9				
Software		404.516	404.516	-	0,00%
Amortización		-404.516	-404.516	-	0,00%
		0	0	-	
TOTAL ACTIVO NO CORRIENTE		31.569.123	21.474.948	10.094.175	47,00%
TOTAL ACTIVOS		\$ 67.948.308	\$ 121.788.291	-\$ 53.839.983	-44,21%

Las notas del 1 al 31 que se acompañan forman parte integral de los Estados Financieros


JAÍME ALEXANDER HENAO BERMÚDEZ
 Gerente
 (Ver certificación adjunta)


OSCAR IVÁN SÁNCHEZ GARCÍA
 Revisor Fiscal
 Tarjeta Profesional # 27129-T Delegado
 por Consultorías Nacionales S.A.S
 (Ver opinión adjunta)


JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO
 Contador Tarjeta Profesional # 45484-T
 (Ver certificación adjunta)

COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
A DICIEMBRE 31 DE 2025 Y DICIEMBRE 31 DE 2024
(Valores expresados en miles de pesos colombianos)

PASIVOS	NOTAS	2025	2024	VARIAC.	VARIAC.
				\$	%
PASIVO CORRIENTE					
Obligaciones Financieras a corto plazo	10	11.926.176	44.408.343	-32.482.168	-73,14%
Cuentas por pagar	11	8.835.068	31.274.800	-22.439.732	-71,75%
Proveedores		5.776.478	12.787.548	-7.011.070	-54,83%
Anticipos recibidos	12	-	3.822.843	-3.822.843	-100,00%
Impuestos y gravámenes	13	275.955	689.427	-413.472	-59,97%
Fondos sociales Pesem y Mutual	14	9.552	270.191	-260.639	-96,46%
Otros pasivos	15	1.047.232	782.497	264.734	33,83%
Pasivos estimados	16	1.210.000	94.108	1.115.892	1185,8%
TOTAL PASIVO CORRIENTE		29.080.461	94.129.758	-65.049.297	-69,11%
Fondos sociales L.P	17	1.276.638	2.064.129	-787.492	-38,15%
Obligaciones Financieras Largo Plazo	10	10.967.362	0	10.967.362	100,00%
TOTAL PASIVO NO CORRIENTE		12.244.000	2.064.129	10.179.871	493,18%
TOTAL PASIVO		41.324.461	96.193.887	-54.869.426	-57,04%
PATRIMONIO					
Aportes sociales	18	9.230.856	8.601.223	629.633	7,32%
Reservas	19-31	2.114.421	1.684.552	429.869	25,52%
Fondos de destinación específica	19	6.543.583	6.464.218	79.365	1,23%
Superávit patrimonio		39.348	148.772	-109.424	-74%
Transición a Niif	20	8.695.639	8.695.639	-	0%
TOTAL PATRIMONIO		26.623.847	25.594.405	1.029.442	4,02%
TOTAL PASIVO MAS PATRIMONIO		\$ 67.948.308	\$ 121.788.291	-\$ 53.839.984	-44,21%
		=====	=====	=====	=====

Las notas del 1 al 31 que se acompañan forman parte integral de los Estados Financieros



JAIME ALEXANDER HENAO BERMUDEZ
Gerente
(Ver certificación adjunta)



JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO
Contador Tarjeta Profesional # 45484-T
(Ver certificación adjunta)



OSCAR IVÁN SÁNCHEZ GARCÍA
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 27129-T
Delegado por Consultorías Nacionales S.A.S
(Ver opinión adjunta)

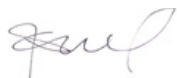
COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR
ESTADO DE RESULTADOS INTEGRAL
A DICIEMBRE 31 DE 2025 Y DICIEMBRE 31 DE 2024
 (Valores expresados en miles de pesos colombianos)

INGRESOS OPERACIONALES	NOTAS	<u>2025</u>	<u>2024</u>	VARIAC. \$	VARIAC. %
Ventas en la comerc. de Café	21	421.880.945	244.611.704	177.269.241	72,47%
Ventas de Provisión Agrícola	22	56.131.666	49.816.555	6.315.111	12,68%
Ingresos por Servicios	23	2.045.315	1.377.319	667.996	48,50%
Ingresos Financieros y Administrativos	24	502.570	827.042	-324.472	-39,23%
Total Ingresos de la Actividad Ordinaria		480.560.497	296.632.620	183.927.877	62,01%
GASTOS VINCULADOS A LA ACTIVIDAD ORDINARIA					
Costos de Venta comerc. de Café	25	412.333.153	237.512.258	174.820.894	73,60%
Costos de Venta Provisión Agrícola	26	51.034.007	45.613.297	5.420.710	11,88%
Gastos de Venta y Distribución	27	10.968.842	9.551.301	1.417.540	14,84%
Total Gastos de la Actividad Ordinaria		474.336.001	292.676.857	181.659.144	62,07%
EXCEDENTE BRUTO		6.224.495	3.955.763	2.268.732	57,35%
GASTOS ADMINISTRATIVOS					
	28				
Beneficios a Empleados		2.472.485	2.020.662	451.822	22,36%
Gastos Generales		1.799.126	1.385.989	413.137	29,81%
Gastos Depreciaciones		70.029	58.224	11.805	20,28%
Total Gastos Administrativos		4.341.639	3.464.875	876.765	25,30%
EXCEDENTE DE LA ACTIVIDAD ORDINARIA		1.882.856	490.888	1.391.968	284%
(+) OTRAS GANANCIAS	29	55.678.169	434.540	55.243.629	12713,13%
(-) OTROS GASTOS	30	57.029.240	389.031	56.640.209	14559,32%
Excedente NO operacional		-1.351.071	45.509	-1.396.580	-3069%
EXCEDENTE DEL EJERCICIO	31	\$ 531.785	\$ 536.398	-\$ 4.613	1%

Las notas del 1 al 31 que se acompañan forman parte integral de los Estados Financieros



JAIME ALEXANDER HENAO BERMUDEZ
Gerente
(Ver certificación adjunta)



JORGE IVAN GONZALEZ LLANO



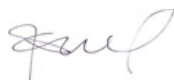
OSCAR IVAN SANCHEZ GARCIA
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 27129-T
Delegado por Consultorias Nacionales S.A.S
(Ver opinión adjunta)

COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Valores expresados en miles de pesos colombianos)

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
FLUJOS DE FONDOS DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN		
Utilidad (Pérdida) neta del año	\$531.785	\$536.398
Ajustes para conciliar los excedentes con el efectivo neto		
Provisión por las actividades de operación:		
Depreciación	587.718	575.519
Causacion de provisiones	1.815.458	655.001
	<u>2.934.961</u>	<u>1.766.918</u>
Cambios en activos y pasivos		
(Aumento) disminución en:		
Cartera de crédito asociados	566.578	1.816.442
Cuentas por cobrar	31.651.568	(35.059.179)
Inventarios	31.297.222	(31.181.200)
Aumento (disminución) en:		
Cuentas por pagar	(22.439.732)	27.813.978
Proveedores	(7.011.070)	7.221.633
Otros pasivos	(787.492)	(352.930)
Anticipos recibidos	(3.822.843)	2.556.311
Impuestos y gravámenes	(413.472)	518.534
Total Fondos netos (usados) previstos por las actividades de operación	<u>31.975.720</u>	<u>(24.899.493)</u>
FLUJOS DE FONDOS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN		
Venta (adquisición) de propiedades, planta y equipo	(8.189.344)	(112.135)
Venta (adquisición) de inversiones	(2.486.257)	(56.764)
Total Fondos netos previstos (usados) en las actividades de inversión	<u>(10.675.601)</u>	<u>(168.899)</u>
FLUJO DE FONDOS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN		
Adquisición (pago) de obligaciones financieras	(32.482.168)	32.384.431
Obligaciones financiera a L.P.	10.967.362	0
(Disminución) Aumento fondos sociales	(260.639)	191.770
Total Fondos netos previstos (usados) en las actividades de financiación	<u>(21.775.445)</u>	<u>32.576.201</u>
TOTAL EFECTIVO GENERADO EN EL PERÍODO	(475.326)	7.507.809
EFFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO AL PRINCIPIO DEL AÑO	15.656.364	8.148.555
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	<u>\$ 15.181.038</u>	<u>\$ 15.656.364</u>



JAIME ALEXANDER HENAO BERMÚDEZ
 Gerente
 (Ver certificación adjunta)



JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO
 Contador Tarjeta Profesional # 45484-T
 (Ver certificación adjunta)



OSCAR IVÁN SÁNCHEZ GARCÍA
 Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 27129-T
 Delegado por Consultorías Nacionales S.A.S
 (Ver opinión adjunta)

COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR
ESTADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
POR LOS AÑOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025 Y 2024
 (Valores expresados en miles de pesos colombianos)

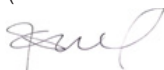
Descripción	Aportes sociales	Reserva Protección de aportes	Fondos de Destinación Específica	Auxilios y donaciones	Transición a Niif	Incrementos y Total Patrimonio
SALDO AL 31.12.2024	8.601.223	1.684.552	6.464.218	148.772	8.695.639	\$25.594.405
Aportes sociales	629.633					629.633
Distribución de excedentes a reservas		429.869				429.869
Distribución de excedentes a fondos sociales			79.365			79.365
Auxilios y donaciones				-109.424		-109.424
Transición a NIIF					-	0
Instrumentos de Cobertura						0
Incremento Excedentes del ejercicio						0
SALDO AL 31.12.2025	9.230.856	2.114.421	6.543.583	39.348	8.695.639	26.623.847



JÁIME ALEXANDER HENAO BERMÚDEZ
Gerente
(Ver certificación adjunta)



OSCAR IVÁN SÁNCHEZ GARCÍA
Revisor Fiscal Tarjeta Profesional # 27129-T
Delegado por Consultorías Nacionales S.A.S
(Ver opinión adjunta)



JORGE IVÁN GONZÁLEZ LLANO
Contador Tarjeta Profesional # 45484-T
(Ver certificación adjunta)



Distribución de Excedentes 2025

COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR
PROYECTO DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES
AÑO CONTABLE 2025

TOTAL EXCEDENTE NETO DEL EJERCICIO		531.785.010
Menos:		
Excedente Obtenido en Operaciones con Terceros (art. 10 ley 79 de 1988)		(154.217.653)
Pérdidas años anteriores		0
Restablecimiento Reserva Protección de Aportes		377.567.357
TOTAL EXCEDENTE NETO A DISTRIBUIR		-
Reserva para Protección de Aportes	20%	0
Fondo de Educación	20%	0
Fondo de Solidaridad	10%	0
Remanente a distribuir por la Asamblea	50%	0

Pérdida año 2023	(2.168.116.271)
Reposición excedente año 2024	434.482.104
Reposición excedente año 2025	377.567.357
Saldo de reposición pendiente	-1.356.066.810

Jorge Iván González Llano
Coordinador contable

Estado de Ejecución Fondos Sociales Coocafisa 2025

COOPERATIVA DE CAFICULTORES DE SALGAR ESTADO DE EJECUCIÓN DE LOS FONDOS SOCIALES Y MUTUAL AÑO 2025

	EDUCACIÓN	SOLIDARIDAD	MUTUAL
SALDO FINAL A DICIEMBRE 31 DE 2024	0	0	270.191.030
Ingresos 2025			
Mas: Ingresos por apropiación de excedentes Mas:	0	0	0
Ingresos por Deducciones en Compras de Café o Contribuciones de los Asociados	0	0	890.952.227
Total Disponibilidad de Recursos	0	0	1.161.143.257
Menos: Inversión Realizada en Educación			
Menos: Inversión Realizada en Solidaridad			
Nómina personal técnicos			204.438.180
Asistencia técnica externa		-	3.660.000
Pólizas de Seguros		-	162.760.061
Auxilios Médicos Otorgados a los Asociados		-	100.000
Brigadas de salud		-	14.521.008
Reuniones y conferencias		-	59.418.043
Publicidad y propaganda escrita y radial		-	52.892.068
Publicidad vallas - volantes - videos y otros		-	24.351.574
Capacitaciones		-	54.295.469
Implementación café sostenibles		-	18.356.623
Gastos asamblea de delegados		-	53.584.531
Plan exequial los Olivos		-	113.580.330
Mejoramiento de vivienda		-	30.000.000
Kit escolar - familia cafetera		-	261.845.600
Software y equipo tecnológico		-	35.909.599
Apoyo y contribuciones gremiales		-	9.000.000
Difusión equidad de género		-	3.226.801
Pago impuesto de renta		-	26.820.000
Programa "Todos al agua" y "Manos del café"		-	5.758.529
Viaje personal del proceso social		-	6.514.536
Ayuda a asociados		-	10.558.529
Total Inversión Realizada	-	-	1.151.591.481
Saldo final a diciembre 31 de 2025	0	0	9.551.776



Notas a los Estados Financieros 2025

**Notas de revelaciones a los estados financieros bajo NIIF
(Normas internacionales de información financiera)**

**31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024
(Cifras expresadas en miles de pesos colombianos)**

NOTAS DE CARÁCTER GENERAL

NOTA 1 ENTIDAD Y OBJETO SOCIAL

La Cooperativa de Caficultores de Salgar, "COOCAFISA" es una entidad de la economía solidaria, multiactiva sin sección de ahorro. Fue reconocida como entidad de derecho privado, sin ánimo de lucro, mediante Resolución No. 371 de 1965 emanada del Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas DANCOOP, hoy Superintendencia de Economía Solidaria. La Cooperativa actúa con un número de asociados y patrimonio social variables e ilimitados; su duración es indefinida, de responsabilidad limitada; su ámbito de operación es la República de Colombia y tiene su domicilio principal en el Municipio de Salgar (Antioquia). La Cooperativa tiene operaciones en los municipios de Anzá, Betulia, Caicedo, Concordia, Salgar, Urrao y los corregimientos de Altamira y Güintar. Está sometida a la vigilancia de la Superintendencia de la Economía Solidaria en el primer nivel de supervisión.

Su objeto general es el de promover y mejorar permanente las condiciones económicas y sociales de los asociados, en cuanto estos estén vinculados a la actividad agropecuaria y en particular a la producción del café en todos sus aspectos. Procurará con su acción no sólo el beneficio del asociado sino el de los miembros de su familia y el desarrollo de la comunidad en la región donde opera.

Para el cumplimiento del objeto general, la Cooperativa puede desarrollar las siguientes actividades:

- Promover el desarrollo integral de sus asociados.
- Otorgar créditos a los asociados con fines productivos y de mejoramiento personal y familiar.

- Comprar, vender, importar y exportar bienes, servicios y demás insumos para el desarrollo propio de su objeto social.
- Desarrollar con sus asociados y empleados, actividades de educación y solidaridad Cooperativa, dentro de los marcos fijados por la Ley.
- Adelantar programas de seguridad social, recreación y bienestar en general, para sus asociados y sus familias.
- Suscribir convenios con entidades públicas, privadas o del sector solidario, de carácter regional, nacional o internacional, para el fomento y desarrollo de la actividad económica de sus asociados.
- Fabricar y comercializar alimentos.
- Servicio de corresponsalía no bancaria.
- Exportación de café verde, tostado y liofilizado.
- Todas las demás que le permita la ley.

NOTA 2. PRINCIPALES POLITICAS Y PRACTICAS CONTABLES

2.1 Bases de preparación

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) y sus correspondientes interpretaciones (CINIIF) emitidas por el International Accounting Standards Board (IASB). La normatividad NIIF para pymes aplicable en Colombia, requiere la revisión del Consejo Técnico de la Contaduría Pública y la regulación por parte del Ministerio de Hacienda y Crédito Público y de Comercio, Industria y Turismo.

Los estados financieros han sido preparados sobre la base del costo histórico, excepto por ciertos instrumentos financieros que son medidos al costo amortizado. En general el costo histórico es el importe de efectivo o de equivalentes al efectivo pagado, o el valor razonable de la contraprestación entregada para adquirir el activo en el momento de su adquisición. Para los pasivos, el costo histórico es el importe de lo recibido en efectivo o equivalentes al efectivo o el valor razonable de los activos no monetarios recibido a cambio de la obligación en el momento en que se incurre en ella, o en algunas circunstancias, los importes de efectivo o equivalente al efectivo que se espera pagar para liquidar el pasivo en el curso normal de los negocios. El costo histórico amortizado es el costo histórico de un activo o pasivo más o menos la parte de su costo histórico reconocido anteriormente como gasto o ingreso.

2.2 Valor razonable

Es el importe por el cual puede ser intercambiado un activo, o cancelado un pasivo, entre un comprador y un vendedor interesado y debidamente informado, que realizan una transacción en condiciones de independencia mutua.

2.3 Base de contabilidad de causación

La Cooperativa elabora sus estados financieros, excepto para la información de los flujos de efectivo, utilizando la base contable de contabilidad de causación. De acuerdo con la base contable de acumulación, las partidas se reconocerán como activos, pasivos, patrimonio, ingresos o gastos cuando satisfagan las definiciones y los criterios de reconocimiento para las mismas.

2.4 Importancia relativa y materialidad

La información es material y por ello es relevante, si su omisión o su presentación errónea, pueden influir en las decisiones económicas que los usuarios tomen a partir de los estados financieros. La materialidad (importancia relativa), depende de la cuantía de la partida o del error juzgado en las circunstancias particulares de la omisión o de la presentación errónea. Sin embargo, no es adecuado dejar sin corregir, desviaciones no

significativas de la NIIF para las PYMES, con el fin de conseguir una presentación particular de la situación financiera, del rendimiento financiero o de los flujos de efectivo de la Cooperativa de Caficultores de Salgar.

En la preparación y presentación de los estados financieros, la materialidad de la cuantía se determinó con relación, entre otros, al activo total, al activo corriente y no corriente, al pasivo total, al pasivo corriente y no corriente, al patrimonio o a los resultados del ejercicio, según corresponda. En términos generales, se considera como material toda partida que supere el 0.05% con respecto a un determinado total de los anteriormente citados.

2.4.1 Negocio en marcha

La Cooperativa de Caficultores de Salgar, preparó sus estados financieros bajo la hipótesis de negocio en marcha, sus indicadores financieros la muestran como una entidad sólida, sus obligaciones financieras y de proveedores se encuentran al día y cuenta con el respaldo de sus inventarios, la administración no ha manifestado situación de liquidez o venta o que en el inmediato futuro presenta situaciones que afecten o pongan en riesgo la marcha normal de los negocios y operaciones de la Cooperativa de Caficultores de Salgar.

2.5 Moneda funcional y moneda de presentación

Las partidas incluidas en los estados financieros, se expresan en la moneda del ambiente económico primario donde opera la entidad (Pesos Colombianos). Los estados financieros se presentan en "Pesos Colombianos", que es la moneda funcional de la Empresa y la moneda de presentación.

2.5.1 Transacciones y Saldos

Las transacciones en moneda extranjera se traducen a la moneda funcional, usando los tipos de cambio vigentes a las fechas de las transacciones o de la valuación cuando las partidas se redimen. Las ganancias y pérdidas por diferencias en cambio que resulten del pago de tales transacciones y de la traducción a los tipos de cambio, al cierre del año de activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultado del período y otro resultado integral.

2.6 Efectivo y equivalentes de efectivo

Se reconocerá como equivalentes al efectivo, las inversiones a corto plazo de gran liquidez, que son fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo, estando sujetos a un riesgo poco significativo de cambios en su valor, por ejemplo, los valores depositados en entidades fiduciarias o intermediarios de valores que administran recursos destinados al pago de proveedores, así como las carteras colectivas abiertas. Cuando tenga vencimiento próximo de tres meses o menos desde la fecha de adquisición,

Se reconocerá como efectivo en caja, el valor contenido en monedas, billetes y cheques mantenidos en la Cooperativa por el desarrollo de sus actividades comerciales.

Se reconocerá como saldo en bancos el efectivo mantenido en instituciones financieras debidamente autorizadas. Los sobregiros bancarios se consideran actividades de financiación similares a los préstamos. Sin embargo, si son reembolsables a petición de la otra parte y forman una parte integral de la gestión de efectivo, los sobregiros bancarios son componentes del efectivo y equivalentes al efectivo, serán reflejados con una cuenta por pagar.

Se contabilizará en cuentas independientes el efectivo y equivalente de efectivo propio, al efectivo y equivalente de efectivo relacionado con los fondos especiales entregados por la Federación Nacional de Cafeteros de Colombia para la compra de café.

Los pagos realizados por la caja menor serán reembolsados atendiendo los requerimientos del reglamento.

Activos financieros

La Empresa clasifica sus activos financieros en las siguientes categorías: Activos financieros a valor razonable a través de resultados, préstamos y cuentas por cobrar medidos al costo amortizado y disponible para la venta. La clasificación depende del propósito para el cual se adquirieron los activos financieros.

(a) **Activos financieros a valor razonable a través de resultados:**

Los activos financieros a valor razonable a través de resultados son activos que se mantienen para ser negociados. Un activo financiero se clasifica en esta categoría si es adquirido principalmente para efectos de ser vendido en el corto plazo.

Subsecuentemente al reconocimiento inicial, estos instrumentos son reclasificados a la categoría de costo amortizado, si el objetivo del modelo de negocio cambia de tal forma, que el criterio de costo amortizado comienza a ser reunido y los flujos de caja contractuales del instrumento, reúnen los criterios de costo amortizado.

(b) **Préstamos y cuentas por cobrar medidos al costo amortizado:**

Los préstamos y las cuentas por cobrar, son activos financieros no derivados que dan derecho a pagos fijos o determinables y que no cotizan en un mercado activo, se incluyen en el activo corriente, excepto los de vencimiento mayor a 12 meses contados desde la fecha del estado de situación financiera, estos últimos se clasifican como activos no corrientes.

(c) **Activos financieros disponibles para la venta:**

Los activos financieros disponibles para la venta, son activos financieros no derivados que se designan en esta categoría o que no clasifican para ser designados en ninguna de las otras categorías. Estos activos se muestran como activos no corrientes, a menos que la Gerencia tenga intención expresa de vender el activo dentro de los 12 meses contados a partir de la fecha del estado de situación financiera.

Reconocimiento y medición: Las compras y ventas normales de activos financieros se reconocen a la fecha de la liquidación, fecha en la que se realiza la compra o venta del activo. Las inversiones se reconocen inicialmente a su valor razonable más los costos de transacción.

Las inversiones se dejan de reconocer cuando los derechos a recibir flujos de efectivo de las inversiones expiran o se transfieren y se ha transferido sustancialmente todos los riesgos y beneficios derivados de su propiedad. Los activos financieros disponibles para la venta y a valor razonable a través de ganancias o pérdidas, se registran posteriormente a su valor razonable con efecto en resultados. Los préstamos y las cuentas por cobrar se registran a su costo amortizado por el método de tasa de interés efectivo.

El método de tasa de interés efectivo es un mecanismo de cálculo del costo amortizado de un instrumento de deuda y de la asignación de los ingresos por intereses durante el período relevante. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los flujos de efectivo futuros incluyendo todos los honorarios y puntos pagados o recibidos que forman parte integrante de la tasa, los costos de transacción y otras primas o descuentos, a través de la vida esperada del instrumento de deuda, o en su caso, un período más corto, con el valor neto contable en el reconocimiento inicial.

Las cuentas por cobrar comerciales se reconocen inicialmente a su valor razonable y subsecuentemente se valoran a su costo amortizado, usando el método de interés efectivo, menos el deterioro.

Las ganancias y pérdidas que surgen de cambios en el valor razonable de “activos financieros a valor razonable a través de resultados”, se incluyen en el estado del resultado del período y otro resultado integral en el rubro “otros ingresos/ otros egresos”, en el período en el que se producen los referidos cambios en el valor razonable.

Se evalúa a cada fecha del estado de situación financiera, si existe evidencia objetiva de la desvalorización o deterioro en el valor de un activo financiero o de un grupo de activos financieros.

Deterioro de activos financieros:

Activos a costo amortizado: La Compañía evalúa al final de cada período, si existe evidencia objetiva de que un activo financiero o grupo de activos financiero.

Están deteriorados. Un activo financiero o un grupo de activos financieros están deteriorados, sólo si existe evidencia objetiva del deterioro como resultado de uno o más eventos, que ocurrieron después del reconocimiento inicial del activo. Un evento o eventos de pérdida tienen un impacto en los flujos de efectivo futuros estimados del activo financiero o grupo de activos financieros que pueden estimarse de forma fiable.

Los criterios que se utilizan para determinar que existe una evidencia objetiva de una pérdida por deterioro son:

- Dificultades financieras significativas del emisor o del obligado.
- Un incumplimiento del contrato, tales como no pagos o retrasos en el interés o del pago principal.
- La Cooperativa, por razones económicas o legales relacionadas con dificultades financieras del prestatario, le dé al prestatario una concesión que de otro modo no hubiera considerado.
- Resulta probable que el prestatario entre en quiebra o en saneamiento financiero.
- La desaparición de un mercado activo para el activo financiero debido a dificultades financieras.
- Los datos observables indican que existe una disminución significativa en los flujos de efectivo futuros estimados, a partir de una cartera de activos financieros desde el reconocimiento inicial de estos activos, aunque la disminución aún no se puede identificar con los activos financieros individuales de la cartera, incluyendo: Cambios adversos en el estado de pago de los prestatarios de la cartera y condiciones económicas locales o nacionales que se correlacionan con no pago en los activos de la cartera.

La Cooperativa primero evalúa si existe evidencia objetiva de deterioro en forma individual, en caso contrario realiza análisis generales o globales en busca de deterioro.

Para los préstamos y la categoría de cuentas por cobrar, el importe de la pérdida se mide como la diferencia entre el valor en libros del activo y el valor presente de los flujos de efectivo futuros, excluyendo las pérdidas crediticias futuras que no han sido contraídas, descontando a la tasa de interés efectiva original del activo financiero. El valor en libros del activo se reduce y la cantidad de la pérdida se reconoce en la cuenta de resultados. Si un préstamo o inversión mantenida hasta el vencimiento tiene una tasa de interés variable, la tasa de descuento para valorar cualquier pérdida por deterioro, es el tipo de interés efectivo actual determinado en el contrato.

Si, en un período posterior, el importe de la pérdida por deterioro disminuye y la disminución pudiera ser objetivamente relacionada con un evento ocurrido después de que el deterioro fue reconocido, por ejemplo, una mejora en la calificación crediticia del deudor, la reversión de la pérdida por deterioro se reconoce en los resultados. Cuando una cuenta por cobrar se considera incobrable, se castiga contra la respectiva cuenta de deterioro. La recuperación posterior de montos previamente castigados, se reconoce con crédito a la cuenta “recuperaciones” en el estado de resultados del período.

2.7 Inventarios

Las existencias se registran al costo o a su valor neto de realización, el que resulte menor. El costo se determina usando el método de promedio ponderado, el valor neto de realización es el valor de uso estimado en el curso normal de las operaciones. El costo de los productos terminados y en curso, incluye los costos de diseño, las materias primas, mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de producción relacionados, basados en una capacidad operativa normal y no incluye costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.

2.8 Activos intangibles

Los activos intangibles adquiridos en forma separada se miden inicialmente al costo. Después del reconocimiento inicial, los activos intangibles se contabilizan al costo menos cualquier amortización y cualquier pérdida acumuladas por deterioro del valor.

Los activos intangibles generados internamente, excluyendo los gastos de desarrollo, no se capitalizan y se reflejan en el estado de resultados en el período en el que se incurren.

Las vidas útiles de los activos intangibles que tiene la empresa son finitas.

Concepto	Vida Útil (Años)
Seguros pagados por anticipado	1
Programas de computador	5

Los activos intangibles con vidas útiles finitas se amortizan por el método de línea recta a lo largo de su vida útil económica y se evalúan para determinar si tuvieron algún deterioro del valor, siempre que exista un indicio de que el activo intangible pudiera haber sufrido dicho deterioro. El período y el método de amortización para un activo intangible con una vida útil finita, se revisa al menos al cierre de cada período sobre el que se informa. Los cambios en la vida útil esperada se contabilizan al cambiar el período o el método de amortización, según corresponda y se tratan como cambios en las estimaciones contables. El gasto de amortización, en activos intangibles con vidas útiles finitas se reconoce en el estado de resultados, en la categoría de gastos que resulte coherente con la función de dichos activos intangibles.

Las ganancias o pérdidas, que surjan de dar de baja un activo intangible, se miden como la diferencia entre el ingreso neto procedente de la venta y el importe en libros del activo y se reconocen en el estado de resultados cuando se da de baja el activo.

2.9 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo se presentan a su costo histórico, menos la depreciación subsiguiente y las pérdidas por deterioro, en caso que existan. Comprenden terrenos y edificios relacionados principalmente con la trilladora, tiendas, oficinas, maquinaria, vehículos, muebles y enseres, equipo de oficina y equipos de comunicación y cómputo. El costo histórico incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición de estas partidas. El costo también incluye los costos de endeudamiento, incurridos durante la etapa de construcción de proyectos que requieren un tiempo sustancial para su puesta en operación.

Las propiedades en el curso de construcción para fines de producción, suministro o administrativos se contabilizan al costo, menos cualquier pérdida por deterioro reconocida. Estas propiedades se clasifican en las categorías de propiedades, planta y equipo cuando estén terminadas y listas para su uso previsto.

Los costos subsecuentes se incluyen en el valor en libros del activo o se reconocen como un activo separado, según corresponda. Sólo cuando es probable que genere beneficios

económicos futuros y el costo de estos activos se pueda medir razonablemente. Los gastos de mantenimiento y de reparación se cargan al estado de resultado del período y otro resultado integral en el período en que estos se incurren.

La depreciación de estos activos comienza cuando los activos están listos para su uso previsto.

Los terrenos no se deprecian, la depreciación de los activos se calcula utilizando el método de línea recta, de acuerdo a las siguientes vidas útiles así:

Clase de activo	Vida útil en años
Edificaciones	80
Maquinaria Trilladora	50
Maquinaria en general	12
Equipo de oficina,	10
Equipo de comunicación y computación	5
Equipo de transporte	12

El valor en libros de un activo se castiga inmediatamente a su valor recuperable, si el valor en libros del activo es mayor que el estimado de su valor recuperable.

Un elemento de propiedades, planta y equipo se da de baja por su disposición o cuando no se esperan beneficios económicos futuros que se deriven del uso continuo del activo.

Las ganancias y pérdidas por la venta de activos, corresponden a la diferencia entre los ingresos de la transacción y el valor en libros de los activos, estas se incluyen en el estado de resultados del período.

Los terrenos y edificios se muestran a su valor razonable, basado en las valoraciones por expertos externos, para asegurar que el valor razonable de un activo revaluado no difiera significativamente de su importe en libros. Cualquier depreciación acumulada en la fecha de la revaluación, se elimina contra el importe bruto en libros del activo y el importe neto se actualiza al importe revalorizado del activo.

2.10 Cuentas por pagar comerciales

Las cuentas por pagar comerciales, son obligaciones de pago por bienes o servicios que se han adquirido de los proveedores en el curso ordinario de los negocios. Las cuentas por pagar se clasifican como pasivos corrientes, si el pago debe ser efectuado en un período de un año o menos. Si el pago debe ser efectuado en un período superior a un año se presentan como pasivos no corrientes.

2.11 Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes

2.11.1 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando la empresa tiene una obligación presente (legal o implícita), como resultado de un suceso pasado, es probable que la entidad tenga que desprenderse de recursos que incorporan beneficios económicos para cancelar la obligación, cuando pueda hacerse una estimación fiable del importe de la misma. El gasto correspondiente a cualquier provisión se presenta en el estado de resultados, neto de todo reembolso.

2.12 Pasivo contingente

Un pasivo contingente, surge cuando existe una obligación posible surgida a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia o no

ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la entidad, o cuando existe una obligación presente surgida a raíz de sucesos pasados, para la que no es probable que se vaya a requerir una salida de recursos que incorpora beneficios económicos para cancelar la obligación o cuyo importe no pueda medirse con suficiente fiabilidad.

Las obligaciones que cumplen con los criterios de reconocimiento de pasivos se clasifican como provisiones, las que no cumplen se clasifican como pasivos contingentes. En los pasivos contingentes también se incluyen las obligaciones posibles. La clasificación de obligaciones es importante, porque las provisiones deben reconocerse en el balance general de la entidad, mientras que los pasivos contingentes no.

2.13 Activo contingente

Un activo contingente es un activo de naturaleza posible, surgido a raíz de sucesos pasados, cuya existencia ha de ser confirmada sólo por la ocurrencia o no ocurrencia, de uno o más sucesos inciertos en el futuro, que no están enteramente bajo el control de la entidad. Los activos contingentes no se reconocen en el balance general. Sin embargo, en ciertas circunstancias, se revela información sobre estos en las notas.

2.14 Ingresos de actividades ordinarias

Los ingresos de actividades ordinarias se reconocen en la medida que sea probable que los beneficios económicos fluyan a la empresa y que los ingresos se puedan medir de manera fiable, independientemente del momento en el que sea realizado el pago. Los ingresos se miden por el valor razonable de la contraprestación recibida o por recibir, teniendo en cuenta las condiciones de pago definidas contractualmente.

2.15 Intereses ganados

Para todos los instrumentos financieros medidos al costo amortizado y para los intereses que devengan los activos financieros clasificados como disponibles para la venta, los intereses ganados o perdidos, se registran utilizando el método de la tasa de interés efectiva, que es la tasa de interés que descuenta en forma exacta los flujos futuros de pagos y cobros en efectivo a lo largo de la vida esperada del instrumento financiero, o de un período de menor duración, según corresponda, respecto del importe neto en libros del activo o pasivo financiero. Los intereses ganados se incluyen en la línea de ingresos financieros del estado de resultados.

2.16 Fondos sociales

La Cooperativa se identifica con la filosofía del cooperativismo e invierte sus excedentes en los diferentes programas sociales como son: el mejoramiento, las buenas prácticas agrícolas, programas de educación formal, asistencia técnica, asistencia en servicios de salud y el kit de la familia cafetera.

2.17 Beneficios empleados

El pasivo reconocido en el estado de situación financiera, respecto de los planes de pensiones de beneficios definidos, es el valor presente de la obligación del beneficio definido a la fecha del estado de situación financiera, junto con los ajustes por ganancias o pérdidas actuariales no reconocidas y los costos por servicios pasados. La obligación por el beneficio definido se calcula anualmente por actuarios independientes usando el método de costeo de la unidad de crédito proyectada como lo exige la norma IAS-19. El valor presente de la obligación de beneficio definido se determina descontando los flujos de salida de efectivo estimados usando las tasas de interés calculada.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los actuariales para los beneficios post-empleo, se cargan o abonan en otros resultados integrales en el período en el que surgen.

2.18 Dividendos

Los ingresos se reconocen cuando se tiene el derecho a recibir el cobro de los dividendos.

2.19 Ingresos por arrendamientos

Los ingresos procedentes de los arrendamientos operativos sobre las propiedades de inversión, se contabilizan en forma lineal a lo largo del plazo del arrendamiento, y se los incluye en los ingresos de actividades ordinarias debido a su naturaleza operativa.

NOTA 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, el disponible se descompone así:

Descripción	2025	2024
Caja	1.265.752	1.657.250
Bancos Comerciales	11.190.469	5.409.399
Inversión corto plazo CDT	43.642	43.642
Subtotal efectivo sin restricción de uso	12.499.863	7.110.291
Efectivos específicos con restricción de uso (1)	2.681.176	8.546.073
Total efectivo y equivalente a efectivo	15.181.038	15.656.364

(1) Saldos bancarios de efectivo restringido

Descripción	2025	2024
Línea de financiamiento compras de café	1.778.478	7.074.217
Prima social Flo	547.088	1.063.091
Prima re liquidación Flo	355.610	408.765
Total disponible restringido	2.681.176	8.546.073

NOTA 4. CARTERA DE CRÉDITO ASOCIADOS Y EMPLEADOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los créditos a asociados y empleados presentan los siguientes saldos:

Descripción	2025	2024
Vigente A	1.969.357	2.295.708
Riesgo aceptable B	0	3.966
Riesgo apreciable C	0	1.714
Riesgo significativo D	31.563	94.665
Riesgo incobrabilidad E	133.787	159.836
Créditos a empleados	35.800	33.856
Intereses créditos	212.018	359.357
Subtotal	2.382.525	2.949.103
Deterioro individual	-165.982	-222.066
Deterioro general	-21.722	-25.897
Total cartera Neto	2.194.821	2.701.139

NOTA 5. OTRAS CUENTAS POR COBRAR

El saldo de cuentas por cobrar a corto plazo al 31 de diciembre de 2025 y 2024, comprende:

Descripción	2025	2024
Cuentas por cobrar Café	3.711.263	35.904.907
Cuentas por cobrar Aprovisionamiento Agrícola	827.452	549.197
Café El Plateado	266.540	21.204
Intereses por venta de bienes y servicios	11.675	14.830
Prestación de servicios (Trilla, transporte y báscula)	8.692	14.758
Anticipos a gastos de viaje	5.242	8.479
Anticipos a contratos y proveedores	11.089	0
Arrendamiento	1.282	2.069
Cuenta por cobrar admón. Impuestos Dian	1.032	579
Responsabilidades empleados	8.659	4.600
Compañías aseguradoras	29.639	23.713
Otras cuenta por cobrar a terceros (1)	659.930	643.963
Cuenta por cobrar a Ex asociados	149.698	157.287
Cuenta por cobrar Servicrédito	834	4.999
Cuenta por cobrar Intentional Sourcing y Agricápital	11.470	5.479
Subtotal otras cuentas por cobrar	5.704.495	37.356.063
Deterioro (2)	-651.141	-643.827
Total cuenta por cobrar	5.053.354	36.712.236

(1) Otras cuentas por cobrar

Descripción	2025	2024
Municipio Concordia	289.946	289.946
RGC Americas S.A.S	113.793	176.337
Municipio Salgar	140.000	50.000
Ex empleados	41.212	84.033
Fed. Nal de cafeteros	32.648	14.670
Otros clientes - proveedores	42.331	28.977
Total	659.930	643.963

(2) Deterioro de cartera

Descripción	2025	2024
Deterioro cartera Almacenes	-272.493	-276.351
Deterioro cartera Plateado	-7.084	-9.824
Deterioro otras cuentas por cobrar	-371.564	-357.652
Total deterioro cuentas por cobrar	-651.141	-643.827

NOTA 6. INVENTARIOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los inventarios corresponden a:

Descripción	2025	2024
Inventarios de café Pergamino	4.706.269	38.561.652
Inventarios de café Excelso	727.056	120.165
Anticipos contratos de café	325.600	30.700
Inventario de empaques	383.908	450.342
Subtotal inventario café	6.142.833	39.162.859
Inventarios de fertilizantes	2.737.851	2.004.621
Inventarios mercancías almacenes	4.591.969	3.780.234
Subtotal inventario mercancías	7.329.820	5.784.855
Inventarios Café El Plateado y tiendas	340.121	215.037
Inventario de empaques	99.235	46.481
Subtotal inventario Café Plateado y tiendas	439.356	261.518
Inventario de materiales, suministros y dotación	37.962	34.371
Total inventarios	13.949.971	45.243.603

Los inventarios se registran al costo o a su valor neto de realización el que resulte menor. El costo se determina usando el método de promedio ponderado, el valor neto de realización es el valor de uso estimado en el curso normal de las operaciones.

El costo de los productos terminados y en curso incluye los costos de diseño, las materias primas, mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de producción relacionados (basados en una capacidad operativa normal), y no incluye costos por intereses. El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso ordinario del negocio, menos los gastos variables de venta aplicables.

NOTA 7. INVERSIONES PERMANENTES

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, las inversiones permanentes corresponden a aportes en entidades del sector solidario y en sociedades anónimas del sector. El detalle de estas inversiones es el siguiente:

Descripción	2025	2024
Expocafé	1.622.050	1.622.050
Agroinsumos del Café	1.115.766	992.493
Setas de Colombia S.A	2.641	2.641
Subtotal inversiones en acciones (1)	2.740.457	2.617.184
Inversiones en negocios conjuntos (Cañasgordas) (2)	2.294.907	37.579
Inversiones en negocios conjuntos (Tienda EMA) (3)	87.225	0
Cooperativa Coagruppo	54.161	54.161
Seguros La Equidad	74.527	64.562
Previsora Social Cooperativa Vivir	71.175	62.708
Subtotal inversión en aportes	2.581.995	219.010
Total inversiones	5.322.452	2.836.194

(1) Inversiones en acciones:

1. Expocafé 1.691.669 acciones están pignoradas en su totalidad a:
 - 1.1 Agroinsumos del café hay pignoradas 150.000 acciones desde el 4 de marzo de 2008 como respaldo del cupo rotativo.
 - 1.2 FNC Comité Departamental de Cafeteros hay pignoradas 1.541.669 acciones desde el 12 de diciembre de 2017.
2. Agroinsumos del Café 26.724 acciones
3. Setas de Colombia 57.125 acciones

(2) Inversiones en aportes:

2. Inversiones en conjunto Trilladora Cañasgordas: \$2.294.907.310 Mediante Resolución 830 del 28 de noviembre del 2019 se aprobó el contrato de encargo fiduciario Nro. 052-2019 suscrito con la Agencia de desarrollo Rural ADR, las Cooperativas y Fiduagraria, la cofinanciación del proyecto integral de desarrollo agropecuario y rural denominado: "Establecimiento de un centro especializado de cafés diferenciales, en el municipio de Cañasgordas, para el beneficio del sector caficultor del departamento de Antioquia", cuyos beneficiarios principales son:

- Cooperativa de Caficultores del Occidente de Antioquia Nit # 800.021.698-2
- Cooperativa de Caficultores de Salgar Nit # 890.907.323-7
- Cooperativa de Caficultores de Antioquia Nit # 811.025.861-5

Los recursos provenientes del encargo fiduciario son por el valor de \$1.958.743.384 con participación para cada cooperativa de \$652.914.461 del 33,33%. Cuyo único destino es para la compra de maquinaria.

La Cooperativa ha aportado con recursos propios para la obra civil del edificio, dotación del laboratorio y para el funcionamiento valor de \$1.722.801.484. Para el año 2025, se registró contablemente el valor total como inversión en la proporción que corresponde a la Cooperativa. En adelante, los resultados de esta inversión estarán debidamente registrados dentro del ejercicio contable del período respectivo.

(3) Inversiones en conjunto Tienda EMA:

La Unión Temporal entre Montañas Antioqueñas "EMA", con la Gobernación de Antioquia suscribió un contrato de arrendamiento de un local para la apertura de una Tienda del café en las oficinas de la Alpujarra, los aportes fueron generados de la siguiente manera:

- Cooperativa de Caficultores del Occidente de Antioquia Nit # 800.021.698-2
- Cooperativa de Caficultores de Salgar Nit # 890.907.323-7
- Cooperativa de Caficultores de Antioquia Nit # 811.025.861-5

El total de recursos invertidos fue por valor de \$261.674.769 con participación para cada cooperativa de \$87.224.923 correspondiente al 33,33%, aportes para adecuaciones locativas, muebles, enseres y maquinaria necesaria para su operación. La Cooperativa de Salgar tiene la administración de esta unidad de negocio. En adelante, los resultados de esta inversión estarán debidamente registrados dentro del ejercicio contable del período respectivo.

NOTA 8. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, presenta los siguientes saldos:

Descripción	2025	2024
Terrenos	5.286.478	5.118.993
Construcciones o montaje en curso (1)	42.707	2.128.865
Edificios	8.342.030	8.342.030
Muebles y enseres	1.187.483	1.179.026
Equipo cómputo y comunicación	686.340	618.542
Vehículos	1.478.731	1.439.046
Maquinaria y equipo	6.129.436	5.978.840
Bienes en comodato	22.118	0
Mejora en bien ajeno	374.252	92.379
Propiedad de inversión – Terreno (2)	0	150.000
Valor razonable Terrenos (3)	1.983.652	0
Valor razonable Edificios (3)	6.291.262	0
Valor razonable Maquinaria (3)	1.417.253	0
Subtotales activos	25.047.721	25.047.721
Depreciación acumulada	-6.995.072	-6.408.968
Total activo neto	26.246.671	18.638.753

Existe una hipoteca abierta sin límite de cuantía sobre los edificios y bodegas de la Cooperativa, como garantía por parte del Fondo Nacional del Café en el suministro de fondos de financiamiento para la compra de café y fertilizantes por valor de \$6.120.455 millones.

El método de depreciación es línea recta.

1. Construcción en curso:

- a) Activo en curso Proyecto Trilladora Cañasgordas saldo año 2024 \$2.102.685.646 este valor se trasladó en su totalidad para el rubro de inversiones (nota 7).
- b) Adecuaciones y mejoras en edificio: Psc Caicedo \$26.180.000 y lote en Guintar por \$16.527.000.

2. Propiedad de inversión:

Se compró en el año 2018 terreno por valor de \$450 millones en el municipio de Cañasgordas conjuntamente con las Cooperativas de Caficultores de Antioquia y la Cooperativa de Caficultores de Occidente, con participación de cada una del 33,33% de \$150 millones con la finalidad de la construcción de una trilladora Cañasgordas. En el año 2025 se realizó dicho traslado a cuenta de Inversiones negocios en conjunto. (nota 7)

3. Valor razonable:

La Cooperativa de caficultores de Salgar, basado en su política contable, para el año 2025, realizó avalúos a todas las propiedades y a la maquinaria que posee, se registró contablemente valorización a los activos de inversión y la maquinaria de la planta de producción de Trilladora Salgar.

NOTA 9. OTROS ACTIVOS

Corresponde al cargo diferidos en la adquisición del software contable y financiero Oasis, el saldo al 31 de diciembre 2025 y 2024:

Descripción	2025	2024
Sistematización de Software	404.516	404.516
Amortización	-404.516	-404.516
Total cargos diferidos	0	0

NOTA 10. OBLIGACIONES FINANCIERAS

El detalle de las obligaciones financieras al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Descripción	2025	2024
Federación Res. 03 compras de café	0	33.587.725
Federación Res. 01 compra de fertilizantes	881.460	1.189.791
Créditos Agroinsumos del café	388.005	195.798
Crédito Apraycafes	400.000	0
Banco Davivienda (Línea de Crédito a 90 días)	1.748.238	2.999.083
Bancolombia	6.494.948	5.783.763
Banco Agrario	1.500.000	0
Bancolombia Leasing (vehículo)	55.265	148.295
Bancolombia Leasing (paneles solares)	415.234	447.212
Intereses Créditos Ordinarios Corto Plazo	43.026	56.676
Total Obligaciones financieras corto plazo	11.926.176	44.408.343
Federación Contrato PAS Largo plazo	10.967.362	0
Total Obligaciones financieras	22.893.538	44.408.343

Al cierre del ejercicio 2025, la Cooperativa no presenta incumplimientos con sus compromisos financieros.

NOTA 11. CUENTAS POR PAGAR

Al 31 de diciembre del año 2025 y 2024 las cuentas por pagar se discriminan de la siguiente manera:

Descripción	2025	2024
Honorarios	8.541	8.390
Servicios públicos	4.086	2.503
Seguros	26.025	1.393
Mantenimiento y reparaciones	2.220	5.282
Acreedores generales	186.225	242.811
Servicio de fletes	74.417	108.634
Cheques + de 6 meses sin cobrar	40.684	5.501

Cheques pendientes de cobro	8.061.816	30.550.335
Re-liquidaciones en compras de café	20.533	25.613
CRM puntos de fidelización	289.487	198.180
Aportes patronales	111.098	92.187
Aportes por pagar ex asociados	8.972	25.068
Arrendamiento por pagar	965	8.903
Total cuentas por pagar	8.835.068	31.274.800

NOTA 12. ANTICIPOS RECIBIDOS

Al finalizar los años 2025 y 2024 la Cooperativa recibió recursos económicos como anticipos en la negociación de la venta de café de los siguientes clientes así:

Descripción	2025	2024
Nutrimenti de Colombia S.A.S	0	1.451.471
XTS Colombia S.A.S	0	1.797.936
Precooperativa Cafetera de Antioquia	0	362.495
Cafezam S.A.S	0	209.909
Típica S.A.S	0	1.032
Total anticipos	0	3.822.843

NOTA 13. IMPUESTOS Y GRAVÁMENES POR PAGAR

La Cooperativa se encuentra al día con sus obligaciones tributarias, al finalizar el año 2025 y 2024, el valor a pagar por Impuesto de Retención en la fuente, IVA, Reteica y Consumo es de la siguiente manera:

Descripción	2025	2024
Impuestos - Retención en la fuente, ICA	155.330	579.867
I.V.A. por pagar	93.761	90.581
Impuesto al Consumo	26.864	18.979
Total Impuestos por pagar	275.955	689.427

NOTA 14. FONDOS SOCIALES

El saldo de los fondos sociales al 31 de diciembre de 2025 y del 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Descripción	2025	2024
Fondo Mutual	9.552	270.191
Total fondos sociales	9.552	270.191

Fondo Mutual: De acuerdo con disposiciones legales vigentes, Circular externa No. 22 del 28 de diciembre de 2020 Numerales 2.1 y 2.2 del Capítulo IV Fondos sociales y Fondos Mutuales del Título I se creó este fondo con el saldo final del fondo de solidaridad proveniente del 0.5% del descuento en las compras de café.

NOTA 15. OTROS PASIVOS

Al 31 de diciembre del año 2025 y del 2024, los otros pasivos son:

Descripción	2025	2024
Nómina por pagar	8.673	0
Cesantías consolidadas	345.924	303.975
Intereses sobre las cesantías	41.633	35.362
Vacaciones consolidadas	110.440	117.669
Prima de vacaciones	2.682	43.326
Subtotal obligaciones laborales	509.352	500.332
Ingresos recibidos para terceros (1)	135.612	110.901
Convenios interstitucionales	152.296	76.811
Negocios en conjunto Tienda EMA (2)	226.171	0
Avances y anticipos recibidos	23.801	94.454
Subtotal ingresos de terceros	537.879	282.165
Total otros pasivos	1.047.232	782.497

Nota explicativa

(1) Los ingresos recibidos para terceros corresponden a:

Descripción	2025	2024
Seguro vida asociados	18.085	26.535
Los Olivos convenio Exequial	7.828	3.761
Aportes recibidos para damnificados	0	10.744
Recaudos PAC Bancolombia	83.059	41.764
Convenio Intentional Sourcing	26.640	28.097
Total ingresos para terceros	135.612	110.901

(2) Negocios en conjunto tienda EMA:

Corresponde a los activos fijos que actualmente tenemos en conjunto con la Cooperativa de caficultores de Antioquia y Occidente y la Cooperativa de Salgar tiene la administración de dichos activos que son de propiedad de la Union Temporal Entre Montañas (EMA).

NOTA 16. PASIVOS ESTIMADOS

Corresponde la provisión de gastos estimados para pago en año 2026 Al 31 de diciembre del año 2025 y del 2024 son:

Descripción	2025	2024
Bonos pensionales	750.000	0
Contribución a la Supersolidaria	60.000	86.830
Contrato PAS FNC	300.000	0
Impuesto de renta	100.000	7.278
Total pasivos estimados	1.210.000	94.108

Las pensiones de jubilación año 2025 a cargo de la Cooperativa corresponde a: 3 pensionados y 2 sobrevivientes de pensión por valor anual de \$105.754.000.

El bono pensional a cargo de la Cooperativa corresponde a 52 personas, que al 31 de diciembre 2025 está por valor de \$ 2.619.619.123.

NOTA 17. FONDO SOCIALES LARGO PLAZO

Descripción	2025	2024
Fondo Fairtrade	723.965	1.623.198
Fondo Intentional Sourcing	182.611	254.695
Fondo para otros proyectos	7.520	0
Fondo reducción consumo agua-beneficio	0	1.816
Fondo seguridad alimentaria	11.793	15.094
Fondo CRM	14.517	17.685
Fondo proyectos fertilizantes	63.685	0
Programa social Manos del Café	2.134	78.107
Fondo créditos manos del Café	17.399	15.098
Fondo Herramientas Manos del café	8.168	9.474
Fondo mejoramiento vivienda empleados	28.686	27.634
Fondo educación superior	691	691
Programa social Manos del Café	120.841	20.638
Programa social Todos al agua	94.628	0
	=====	=====
Total fondos sociales Largo Plazo	1.276.638	2.064.129

En el año 2025 se recibió prima y re-liquidaciones de Fairtrade-Flo por valor de \$700.200.675.

En el 2014 se empezó a recibir los recursos de prima social y re-liquidación de Fairtrade - Flo, la Cooperativa ha recibido desde el inicio del programa año 2014 hasta el 31 de diciembre 2025 recursos por valor de \$17.802.631.000 así:

- **Prima social \$14.558.969.000**
- **Re-liquidación 3.243.662.000**

NOTA 18. APORTES SOCIALES

El saldo de aportes al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es:

Descripción	2025	2024
Aportes asociados caficultores	7.910.073	7.280.440
Aportes de la Federación Nacional de Cafeteros	1.320.784	1.320.784
Total aportes sociales	9.230.856	8.601.223

La Cooperativa realiza en la compra de café al asociado el descuento del 1%, que se destina así:

El 0.5% al fondo mutual y el 0.5% a aportes.

NOTA 19. RESERVAS Y FONDOS DE DESTINACIÓN ESPECÍFICA

La reserva de protección aportes, son apropiaciones de ley tomados del excedente contable del ejercicio anual corresponden al 20%. Sólo puede ser utilizada para cubrir pérdidas del ejercicio cuando éstas se presenten. Cuando esta reserva se hubiere empleado para compensar pérdidas, la primera aplicación de excedentes futuros será la de establecer la reserva al nivel que tenía antes de su utilización.

Fondos de destinación específica:

Representa el valor apropiado de los excedentes o aportes recibidos, destinados a la constitución de fondos con fines específicos y los incrementos que con cargo al ejercicio anual disponga la Asamblea General de Delegados.

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, los Fondos de Destinación Específica están compuestos así:

Descripción	2025	2024
Reserva para protección de aportes	2.114.421	1.684.552
Fondos de destinación específica:		
Fondo para amortizar aportes (1)	82.000	82.000
Fondo para revalorización de aportes (2)	391.621	414.171
Fondo para infraestructura física	277.164	277.164
Fondo excedentes NO distribuibles (3)	5.310.554	5.208.639
Fondos de Inversión	97.524	97.524
Otros fondos y readquisición de activos (4)	384.720	384.720
Subtotal Fondo de destinación específica	6.543.583	6.464.218
Total Fondo de destinación específica y Reserva de Aportes	8.658.004	8.148.770

- (1) Fondo amortización de aportes, se creó en asamblea de 2017 de los excedentes de libre destinación.
- (2) Fondo revalorización: fue creado por asamblea año 2016 se ejecuta de acuerdo a lo que reglamente el consejo de administración.
- (3) Los fondos de mercadeo de café e infraestructura física, fueron creados por la Federación Nacional de Cafeteros, mediante el descuento de un valor de las comisiones pagadas a las cooperativas por compra de café con recursos del Fondo Nacional de café.
- (4) Fondo especial: corresponde al fondo por distribuir excedentes no asociados art. 10 ley 79 de 1988. Las cooperativas podrán extender sus servicios al público no asociado en razón del bienestar colectivo. En tales casos los excedentes que se obtengan serán llevados a un fondo social no distribuibles.

NOTA 20. TRANSICIÓN A NIIF

En la conversión de la información contable bajo norma colombiana a norma internacional NIIF se reclasifico los saldos de aquellas cuentas contables que ya no utilizarían en norma internacional contra el patrimonio cuenta denominada "Transición a NIIF" tales cuentas son:

● Gastos diferidos el saldo que faltaba por amortizar del software SAP	(167.352)
● Valorizaciones	842.686
● Depreciaciones	1.745.036
● Ajuste en valorización activos inmuebles	6.219.918
● Ajuste de activos	55.351
	\$8.695.639

NOTA 21. VENTAS EN COMERCIALIZACIÓN DE CAFE

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, corresponden a:

Descripción	2025	2024
Café Pergamino	340.301.968	169.334.089
Café Excelso	71.980.814	65.268.636
Subproductos - Cisco	5.835.954	8.011.144
Sobrante en inventarios	392.891	227.805
Incentivo garantía de compra	127.776	67.352
Subtotal ingresos comercializ. de café	418.639.403	242.909.026
Café El Plateado y Tienda	3.241.542	1.702.679
Total ingresos comercialización de café	421.880.945	244.611.704

NOTA 22. VENTAS PROVISIÓN AGRÍCOLA

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 Corresponde a:

Descripción	2025	2024
Venta de fertilizantes	43.713.500	41.512.549
Ventas prov. Agrícolas y ferretería	12.821.463	8.902.616
Sobrantes y recuperaciones inventarios	59.299	42.152
Devoluciones de mercancías	-462.596	-640.762
Total ventas netas	56.131.666	49.816.555

NOTA 23. OTROS INGRESOS POR SERVICIOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, corresponden a:

Descripción	2025	2024
Servicio de transporte	698.205	717.543
Servicio de báscula	8.648	12.593
Servicios de trilla	593.860	254.367
Servicios de maquila	25.502	25.771
Administración de cartera	9.553	10.617
Otros servicios	400.618	76.098
Ingresos por arrendamiento	308.930	280.332
Total ingresos por servicios	2.045.315	1.377.319

NOTA 24. INGRESOS FINANCIEROS Y ADMINISTRATIVOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, corresponden a:

Descripción	2025	2024
Intereses deudores en venta bienes y servicios	49.616	73.681
Intereses cartera asociados	452.953	753.361
Total ingresos financieros y administrativos	502.570	827.042

NOTA 25 COSTO DE VENTAS COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, corresponden a:

Descripción	2025	2024
Costo de café pergamino	334.366.354	164.927.972
Costo de café excelso	70.113.744	65.360.746
Costo de subproductos	3.976.351	4.788.650
Costo Servicio de Trilla a terceros	507.658	265.895
Reliquidaciones ventas de café	159.660	492.330
Costo fletes	1.311.470	701.728
Costo café El Plateado y tiendas	1.897.915	974.936
Total costos operacionales de ventas	412.333.152	237.512.258

NOTA 26. COSTO DE VENTAS PROVISIÓN AGRÍCOLA

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, corresponden a:

Descripción	2025	2024
Costo de fertilizantes	40.306.258	38.105.613
Costo de ventas mercancías almacenes	10.727.749	7.507.685
Total costo de ventas	51.034.007	45.613.297

NOTA 27. GASTOS DE VENTAS Y DISTRIBUCIÓN

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024 corresponden a:

Descripción	2025	2024
Gastos beneficio a empleados	3.626.395	3.126.833
Asesoría jurídica	300	76.577
Impuestos	2.186.318	1.981.511
Arrendamientos	299.059	275.871
Seguros	187.222	225.415
Mantenimiento y reparaciones	370.133	122.131
Aseo y elementos de aseo	27.213	13.807
Cafetería	21.030	10.026
Servicios públicos	202.874	185.017
Transporte	91.871	96.479

Papelería y útiles de oficina	41.591	35.685
Publicidad y propaganda	20.547	37.930
Gasto comités	5.862	3.744
Gasto reuniones y conferencias	4.629	2.662
Gastos legales	11.892	7.314
Gastos de viaje	47.167	46.575
Servicios temporales	7.488	3.245
Vigilancia	34.957	31.970
Suscripciones	1.600	1.600
Gastos bancarios	1.289.588	1.484.847
Coteo, descargue y fumigación	542.335	333.598
Envases y empaques	38.018	35.211
Estibas	0	5.046
Combustible y lubricantes	136.551	143.648
Central de información Cifin	20.518	20.621
Parqueaderos y peajes	56.286	46.696
Casino y restaurante	10.343	5.583
Atenciones a terceros	18.788	3.102
Salud ocupacional	21.172	10.619
Implementos útiles y suministros	75.656	58.646
Descuento intereses de cartera	5.181	38.315
Faltantes caja asumidos	2.496	23
Comisiones	4.321	5.129
Donaciones	16.240	0
Viáticos asesoría jurídica	14	7.591
Gastos auditoría sellos de café	18.045	11.932
Faltantes en inventarios asumidos	156.162	76.233
Premios y concursos	19.082	6.654
Servicio factura electrónica	115.367	78.072
Compra llantas vehículos de carga	27.425	52.155
Sostenimiento vehículos de carga	49.514	37.668
Muestras de café	3.727	0
Gasto otros intereses	53.975	7.503
Gasto plan desarrollo estratégico	0	16.000
Gasto contratación de transporte	280.126	83.420
CRM puntos de fidelización	370.337	198.180
Otras cuantías menores	38.790	7.698
Provisiones	-30.436	97.986
Depreciaciones	343.623	357.116
Gastos trilladora Cañasgorda	97.452	37.618
Total gastos de ventas	10.968.842	9.551.301

NOTA 28. GASTOS ADMINISTRATIVOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, corresponden a:

Descripción	2025	2024
Gastos beneficio a empleados	2.472.485	2.020.662
Honorarios	191.404	153.669
Impuestos	69.083	39.491
Arrendamiento	19.038	17.597
Seguros	123.093	112.673
Mantenimiento y reparaciones	203.308	89.098
Cuotas de administración	7.264	6.632
Aseo y elementos	14.964	9.985
Cafetería	16.106	14.677
Servicios públicos	85.682	91.015
Fletes y acarreos	15.229	4.917
Papelería y útiles de oficina	15.760	18.629
Publicidad y propaganda	197.247	5.531
Contribución a la Supersolidaria	82.658	121.434
Gastos de asamblea	8.780	7.800
Gastos de directivos	108.023	102.779
Gastos comités	8.795	6.448
Reuniones y conferencias	11.661	20.984
Gastos legales	15.678	36.584
Gastos de viaje	31.148	17.748
Servicios temporales	44.485	31.661
Vigilancia	0	677
Sistematización (1)	192.964	197.602
Suscripciones	6.755	6.522
Asistencia técnica	12.500	3.880
Atención a terceros	42.903	29.809
Certificación ISO	2.049	6.817
Certificación Flo-cert	7.878	0
Casino y restaurante	5.723	14.158
Gastos navideños	4.892	9.284
Gastos revisoría fiscal	2.483	2.754
Gastos con reintegro a terceros	69.839	71.590
Salud ocupacional	12.530	7.108
Atención empleados	40.604	43.823
Gasto de combustible	31.131	27.633
Gasto aseo	981	3.325
Parqueadero y peajes	13.242	8.012

Servicio de factura electrónica	18.549	18.813
Compra llantas vehículo administración	8.840	7.025
Sost. Vehículos de admon.	-2.532	-1.822
Gasto reunión consejo y junta vigilancia	26.394	11.627
Gasto plan de desarrollo estratégico	0	8.000
CRM puntos de fidelización	31.980	0
Otras cuantías menores	15	0
Provisiones	18.412	2.625
Depreciaciones y amortizaciones	51.617	55.599
Total gastos administrativos	4.341.640	3.464.875

Notas explicativas

(1) La Cooperativa tiene las siguientes licencias de software:

Software Oasis Financiero	73.448
Licencias Office y Fortigate	11.076
Estrategia documental	38.721
Base de datos Oracle	47.948
Gestión del riesgo Mejoramiento	8.798
SAP (consultas)	8.073
Varios	4.900
TOTAL	\$192.964

NOTA 29. OTRAS GANANCIAS

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, corresponden a:

Descripción	2025	2024
Utilidad en venta de vehículo	0	180.000
Dividendos	129.071	2.417
Comisiones	76.439	51.271
Aprovechamientos	36.994	95.996
Valoración propiedades de inversión y maquinaria (1)	9.692.168	0
Contrato PAS FNC (2)	45.415.845	0
Reintegro de gastos y costos	159.726	54.465
Ingresos financieros	55.758	28.227
Otros ingresos diferentes al objeto social	109.824	20.922
Indemnizaciones	2.345	1.243
Total ingresos no operacionales	55.678.169	434.540

- La Cooperativa de Caficultores de Salgar para el año 2025 realizó avalúos a todas las propiedades y a la maquinaria que posee, se registró contablemente valorización a los activos de inversión y la maquinaria de la planta de producción de Trilladora Salgar.

2. De acuerdo con el contrato firmado entre la Cooperativa de Salgar y la Federación Nacional de Cafeteros denominado PAS, este generó el otorgamiento de un crédito a largo plazo a la Cooperativa, el reconocimiento de esta transacción, se realizó bajo el sustento normativo que se encuentra en la sección 11 de las NIIF para PYMES, realizando un cálculo de valor presente neto VPN de este pasivo financiero, lo que llevó a registrar un ingreso por medición de cuentas por pagar a largo plazo.

NOTA 30. OTROS GASTOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024, corresponden a:

Descripción	2025	2024
Comisiones bancarias	41.548	38.162
Cuatro x mil	114.026	75.577
Intereses de sobregiro	1.830	9.898
Contratos onerosos (1)	0	154.708
Costas judiciales	40.756	57.166
Auxilios y donaciones	4.795	11.634
Impuestos asumidos	38.910	33.416
Imprevistos	4.169	5.175
Impuesto de renta	100.000	3.294
Contrato PAS FNC (2)	56.683.206	0
Total gastos no operacionales	57.029.240	389.031

(1) Corresponde a: reposición contratos de cafés futuros con Expocafé año 2024.

(2) De acuerdo con el contrato firmado entre la Cooperativa de Caficultores de Salgar y la Federación Nacional de Cafeteros denominado PAS, este generó el otorgamiento de un crédito a largo plazo a la Cooperativa, el reconocimiento de esta transacción se realizó bajo el sustento normativo que se encuentra en la sección 11 de las NIIF para PYMES, realizando un cálculo de valor presente neto VPN de este pasivo financiero, lo que llevó a registrar un gasto por medición de cuentas por pagar a Largo Plazo. La diferencia de este gasto y el ingreso registrado en la Nota # 29 corresponde a la obligación a largo plazo adquirida con la Federación Nacional de Cafeteros.

NOTA 31. RESULTADO ECONÓMICO DEL EJERCICIO

El año gravable 2025 finaliza con un Excedente neto de \$531.785, este resultado se va a reponer a la cuenta contable Reservas de Protección de Aportes con la pérdida del ejercicio año 2023. Saldo pendiente por reponer 1.356.066 en aplicación del art. 55 ley 79 de 1988.

ÍNDICES FINANCIEROS:

Descripción	2025	2024	2023	2022	2021
Capital de Trabajo	7.298.724	6.183.085	4.995.269	8.087.378	9.221.956
Razón de Liquidez	1.3	1.11	1.21	1,27	1,21
Prueba Ácida	0.8	0.6	0.61	0,81	0,45
Índice de Propiedad	39%	21%	48%	44%	36%
Índice de Endeudamiento	61%	79%	52%	56%	64%
Rentabilidad del Patrimonio	3%	3%	1%	1%	2%
Índice de Solvencia	1.64	1.27	1.94	1,80	1,55

CAPITAL DE TRABAJO:

Indica los recursos que tiene la Cooperativa para poder operar.

RAZÓN DE LÍQUIDEZ:

Muestra la disponibilidad inmediata de pago para cancelar los compromisos de corto plazo.

PRUEBA ÁCIDA:

Indica la disponibilidad que tiene la Cooperativa para realizar pagos inmediatos sin tener que recurrir a sus inventarios.

ÍNDICE DE PROPIEDAD:

Refleja la parte de los activos totales que se han financiado con recursos propios.

ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO:

Muestra la parte de los activos totales que se han financiado con recursos de terceros.

RENTABILIDAD DEL PATRIMONIO:

Corresponde al porcentaje de utilidad o de pérdida proporcionado por el patrimonio.

ÍNDICE DE SOLVENCIA:

Determina la disponibilidad de la Cooperativa para responder por cada peso que debe.



JAIME ALEXANDER HENAO BERMUDEZ
Gerente
(Ver certificación adjunta)



JORGE IVAN GONZALEZ LLANO
Contador
(Ver certificación adjunta)
Tarjeta Profesional N° 45484-T




coocafisa

Informe
de Gestión
2025

www.coocafisa.com




El Plateado